
RELATÓRIO DE GESTÃO E CONTAS

2023

Em cumprimento da Lei e dos Estatutos do OPART, E.P.E. apresenta-se informação para compreensão integral da situação económica e financeira desta empresa, da eficiência da gestão e das perspetivas da sua evolução. Pretende ser um relato fidedigno da atividade realizada no ano de 2023.

Conteúdo

1-	Mensagem do Conselho de Administração	4
2 -	Enquadramento	10
2.2	Situação económico financeira.....	13
2.3	Destaques Organizacionais.....	15
2.4	Investimento e Plano de Recuperação e Resiliência (PRR)	17
3.	Linhas de Orientação e Avaliação de Objetivos	22
3.1	Políticas setoriais, objetivos e indicadores	23
3.2	Orientações específicas	29
4 -	Atividade de Produção Artística 2023	34
4.1	Teatro Nacional de São Carlos	36
4.2	Companhia Nacional de Bailado	37
4.3	Estúdios Victor Córdon	37
4.4	Millennium Festival ao Largo 2023 (FAL)	38
5.	Cumprimento das Orientações Legais.....	39
5.1	Objetivos de gestão e Plano de Atividades e Orçamento 2023	39
5.2	Gestão do Risco Financeiro	41
5.3	Limite de crescimento do endividamento	41
5.4	Prazo Médio de Pagamento (PMP) a Fornecedores e pagamentos em atraso	41
5.5	Recomendações do Acionista – Resultados obtidos.....	42
5.6	Recomendações do Acionista – Reservas	43
5.7	Remunerações.....	43
5.8	Disposto nos artigos 32.º (utilização de cartões de crédito e comunicações) e 33.º (utilização de viaturas) do Estatuto dos Gestores Públicos	45
5.9	Despesas não documentadas ou confidenciais	47
5.10	Promoção da igualdade salarial entre homens e mulheres (medida 2 da RCM 18/2014).....	47
5.11	Plano para a igualdade	48
5.12	Plano de Gestão de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas	48
5.13	Contratação Pública.....	48

5.14 Adesão ao Sistema Nacional de Compras Públicas.....	49
5.15 Eficiência Operacional e Medidas de Redução de Gastos Operacionais	49
5.16 Recursos Humanos e Massa Salarial.....	51
5.17 Princípio da Unidade de Tesouraria do Estado.....	51
5.18 Divulgação das recomendações resultantes de Auditorias do Tribunal de Contas	51
5.19 Demonstração não financeira	51
5.20 Deveres especiais de informação	51
6. Recursos Humanos - Balanço Social	55
7. Desempenho Económico-Financeiro.....	69
7.1 Análise da Estrutura de Custos	69
7.2 Análise da Estrutura de Rendimentos	76
7.3 Resultados	78
7.4 Avaliação execução orçamental	82
7.5 Avaliação e acompanhamento da prestação do serviço público.....	83
7.6 Tesouraria.....	87
7.7 Gestão do Risco Financeiro.....	88
7.8 Perspetivas futuras	89
7.9 Proposta de aplicação de resultados	90
8. Demonstrações Financeiras e Anexo – Exercício de 2023	91
9 . Anexo às Demonstrações de Execução Orçamental 2023	117
10 . Documentação do Fiscal Único	142

1- Mensagem do Conselho de Administração

O Plano de Atividades e Orçamento para 2023 (PAO 2023) do OPART - Organismo de Produção Artística, E.P.E., (OPART) foi elaborado de forma a cumprir os objetivos definidos no Contrato-Programa para o triénio 2022-2024, aprovado pelas tutelas.

Ao longo do ano de 2023 o OPART assegurou o cumprimento do seu maior desígnio: a prestação de serviço público e a sua ramificação junto de parceiros institucionais e agentes culturais espalhados pelo território nacional e internacional, quer através de digressões com a Companhia Nacional de Bailado (CNB) quer através de elaboração de protocolos de parceria para os dois anos futuros – período de encerramento do Teatro Nacional de São Carlos, mas também a consolidação das parcerias estratégicas para ações de criação artística junto da comunidade artística independente e migrante através dos Estúdios Victor Córdon.

Impactos das intervenções em curso

Foi tempo de reforçar capacidades internas e de preparar programações futuras, mas acima de tudo um ano com forte impacto na gestão e coordenação de procedimentos administrativos e de contratação pública, logísticos e de execução de obras nos edifícios, decorrentes do investimento em curso do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR) nos dois teatros nacionais geridos pelo OPART: Teatro Camões (2022 e 2024) e Teatro Nacional de São Carlos (2022-2026).

A necessária mudança das equipas da Companhia Nacional de Bailado, artísticas, técnicas e administrativas, para as instalações do Teatro Nacional de São Carlos e para o edifício dos Estúdios Victor Córdon, durante o período das obras no Teatro Camões, obrigou no segundo semestre de 2023, a uma rigorosa metodologia logística e operacional, em tempo reduzido, para que a atividade artística e de produção não fosse penalizada.

O início da empreitada de execução das obras no Teatro Camões, previstas para iniciar em setembro, obrigou à desocupação de pessoas, bens e equipamentos do Teatro Camões e sua reinstalação sem que fosse sentida grande alteração à programação artística prevista apesar da difícil acomodação de cerca de 70 artistas que trabalham e ensaiam diariamente e as restantes equipas.

Assim, ao longo de 2023 a CNB manteve a sua programação dentro do Teatro Camões, até maio, e fora de portas, em digressão nacional e internacional, até outubro.

A partir de setembro a acomodação da CNB foi feita nas instalações dos Estúdios Victor Córdon e do Teatro Nacional de São Carlos, que permitiu o seu funcionamento em pleno mas veio a afetar o normal funcionamento das restantes estruturas de acolhimento e obrigou a

reagendamento de atividades no Teatro Nacional de São Carlos e ao alargamento de horários de utilização e de reforço de coordenação e manutenção nos Estúdios Victor Córdon que manteve, nestas circunstâncias, a sua atividade de prestação de um serviço público à comunidade independente.

Deste modo, o ano a que reporta este relatório foi novamente um ano de alteração à normalidade, de total adaptação a uma realidade difícil - que os períodos de preparação e execução de obras provocam - mas é de realçar que no que respeita à criação e produção artísticas, à quantidade de apresentação de espetáculos, à participação integral dos profissionais, à fruição plena do público, à gestão de recursos humanos e angariação de receitas, foi exemplar e com resultados surpreendentes em termos de públicos e receitas,

Por todas estas razões, deve ser registado que apesar de um contexto de grande instabilidade gerada pelo decurso das intervenções em curso, solicitações várias aos trabalhadores para as necessárias adaptações, o OPART respondeu em plenitude à prestação de um serviço público na área da cultura músico-teatral, nomeadamente a música, a ópera e o bailado a que está obrigado e chegou a tantos e variados territórios, democratizando os acessos e os públicos.

Reforço de identidade e alteração orgânica

A ano de 2023 ficou marcado também pela celebração dos 30 anos da Orquestra Sinfónica Portuguesa e pelos 80 anos do Coro do Teatro Nacional de São Carlos, com atividade alusiva a estes dois momentos comemorativos e que foram momentos que contribuíram para um reconhecimento dos profissionais do TNSC internamente e externamente e para um fortalecimento da identidade organizacional.

Também a desejada e necessária alteração aos ESTATUTOS do OPART, publicada a 17.10.2023 pelo Decreto-Lei nº 95/2023, veio consolidar a estrutura orgânica integrando os Estúdios Victor Córdon com autonomia artística e de produção, capaz de dar resposta a muitos desafios que se apresentam ao OPART no âmbito de ações de responsabilidade social e de parcerias institucionais tais como a DGARTES, o CAMÕES – Instituto para a Cooperação e o Plano Nacional das Artes. Esta clarificação estatutária com uma missão de serviço público especificamente dirigida para o apoio à comunidade independente e de jovens no início de carreira permite também uma alteração à forma de colaboração institucional. A alteração estatutária veio também alterar a forma de nomeação dos diretores artísticos do TNSC e da CNB, obrigando a um concurso internacional de seleção antes da nomeação pelas tutelas.

Esta dimensão de clarificação institucional e orgânica é fundamental para um melhor processo de reestruturação dos recursos e de reorganização de equipas e de funcionamento das três estruturas artísticas que o OPART gere.

Responsabilidade social e democratização do acesso

Em julho de 2023, realizou-se mais uma edição, a 15.^a, do Millennium Festival ao Largo, um evento icónico da cidade Lisboa, onde são apresentados no Largo de São Carlos, espetáculos gratuitos de música e de dança, pelo TNSC, CNB, Estúdios Victor Córdon (EVC) e convidados. Trata-se de uma das mais importantes iniciativas que o OPART organiza, não apenas pela sua importância na democratização do acesso a espetáculos de música erudita, mas também por ser um momento de junção de todas as estruturas do OPART: artísticas, técnicas, de produção e de áreas de suporte que reforçam a identidade da organização.

Salientamos o facto desta edição ter tido o mote da Juventude, integrando a programação cultural da Jornada Mundial da Juventude, quer com espetáculos vocacionados para a participação e fruição dos jovens mas também um concerto coral realizado pelo Coro do TNSC no mesmo âmbito.

Harmonização interna: Assinatura Acordo Empresa

No último trimestre do ano, merece-nos especial destaque o esforço levado a cabo para finalizar as negociações do Acordo de Empresa com o Sindicato CENA – STE, iniciadas em setembro de 2019 e cujo documento final veio a ser aprovado e assinado no dia 29 de dezembro permitindo harmonizar das condições de trabalho, regras de funcionamento e reivindicações salariais e acordar pela primeira vez, desde que o OPART foi criado, uma tabela salarial única e um sistema de cargos e carreiras a implementar ao longo de 2024.

Inventário geral das coleções e sua salvaguarda patrimonial

O ano de 2023 foi também ele profícuo no que ao inventário geral dos bens documentais e artísticos diz respeito e terminou com um excelente resultado ao nível do cumprimento dos objetivos traçados para o ano.

Numa parceria com a Faculdade de Ciências Sociais e Humanas (FCSH) foi levado a cabo o inventário das coleções de guarda-roupa, figurinos, maquetas, moldes, adereços cénicos, documentação histórica, fotografia e identificados os vários espólios e arquivos existentes.

Para este desígnio, entendeu o Conselho de Administração envolver uma equipa interna para reforçar a equipa científica da FSCH e poder terminar a primeira fase de inventariação e identificação das coleções permitindo assim dar seguimento à segunda fase de investigação e propostas de salvaguarda patrimonial.

Sabemos que só depois deste desafiante processo de inventário é possível aprofundar o conhecimento dos bens existentes e valorizar a história e o património do TNSC que reúne várias dezenas de milhar de documentos e objetos que urge salvaguardar e seguidamente proceder à sua avaliação.

Importa referir que todo o processo de inventário da documentação histórica foi concluído e identificadas as necessidades para a sua salvaguarda durante o período de obras que se avizinham. Procedeu-se à identificação de espaços capazes de garantir a sua preservação e acessibilidade dos públicos para consulta e investigação. O ano terminou com a assinatura de um protocolo de colaboração com a Academia das Ciências de Lisboa para depósito da documentação histórica e atividade continuada de investigação e de serviço público tornando acessível a documentação ao público.

Marcos importantes para a requalificação dos Teatros: Plano de Recuperação e Resiliência

Resumidamente é devida, nesta nota introdutória, uma alusão ao Concurso internacional de arquitetura para Projeto de Conservação e Restauro, Reabilitação e Modernização do Teatro Nacional de São Carlos, que terminou em junho de 2023 com a seleção do consórcio João Mendes Ribeiro e Atelier 15, Arquitetura Lda cuja assinatura de contrato ocorreu em agosto de 2023.

Em julho de 2023 foi também selecionado o consórcio das empresas de construção CARI Construtores e DST Group para a execução da empreitada do Teatro Camões, cujo contrato foi também assinado em agosto de 2023.

Estas intervenções visam a requalificação e a modernização de ambos os teatros e terão fortes implicações nas programações artísticas do TNSC e da CNB a curto e a médio prazo. O eixo de ação das intervenções foi estimado para o período de 2022 a 2025, mas ao longo de 2023 foi reprogramada a execução do projeto do TNSC para encerrar em 2026.

Alterações de direção artística

Relativamente ao Teatro Nacional de São Carlos (TNSC), destaca-se, no ano de 2023, o lançamento do Concurso Internacional para a Direção Artística, o primeiro a ser realizado na sequência da decisão do Ministro da Cultura para este novo modelo de recrutamento das Direções Artísticas dos Teatros Nacionais e da Companhia Nacional de Bailado.

A decisão do júri levou à mudança no titular da mesma, e a nova Direção Artística iniciou as suas funções a 1 de julho.

A temporada 2023-2024, viria assim a ser preparada e anunciada pela Diretora Artística Elisabete Matos em final de junho, mas já implementada pelo seu sucessor, Ivan van Kalmthout.

Gostaríamos assim de deixar um reconhecimento a Elisabete Matos pelo desempenho das suas funções e de rigoroso e difícil cumprimento da missão para a qual foi convidada, em setembro de 2019, num tempo de grande exigência para todos, mas de uma grande dedicação ao longo dos incertos anos de pandemia e pós-pandemia.

Agradecimentos

É devida uma palavra de agradecimento às tutelas da Cultura e das Finanças e às suas equipas, pelo constante apoio à gestão e confiante resposta às muitas dificuldades.

Aos parceiros – públicos e privados-, mecenas e patrocinadores não poderíamos deixar de agradecer também o seu constante apoio e a confiança que anualmente depositam no OPART e nas nossas equipas.

Aos membros dos vários júris constituídos para os vários concursos e procedimentos decorridos e aos nossos consultores para as diferentes e exigentes áreas de intervenção, deixamos um agradecimento reconhecido pelas sábias sugestões e pareceres, pela dedicação e tempo que dispensaram para as muitas reuniões e apreciações, com prazos tão reduzidos.

Ao diretor artístico da Companhia Nacional de Bailado, Carlos Prado, respetivamente, e ao diretor dos Estúdios Victor, Rui Lopes Graça, um agradecimento especial pela dedicação ao cargo, colaboração e partilha com o Conselho de Administração e pela forma como souberam gerir a programação e as equipas artísticas num momento de tantas exigências para a programação e intervenções em curso que exigiram esforço renovado. Os bons resultados alcançados no ano de 2023 são também a eles devidos.

Por fim, e sabendo que o profissionalismo e a dedicação de todos os trabalhadores, nomeadamente os corpos artísticos, as equipas técnicas, administrativas e de suporte, assim como todos os colaboradores devem ser reconhecidos, não podíamos deixar de endereçar a todos um agradecimento muito especial, pois continuarão a fazer do Teatro Nacional de São Carlos, da Companhia Nacional de Bailado e dos Estúdios Victor Córdon uma referência na ópera/música, na dança e na criação artística independente, pois sabemos que dessa forma reafirmam, no seu conjunto, o OPART como uma empresa singular no tecido cultural português.

Um apontamento final para partilhar que os enormes desafios ocorridos em 2023, que foram muitos e tantas vezes extravasando as capacidades e competências internas, foram ultrapassados com um sentido exemplar de missão de serviço público, com confiança nas equipas internas e externas e sempre numa cordial e rara partilha de conhecimentos com as equipas das tutelas e equipas de gestão e artísticas de outras instituições congéneres.

O Conselho de Administração

Lisboa, 24 de abril de 2024

Conceição Amaral
Presidente do Conselho de Administração

Sofia Meneses
Vogal do Conselho de Administração

Rui Morais
Vogal do Conselho de Administração

2 - Enquadramento

2.1 OPART- Organismo de Produção Artística, E.P.E

O Relatório de Gestão e Contas que agora se apresenta diz respeito ao ano de 2023, mas importa voltar a enquadrar no tempo algumas situações que fruto das várias conjunturas vividas se encontram ainda por resolver pois carecem de alterações estruturantes que só um plano de ação a vários anos, que está em curso, consegue dar resposta.

HISTÓRICO

O Decreto-Lei n.º 160/2007 de 27 de abril determinou os princípios que nortearam a criação do OPART - Organismo de Produção Artística - E.P.E., enquadrando-se nas orientações do Programa de Reestruturação da Administração Central do Estado (PRACE) e nos objetivos de modernização administrativa, de melhoria da qualidade dos serviços públicos com ganhos de eficiência.

A junção do Teatro Nacional de São Carlos (TNSC) e da Companhia Nacional de Bailado (CNB) numa única entidade pública empresarial, continuando ambos a funcionar como centros de produção artística autónomos, cada qual dotado da sua própria direção artística, permitiu a existência de um único Conselho de Administração e de serviços centrais partilhados que procedem à aprovação dos respetivos planos de atividades e orçamentos plurianuais, ocupam-se da gestão financeira e de pessoal, e asseguram a coordenação e complementaridade mais efetivas dos meios disponíveis, para a produção de uma programação de elevada qualidade nas áreas da música, da ópera e da dança.

O OPART, E.P.E. visa proporcionar as melhores condições para o pleno exercício da missão de serviço público desenvolvido por ambas as entidades, disponibilizando novos instrumentos de gestão que reforçam as respetivas identidades artísticas e operacionalidade.

Contudo, várias vicissitudes vividas não permitiram ao longo dos anos um percurso linear e orientado para uma estratégia clara e afirmada do OPART, E.P.E. no contexto cultural e social português.

As constantes alterações dos Conselhos de Administração, vividas entre 2010 e 2016, e as sucessivas remodelações e mudanças das tutelas setoriais resultaram numa diluição dos procedimentos e processos em curso, na ausência de uma política com linhas de orientação estratégica bem definidas e a longo prazo, em alterações da estrutura orgânica muitas vezes sem correspondência às reais necessidades internas, a ausência de sistemas adequados de controlo interno, entre muitos outros.

Também os períodos de turbulência e/ou inexistência de Direções Artísticas no TNSC e CNB se traduziram em quebras de coerência artística e de continuidade no projeto artístico que se refletiu a longo prazo e que deixou de fora um programa de valorização das carreiras artísticas.

Muitas destas situações foram revertidas nos últimos anos e delas se deu conhecimento às tutelas e estão implementadas. Mas, apesar do esforço em implementar uma coerente reestruturação interna dos recursos humanos, técnicos e artísticos, e a criação de novos planos de gestão e regulamentos internos, há ainda um modelo de *compliance* a ser desenvolvido para a resolução e acompanhamento de novos procedimentos internos a instituir nos próximos dois anos.

Em 2011, o OPART, E.P.E. passou a figurar como Entidade Pública Reclassificada (EPR), passando a inserir-se na esfera do Orçamento de Estado e estar sujeito às regras de execução orçamental. O organismo passou então a ser gerido por dois sistemas contabilísticos: por defeito, enquanto entidade empresarial, pelo Sistema de Normalização Contabilística e, em excesso, por um regime aplicável às EPR, de controlo de execução orçamental.

No entanto, apenas em 2018 evoluiu o OPART para um Software de Gestão que acomodasse a gestão destes dois sistemas em paralelo, o Primavera. A Direção Financeira e Administrativa (DFA) esteve até esta data sobrecarregada com esta dupla tarefa sem ferramentas adequadas de gestão, acrescentando ainda os muitos reportes legais a preparar regularmente, como pontualmente, não tendo assim possibilidade de desenvolver a expectável função de controlo e gestão na sua plenitude. O Primavera, Software ERP selecionado, permitiu mitigar o deficiente controlo interno existente.

A equipa da DFA mantém-se contudo diminuta para desenvolver um exercício de controle de gestão mais profundo, face ao volume de trabalho global que tem regularmente de administrar.

Em 2018 foi homologado um novo Regulamento Interno do OPART, face ao elaborado em 2007 mas que não contemplou todas as alterações internas necessárias nem regulamentou horários de trabalho nem regras de funcionamento. Procedeu-se nesse mesmo ano à atualização do Código de Ética e Conduta, com adição do Regulamento do Assédio no Trabalho.

Em 2020, o início da pandemia afetou toda a programação prevista, obrigando a sucessivos e constantes reagendamentos e adaptações funcionais. Este acontecimento mundial obrigou a

uma reorganização total da atividade, e a um elevado esforço de flexibilização de meios e recursos, de modo a fazer face à nova situação.

Depois de dois anos, em que foi necessário acomodar o impacto das muitas alterações e cancelamentos de espetáculos, dados os condicionamentos associados à situação pandémica, apenas em 2022 se retornou à normalidade ao nível do desenvolvimento da atividade artística e de produção de espetáculos.

Contudo, o eclodir e a persistência da guerra na Ucrânia, a conseqüente crise energética, assim como os efeitos da inflação galopante a que assistimos, pesaram significativamente na estrutura de custos da empresa.

Em 2022 foi tempo de dar continuidade, e agora sem interrupção, ao trabalho iniciado em 2021, na definição, atualização e regulamentação dos planos de gestão interna a que o OPART está obrigado e que estavam desatualizados ou não existiam. Foi essencialmente na área do controle e de prevenção de riscos, da igualdade de género e não discriminação, da parentalidade, ética e conduta, correio eletrónico e proteção de dados.

Atualmente, e depois de divulgados aos trabalhadores estão publicados nos websites do OPART, em Documentos Legais, nas páginas do www.tnsc.pt, www.cnb.pt e www.estudiosvictorcordon.pt

A saber:

- **Regulamento de Ética e Conduta, Igualdade e Não Discriminação e Combate ao Assédio**, que define os princípios éticos pelos quais a atuação do OPART se deve pautar, bem como as normas de conduta a seguir, atualizado e divulgado em dezembro de 2021.
- **Proteção da Parentalidade.**
- **Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas**, realizado em dezembro de 2021 e atualizado em 2023.
- **Regulamento de Prevenção e Combate ao Branqueamento de Capitais e aos Financiamento do terrorismo.** Realizado em fevereiro de 2022, divulgado e implementado.
- **Regulamento de Utilização do Correio Eletrónico**, aprovado e divulgado em fevereiro de 2022.
- **Plano para a Igualdade de Género e Não Discriminação**, aprovado e divulgado em dezembro de 2021.
- **Regulamento Interno Relativo à Prevenção da Prestação de Trabalho sob Influência do Álcool.** Publicado em setembro de 2023.

O trabalho de atualização dos regulamentos terá continuidade em 2024. A saber:

Manual de Procedimentos e Controle Interno; Manual de Práticas Sustentáveis, e a elaboração de um novo Programa de Voluntariado e do Plano de Ação 2024 para a implementação de mecanismos internos conducente a melhorias das políticas de Igualdade de Género e antidiscriminação.

2.2 Situação económico financeira

Evolução económico financeira

(em k EUR)	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
VOLUME DE NEGÓCIOS	1.071	1.128	1.087	980	540	735	1.324	1.269
TRANSFERÊNCIAS E SUBSÍDIOS OBTIDOS	16.987	18.068	17.933	18.289	18.953	19.364	19.872	20.373
EBITDA	1.065	445	925	916	1.786	2.102	2.410	1.512
RESULTADOS LÍQUIDOS	-1.267	274	723	698	1.286	1.478	1.693	1.025

Uma rápida análise aos principais indicadores financeiros do OPART desde 2016 revela, por um lado, uma evolução irregular de Volume de Negócios (VN), EBITDA e Resultado Líquido (RL), fruto de várias condicionantes ao longo do tempo, e por outro lado, um gradual aumento dos subsídios atribuídos.

O VN do OPART tem rondado um milhão de euros desde 2016, regredindo para 540 mil euros em 2020, fruto da situação pandémica generalizada, e para 735 mil euros em 2021, ano em que se fizeram sentir fortes efeitos do confinamento obrigatório no primeiro trimestre e restrições à atividade com público até setembro. Contudo, em 2022, atingiu 1,3 M€, superando as expetativas para o ano que era de 993 mil euros.

As receitas foram igualmente afetadas pela redução dos apoios mecenáticos e de patrocinadores e que se têm vindo a sentir, atualmente na ordem dos 233 mil euros, parcialmente compensados pelo incremento de subsídios.

O OPART apresentou um Resultado Líquido (RL) negativo em 2016, face ao impacto do forte aumento de gastos em Recursos Humanos (RH), causado pela reversão das reduções remuneratórias impostas durante “os anos da Troika” e o peso de indemnizações, mas regista desde então um valor crescente e sempre positivo.

Os subsídios obtidos sofreram um aumento significativo desde 2017, com base no início nesse exercício da atribuição de apoio do Fundo de Fomento Cultural (FFC), a crescer à Indemnização Compensatória, também crescente, totalizando nesse ano cerca de 18 M€. Estes dois subsídios à exploração têm aumentado paulatinamente desde 2017, atingido em 2022 cerca de 19,8 M€.

Em 2020, devido à situação provocada pela pandemia, o VN teve uma quebra de 45% face a 2019, consequência da diminuição da receita própria, nomeadamente da bilheteira. Por sua vez, os subsídios à exploração, quer públicos quer privados, tiveram um aumento de 3,6%, proveniente do Fundo de Fomento Cultural (FFC), mantendo-se com igual valor o apoio ao Festival ao Largo pelo Millennium BCP e o mecenato da EDP à Companhia Nacional de Bailado.

Os gastos operacionais foram por outro lado fortemente influenciados pelo decréscimo dos FSE (menos 28% do que em 2019). Esta redução ficou a dever-se ao facto de parte da programação artística ter sido reagendada para 2021, sendo os gastos efetuados diferidos para seu reconhecimento no momento da apresentação das mesmas. O mecenato da EDP manteve-se o mesmo valor de 2019. A combinação destes fatores gerou um resultado líquido do exercício após impostos no valor de 1.286 mil €.

Em 2021, o VN voltou a subir, mais 36% do que em 2020, embora ainda tenha ficado abaixo do valor de 2019. Não podemos, no entanto, esquecer que os teatros em 2021 ainda estiveram encerrados três meses e aquando da sua abertura, tinham limitações de 50% na sua taxa de ocupação. O nível dos subsídios manteve-se.

Os custos totais aumentaram cerca de 2% (nomeadamente a nível dos gastos de produção, mais 56% face a 2020), dado o impacto inflacionário. Os gastos com estrutura foram, contudo, controlados, regredindo 2%, sendo que, tal como as receitas, ainda não atingiram os valores de 2019. O OPART terminou o ano com um RL de 1.478 M€, e pela primeira vez desde a sua criação, apresentou uma situação líquida positiva (Património Líquido positivo).

O ano de 2022 foi de retorno à normalidade a nível do desenvolvimento da atividade artística do OPART, superando largamente o nível de 2021, depois de dois anos em que foi necessário acomodar o impacto das muitas alterações e cancelamentos de espetáculos, provocados pela pandemia. No entanto, o eclodir e persistência da guerra na Ucrânia, a consequente crise energética, bem como os efeitos da inflação, têm pesado significativamente na estrutura de custos da empresa.

Contudo, o RL superou ligeiramente o de 2021, situando-se nos 1.7 M€, resultante de um aumento de 80% do VN.

Em **2023** há uma ligeira descida do VN, fruto da redução do aluguer de espaços para eventos, nomeadamente no Teatro Camões, devido ao seu encerramento para obras no segundo semestre, o que será abordado mais adiante no capítulo financeiro deste relatório. Contudo, o aumento da Indemnização Compensatória e do apoio do Fundo de Fomento Cultural à programação, contribuíram para compensar o aumento dos gastos operacionais, nomeadamente os aumentos salariais verificados ao longo do ano de 2023, permitindo que o RL fosse ainda em 2023 de 1 M€.

2.3 Destaques Organizacionais

O Conselho de Administração em funções mantém-se desde final de setembro de 2022 e é composto por Maria da Conceição Alves Amaral, Sofia de Bethencourt de Sousa e Meneses Tomás da Costa e Rui David Fernandes Morais respetivamente, para os cargos de presidente e vogais do conselho de administração, para o triénio 2022-2024.

A 27 de julho de 2007 foi aprovado o Regulamento Interno do OPART, como previsto no artigo 12.º do Decreto-Lei n.º 160/2007, de 27 de abril e manteve-se em vigor até 08 de maio de 2018 quando o Secretário de Estado da Cultura homologou a alteração ao mesmo.

Em 2023, os Estatutos do OPART foram alterados e publicados no DL 95/2023 de 17 de outubro. Esta alteração vem clarificar o papel e as responsabilidades que cabem às direções artísticas no contexto atual, destacando o prolongamento dos respetivos mandatos para 4 anos, bem como alterar as regras para a sua designação, que passará a ser feita na sequência de um concurso internacional de seleção.

O referido decreto-lei, vem por outro lado dotar os Estúdios Víctor Córdon de autonomia de programação e de unidade orgânica do OPART, com vista a consolidar o caminho feito enquanto espaço público de desenvolvimento artístico nos domínios da música e da Dança.

De acordo com o artigo 5.º dos Estatutos do OPART, são órgãos o Conselho de Administração, composto por um presidente e dois vogais e o Fiscal Único.

A estrutura orgânica integra o Diretor Artístico do Teatro Nacional de São Carlos e o Diretor Artístico da Companhia Nacional de Bailado, o Gabinete de Apoio ao Conselho de Administração, as Direções e gabinetes transversais a todas as estruturas; as Direções e respetivos setores e gabinetes do TNSC, Corpos Artísticos do TNSC e respetivos Maestros titulares; Direções e respetivos setores e gabinetes da CNB, elenco de Bailarinos e Equipa Artística da CNB e Estúdios Víctor Córdon.

A **estrutura orgânica do OPART** integra as seguintes Direções de gestão e um Gabinete que são transversais a toda a empresa:

- a) Direção Financeira e Administrativa;
- b) Direção de Recursos Humanos;
- c) Direção de Manutenção;
- d) Direção de Comunicação e Marketing.
- e) Gabinete de Informática.

O **Teatro Nacional de São Carlos** tem as seguintes direções, das quais podem depender gabinetes e setores, e corpos artísticos próprios:

- a) Direção de Produção;
- b) Direção Técnica;
- c) Direção de Cena;
- d) Direção de Estudos Musicais;
- e) Direção do Coro e Orquestra;
- f) Maestro/Maestrina Titular do Coro do TNSC;
- g) Coro do TNSC;
- h) Maestro/Maestrina Titular da Orquestra Sinfónica Portuguesa;
- i) Orquestra Sinfónica Portuguesa.

A **Companhia Nacional de Bailado** tem as seguintes direções, das quais podem depender gabinetes e setores, e elenco artístico:

- a) Direção de Produção;
- b) Direção Técnica;
- c) Direção de Cena;
- d) Elenco de Bailarinos e Equipa Artística da CNB.

O OPART integra ainda os Estúdios Víctor Córdon, plataforma criativa de apoio à comunidade artística independente, viabilizando a criação artística, com especial enfoque nos jovens criadores e intérpretes no panorama contemporâneo. Igualmente lhes compete organizar formações e projetos complementares com parceiros públicos e privados assim como assegurar a prática diária de dança para profissionais. Um dos eixos de programação relacionados com programas dedicados ao pensamento, questionamento e à memória levam à realização de debates e conferências que têm marcado o posicionamento do OPART nas questões relacionadas com as preocupações atuais dos profissionais das artes performativas.

2.4 Investimento e Plano de Recuperação e Resiliência (PRR)

Nos termos do Decreto-Lei n.º 160/ 2007 de 27 de abril, o OPART desenvolve a sua atividade artística, em permanência, na cidade de Lisboa em três espaços culturais:

- no **Teatro Nacional de São Carlos (TNSC)**, único teatro de ópera do país;
- no **Teatro Camões (TC)**, onde se apresenta a temporada regular da Companhia Nacional de Bailado desde 2003;
- nos **Estúdios Victor Córdon**, plataforma artística de apoio à criação independente, local facilitador de residências artísticas e espaço de debate e de partilha de eixos transversais ao conhecimento artístico nas artes performativas.

Estão afetos ao OPART os seguintes conjuntos edificados: Teatro Nacional de São Carlos, Teatro Camões e o edifício dos Estúdios Victor Córdon.

O **Teatro Nacional de São Carlos**, inaugurado em 1793, encontra-se classificado como Monumento Nacional, pelo Decreto nº 2/96, DR, 1.ª série, n.º 56, de 6 março, permanecendo a única sala de espetáculos construída exclusivamente para a produção e audição operáticas, em Portugal. É a referência patrimonial dos teatros *à italiana* em Portugal e um extraordinário resultado de uma tradição construtiva europeia aplicada às salas de espetáculos musicais no século XVIII.

Ao longo dos seus 230 anos de existência, o Teatro Nacional de São Carlos foi sendo alvo de diversas campanhas de obras de manutenção do edificado, mas também de muita transformação e modernização, sendo a mais importante a que ocorreu de 1936 a 1940. As obras deste período levadas a cabo sob a orientação da Direção-Geral dos Edifícios e Monumentos Nacionais, transformaram significativamente o edificado alterando alguns fundamentos arquitetónicos e patrimoniais em função da modernização dos equipamentos, do gosto da tutela, exigências de segurança e de circulação do público.

Apesar das ações de conservação e restauro levadas a cabo em 2020, nomeadamente na fachada monumental e nas zonas públicas, o Teatro Nacional de São Carlos carece há décadas de uma grande e cautelosa intervenção de conservação e restauro e de modernização e requalificação urgente, em diversas zonas do complexo edificado, assegurando os padrões contemporâneos de segurança de pessoas, bens e do edificado.

De facto, foram identificados nos últimos anos graves problemas de segurança que ameaçam a integridade de pessoas e bens, uma elevada degradação e desqualificação de espaços e

uma desatualização de redes técnicas - circunstâncias que impedem que se possa responder na totalidade aos atuais padrões de segurança das instalações.

De referir, ainda, um evidente desajuste entre as necessidades operativas do conjunto edificado do século XVIII ao uso a que hoje está sujeito, em pleno século XXI, e as exigências legais a que um equipamento cultural está obrigado.

Apesar de dotado de autonomia administrativa, financeira e patrimonial, e de lhe caber suportar todas as despesas de conservação e beneficiação, o OPART efetuou ao longo dos tempos algumas obras de conservação, mas, por manifesta insuficiência financeira, muito raramente modernizou estruturas, equipamentos ou serviços, que sabemos serem manifestamente urgentes e necessárias.

Desde 2002 que a Companhia Nacional de Bailado se apresenta num espaço próprio, o **Teatro Camões** (TC), propriedade da ESTAMO, S.A. e arrendado ao GEPAC – MC (Gabinete de Estratégia, Planeamento e Avaliação Culturais – Ministério da Cultura), mas cuja manutenção compete ao OPART.

Os Estúdios Victor Córdon, situam-se num edifício que é propriedade da Câmara Municipal de Lisboa, cedido ao OPART a título de arrendamento e cuja manutenção está a cargo do OPART.

Plano Geral de Intervenções no TNSC

Em 2016 foi realizado um levantamento exaustivo das necessidades, um diagnóstico das fragilidades dos três edifícios que integram o conjunto monumental do TNSC, e elaborado um Plano Geral de Intervenções (PGI), que foi melhorado e atualizado em 2020 e 2021, onde foram definidos quatro Eixos Prioritários:

1. **Segurança de pessoas e instalações** - privilegiando as questões de segurança de acordo com as normas em vigor, mas em respeito pelo edificado e pela sua dimensão patrimonial classificada;
2. **Requalificação funcional do imóvel** - identificava espaços que deveriam ser alvo de intervenção qualificada e que adequasse os espaços a novas funções. Identificava redes técnicas a qualificar ou a introduzir *ab initio*;
3. **Valorização patrimonial** - privilegiava o restauro e conservação do edificado, dos elementos decorativos, mas também de áreas técnicas de valor patrimonial;
4. **Alteração de usos** - identificava usos a eliminar e promovia a introdução de novas práticas associadas a uma cultura de prevenção e segurança de pessoas e instalações.

Assim, e independentemente de uma intervenção integrada que procure repor os níveis de segurança de pessoas e instalações em padrões corretos, é urgente proceder a intervenções setoriais e específicas no TNSC para se garantir a sustentabilidade da utilização do Monumento Nacional em termos funcionais, de qualidade patrimonial e de segurança de pessoas e bens.

A OPORTUNIDADE – Plano de Recuperação e Resiliência

Em 2021, na sequência de um programa preliminar exaustivo de necessidades e de uma estimativa orçamental rigorosa e abrangente, o OPART viu satisfeitas as suas solicitações de um investimento avultado para a urgente requalificação no âmbito do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR). Em fevereiro de 2022 o OPART assinou um contrato com o Fundo de Salvaguarda do Património Cultural para investimento na requalificação geral dos seus dois teatros e para a sua modernização.

Estas enormes intervenções obrigarão ao encerramento dos equipamentos durante alguns anos e terão forte impacto na gestão das equipas e na produção de espetáculos, mas as fragilidades e as deficiências dos edifícios e dos equipamentos serão ultrapassadas.

Entre 2022 e 2025, o Teatro Nacional de São Carlos e o Teatro Camões estarão a ser alvo de requalificações estruturantes a nível de segurança e acessibilidades, a nível funcional e de melhoria de condições de trabalho, conservação patrimonial e introdução de novas tecnologias. As intervenções serão a todos os níveis: na estrutura e fundações dos edifícios, na zona de palco e na mecânica de cena, nas salas de ensaio e de trabalho administrativo, nas oficinas e ateliês de costura, cantinas e instalações sanitárias, na zona de acessos públicos, no conforto e bem-estar do público, etc.

Em 2022, deu-se início a alguns investimentos financiados pelo Plano de Recuperação e Resiliência (PRR) nomeadamente estudos, projetos, pareceres e compra de materiais e equipamentos.

Em 2023 deu-se início à execução dos projetos de arquitetura e das especialidades técnicas e foi iniciada a empreitada da requalificação do Teatro Camões.

No quadro seguinte estão elencadas as principais adjudicações de 2023, em termos de investimentos, totalizando 1.193 mil euros. Excluindo o PRR as aquisições foram de €175.173.

Detalhe dos Investimentos 2023

Descrição	Valor S/Iva
Equipamento básico para atividade	247.029,54 €
APPLE MacBook Pro 16-inch -TNSC Sector Som e Video	3.892,69
Maquina Fumo Haze Base Hazer - TC	1.902,00
Receptor Digital+Microfone+Emissor pocket de Microfone SHU QLXD 14E EH51	5.940,00
Distribuidor RF de Antenas SHU UA844	1.258,00
Sistema de Antenas LPDA+Dipole RFV DFIN	435,00
Cabo RF 500hm-10Metros com Dupla Maha_ 15m	150,00
Kit 4099-Micros Condensadores Direccionais c/acessórios DPA VIO4 Classic	1.636,00
Adaptador Micro Dot P/pocket emissor Shure_DAD6010	420,00
Microfone Shure MV7X XLR para Podcast -EVC	398,00
Auscultador AKG K72 - EVC	78,00
Cabo Audio/adaptador/Amplificador EVC	150,00
Maquina Corte e Cose Ind.Jack E45 c/Bancada- SN:1100157-10000-21084007729	625,50
Maquina de Costura Elna Star- SN:518060055	292,50
Máquina de costura-Jack A6F Duplo Arrasto por Agulha	868,50
PRR-0010 -Videoprojectores TNSC	118.917,70
PRR-0011 -Videoprojectores TC	77.077,35
Clarinete Sib Buffet Crampon Tosca BC1150L 2-0-C/Estojo	5.162,83
Câmera de Video Cannon XA55 - CNB Gab.Comunicação	3.598,00
Tripé Smallrig Heavy Duty Fluid Head AD-01 CNB - Gab.Comunicação	276,00
Mochila Lowepro Tahoe BP 150Azul CNB Gab. Comunicação	98,00
Cartão de Memoria - Sandisk Card SDXC Extreme Pro 128GB 200 MB CNB Gab. Comunica	96,00
Grua Hidraulica 2TDesmontavel - TNSC DT	232,70
FlightCases TRUNK PRO 1200*600*600mm Kit 2Div - Rodas -TNSC DT	1.435,00
FlightCases TRUNK PRO 1560*560*560mm Kit 3Div. - CNB DT	2.387,50
FlightCases TRUNK PRO 1160*560*560mm Kit 1Div. - CNB DT	1.167,50
Router Draytek Vigor 2135AC - DT TNSC	219,48
Serra Recortes Bosch GST 8000 E Profissional -DT TNSC	90,00
Serra Esquadria Telescopica 1600W 305 mm- DT TNSC	665,00
Protector Auditivo Minuendo Lossless Earplugs- TNSC -D.Coro e Orquestra	2.490,00
Linha Vida Horizontal Prov.Kratos FA6000700 - TNSC	381,25
Retratil Kratos 7M em Cabo aço Galvanizado FA2040207B - TNSC	216,00
Mosquetão Aço Triângulo Kratos FA5040110 - TNSC	40,68
Mosquetão OK Triact Lock (PE M33 TL) Petzl - TNSC	236,00
Retratil Kratos 200M em Cabo Aço Galvanizado FA2040220 - TNSC	1.952,50
Retratil Kratos 7M em Cabo Aço Galvanizado FA2040207B - TNSC	216,00
Mosquetão Aço Triângulo Kratos FA5040110 - TNSC	81,36
Cabo Y (Cinta elástica) c/Amort.Kratos FA3080015(C/1.5mts) - TNSC	437,50
Cabo Extensivel Antiqueda p/Ferramentas Kratos FA9000100 - TNSC	345,00
Rack de Dimmers/Relés 24*10A ETC -TNSC- Sala principal	11.164,00
Equipamento informático	21.284,28 €
Discos-Samsung SSD 1TB SATA 3Serie 870QVO	163,20
Apple iPhone 14 Pro 128 GB Preto-CNB Marketing	1.107,69
Equipamento p/Câmara Fotográfica/Filmar CNB -Marketing	245,45
HP Designjet T630 24 Printer	1.069,90
Smart UPS C 1500VA/LCD 230V With Smartc SMC1500IC	603,65
WD Elements Desktop WDBWLG0160HBK - Disco rigido 16TB	745,34
Apple IPAD Pro M2 Wi-Fi 128gb Space Grey- DA CNB	2.460,20
Apple Magic Keyboard IPad Pro 12.9 5ªGer Port Prt - DA CNB	713,60
Apple Magic Keyboard With Numeric Keypad - DA CNB	102,50
iiyama ProLite Monitor 27" Led Full HD (1080p) - TNSC	1.200,00
ASUS VivoBook M515 15.6" R7 16GB 512GB Vega 8 -Microsoft Win 11 PRO 64BIT PT -	12.517,75
Relogio de Ponto IDONIC Chronos 305 125 KHz- TNSC - DRH	355,00

Descrição	Valor S/Iva
Equipamento administrativo	21.632,62 €
5-Estantes p/Armaz.Adereços no MARL	567,93
Cadeiras	174,03
Destruidora de papel 4*28mm Rexel Auto 45C 20L 45Fo	520,02
Armario C/Portas Persiana 1950*1000*420 Cinza	480,00
Estante KALLAX 77*147 Branco -TNSC DT	52,85
Estante KALLAX 147*147 Branco -TNSC DT	113,00
SKAFTET candeeiro mesa/RINGSTA abajour branco -TNSC DT	74,80
5 Estantes p/carga média-1 Plataforma e Escadas Extra Nos Armazéns de Dircção de C	17.600,00
Armario Portas Bater 4Prat.Fechad.Rotativa Cinza DRH-TNSC	776,00
Armario c/porta deslizante Branco TROTTEEN 80*55*75 - TNSC DT	242,28
Armario c/2 portas, 1prateleira e pés de metal 10cm EKET 70*35*70	170,73
Mesa de jantar ATLAS transparente C/pés em branco - DA TNSC	129,27
Ar Condicionado Portátil DAITSU APDI2FCX -TNSC Patrimonio	731,71
Outros ativos	29.120,81 €
Microondas Samsung -MS23K3513AW/EC - (CA)	86,99
Jarros Electrico Haeger Cherry -TNSC Direção de Cena	24,39
Máquina Secar Roupa LG RH90V5AV6Q	650,41
EVC-Camarim 5-1 Cacifo Fenólico STF6/2Portas 2400*500*1500mm 12Portas /2Módulo	3.740,96
EVC-Camarim 2 e 3-1 Cacifo Fenólico STF6/4Portas 2400*500*1800mm-24portas/2mod	3.193,83
EVC-Camarim 4-Revestimento Fenólico Interior+Kit de Fixação 1Peça 1750*1750mm/2P	352,27
EVC-Camarim 4-Cacifo Fenólico STF4/2Portas 1600*500*1500mm -8Portas	2.270,13
EVC-Camarim 1-Revestimento Fenólico Interior+Kit de fixação2Peças 200*2110mm/1Pe	172,91
EVC-Camarim 1-Cacifo Fenólico STF5/4portas 2000*500*1800mm-20Portas/1Módulo12	2.338,34
EVC-Revestimento Fenólico Interior+kit de Fixação	1.281,66
EVC-Cores&Espessuras 12mm Preto(Transp.Desl.Montag.)	1.215,86
Mini-Stereo HiFi System AIWA MSBTU-500 sistema Colunas HiFi - DA TNSC	149,00
Minibar Orima Orf-06W - DA TNSC	96,75
Irradiador Oleo Flama 2357FL 1500W - TNSC	335,77
Aspirador Ind.Karcher 1300W -Supply Voltage Hz:220-240/50-60 30Litros - DP-TNSC	188,78
Desumidificador Haeger DE-D16.016A 16Litros - DT TNSC	145,53
Câmara Térmica Hikimicro ECO-V 96*96 - TNSC	229,00
Monitores Arcadas da Fachada TNSC - LG 49" Open Frame High Brightness Digital Sign	12.563,68
Jupio (Pack 2 Baterias) Hahnel Bateria HL-126S (NP-W126S) - TNSC DPM	42,28
Cartão de Memória Sandisk Card SDXC Extreme Pro 256 GB 200MB - TNSC DPM	42,27
Software informático	40.203,27 €
Alojamento Software InArt-Centro Historico	1.920,00
Licenças ZOOM/2-DACNB/2-DATNSC/1-CA	699,50
Software Licença Adobe	2.903,00
Software Invoixpress	228,00
Licenças M365 Business Standard	10.561,63
Software Primavera -19-02-2023 a 19-02-2024	6.700,13
Software Primavera	7.186,56
Software Autodesk Revit- Modelação 3D	560,00
Software Resolume Arena 7	759,05
Software Autocad -TNSC	5.465,00
Software Licença Adobe	3.220,40
Investimentos em Curso	833.604,77 €
PRR-0009 - Aquisição de equip.Ilum.TC	646.706,73
Website TNSC e CNB	11.898,00
PRR-0012-Remodelação TC	175.000,04
Total	1.192.875,29 €

3. Linhas de Orientação e Avaliação de Objetivos

O ano de 2023 foi o ano de intensa atividade cultural de produção própria no OPART. Apesar de condicionada ao encerramento do Teatro Camões e orientada para uma intensa apresentação de espetáculos em outros palcos, a CNB acabou por gerar uma digressão sem precedentes em território Nacional. A saber: 26 espetáculos fora de Lisboa e distribuídos por 16 cidades. A **democratização e a captação descentralizada de novos públicos** foram assim fortemente atingidas como objetivos do ano.

A atividade dos diferentes departamentos teve em vista a continuidade das duas grandes linhas orientadoras e transversais a todo o universo OPART a nível interno e externo, que norteiam e sustentam o nosso projeto cultural: a construção de uma identidade própria e construção de uma comunidade externa.

As principais iniciativas desenvolvidas foram fruto de um esforço da programação regular concertada e partilhada entre a CNB, os EVC e o TNSC, onde a imaginação e criatividade foram essenciais.

Continuou-se a apostar fortemente comunicação e imagem e foram iniciados os procedimentos para a realização de novos websites: para o OPART, para o TNSC e para a CNB que deverão ser apresentados no ano de 2024.

A par da consolidação da identidade OPART e da revalorização dos eixos estruturantes da missão estatutária, foi dada particular importância ao desenvolvimento de uma imagem de articulação e envolvimento com a comunidade em geral e participação em projetos de cariz solidário.

Demos continuidade aos modelos de articulação e comunicação com as escolas e com o mundo académico através de visitas guiadas, projetos de parceria e permitindo a investigação de acervos e assegurando estágios curriculares e apoio à criação.

A intensa programação artística foi orientada no sentido de efetivar uma maior e melhor ocupação dos artistas residentes, permitindo a realização de um maior número de projetos com vista a uma rentabilidade da criação artística e sua divulgação, que nos permitiu fomentar mais e novos públicos a nível nacional e dar oportunidades a novos criadores nacionais.

Destacamos a importância das parcerias com instituições públicas e privadas no desenvolvimento de atividades no âmbito do serviço educativo e de diversas atividades desenvolvidas ao longo do ano das quais importa referir o projeto de Inventário Geral das

coleções patrimoniais e acervos documentais em colaboração com a Faculdade de Ciências Sociais e Humanas da Universidade NOVA, com a qual existe um Protocolo de colaboração para a investigação dos acervos da ópera.

Tendo sido o Inventário Geral dos bens patrimoniais do TNSC, um dos objetivos a atingir no ano de 2023, não podemos deixar de o referir como um dos bons resultados atingidos.

O OPART continuou a reconhecer a importância da prática de ações de voluntariado e estágios curriculares e extracurriculares para o desenvolvimento pessoal dos cidadãos e para o progresso da sociedade portuguesa e nesse sentido foram assegurados 12 estágios internamente.

3.1 Políticas setoriais, objetivos e indicadores

O Regime Jurídico do Setor Público Empresarial (RJSPE), aprovado pelo Decreto-lei nº133/2013, de 3 de outubro, alterado pela Lei nº75-A/2014, de 30 de setembro, e pela Lei nº42/2016, de 28 de dezembro, estabelece os princípios e regras aplicáveis ao setor público empresarial.

O nº1 do artigo 37º do RJSPE atribui o exercício da função acionista das empresas públicas do Setor Empresarial do Estado em exclusivo ao membro do Governo responsável pela área das Finanças, que, no entanto, a exerce em articulação com o membro do Governo responsável pelo respetivo setor de atividade.

É esta articulação entre tutela financeira e tutela setorial que assegura que a atividade das empresas respeita as propriedades e objetivos das políticas setoriais e, conseqüentemente, a eficácia da sua atividade operacional dentro das especificidades setoriais.

Nos termos previstos no nº 4 do artigo 39º compete exclusivamente aos ministérios setoriais:

- a) Definir a política setorial;
- b) Emitir orientações específicas;
- c) Definir os objetivos a alcançar no exercício da sua atividade operacional;
- d) Definir o nível de serviço público a prestar e promover a sua contratualização.

Considerando o exposto e com uma assumida preocupação de objetividade e pragmatismo, que devem estar subjacentes à definição de políticas setoriais, são definidos, nos termos da alínea a) do nº 4 do artigo 39º do RJSPE, os princípios políticos orientadores de setor empresarial da cultura para o triénio 2022-2024, a saber:

3.1.1 CRIAÇÃO NACIONAL

Metas e Execução 2023

Orientações setoriais e específicas		Designação	INDICADOR				2023	
			Área	Âmbito	TPI	i	Meta	Real
8%	Criação Nacional	Número de produções próprias/Coproduções	CNB/EVC	Global	4,%	1	12	14
			TNSC	Global	4,%	2	5	4

Os objetivos definidos para o indicador Criação Nacional foram superados pela CNB/EVC com 14 produções próprias e coproduções; no TNSC foram realizadas 4 produções próprias, *O Rouxinol*, *Lucia de Lammermor*, *Der Fliegende Hollander*, *Madama Butterfly* e *Prémio ABC Compositores*, ligeiramente abaixo das 5 produções no PAO, compensando-se em récitas extra meta a atingir.

3.1.2 SERVIÇO (AO) PÚBLICO

Metas e Execução 2023

Orientações setoriais e específicas		Designação	INDICADOR				2023	
			Área	Âmbito	TPI	i	Meta	Real
35%	Serviço (ao) Público	Número de sessões/récitas	CNB/EVC	Global	6,%	3	340	517
			TNSC	Global	3,%	4	75	92
				Dos quais Lírica	2,%	5	18	35
				Dos quais Sinfónica	1,%	6	17	24
		Número de espetadores (sem convites)	CNB/EVC	Global	9,%	7	25.000	39.501
			TNSC	Global	6,%	8	35.000	43.446
				Dos quais Lírica	3,%	9	10.000	20.633
				Dos quais Sinfónica	1,%	10	25.000	16.725
		Número de Beneficiários	OPART (TNSC/CNB/EVC)	Global	4,%	11	65.500	100.225

As metas do Serviço (ao) Público foram todas superadas, à exceção do número de espetadores em Concertos Sinfónicos levados a cabo na Sala Principal do TNSC mas também no grande auditório do CCB cuja lotação foi prevista a 80% mas não foi conseguida. Destaca-se o número de sessões / récitas apresentadas em 2023, que totalizaram as 603 para todo o universo OPART superando a meta em 45%, assim como o número de beneficiários atingidos em 2023, de cerca de 96 mil superando a meta definida em 47%.

3.1.3 TERRITÓRIO NACIONAL E INTERNACIONAL

Metas e Execução 2023

Orientações setoriais e específicas		Designação	INDICADOR				2023	
			Área	Âmbito	TPI	i	Meta	Real
10%	Território Nacional e Internacional	Número de sessões/récitas	CNB/EVC	Em Itinerância	3,5%	12	20	35
			TNSC	Em Itinerância	3,5%	13	8	3
		Nº de teatros fora de Lisboa	CNB/EVC	Em Itinerância	1,5%	14	10	24
			TNSC	Em Itinerância	1,5%	15	6	3

A realização dos espetáculos do TNSC em território nacional e Internacional ficou abaixo da meta definida, tendo sido realizados apenas três espetáculos em 2023 dos 6 previstos inicialmente. A razão deste não cumprimento da meta deveu-se ao cancelamento do espetáculo em Coimbra já durante o ano em curso e o adiamento de espetáculos no Porto que vieram a ser agendados para o ano de 2024. Os constrangimentos orçamentais dificultam de alguma forma a realização de espetáculos fora do TNSC, sendo exigentes financeiramente face aos custos associados a viagem e estadia de corpos artísticos e técnicos em grande número (Coro e Orquestra Sinfónica Portuguesa), assim como ao transporte de cenários e de instrumentos musicais. Levar a Ópera para outros espaços é, por outro lado, complexo, face às características necessárias a nível das salas de espetáculo que podem acolher esta tipologia de espetáculo e por outro exigem das entidades de acolhimento um esforço financeiro e logístico muitas vezes impeditivo de confirmar com um ano de antecedência.

Outro grande impedimento para a digressão de espetáculos de ópera são a realidade nacional dos poucos os equipamentos culturais que reúnem as condições necessárias para acolher uma produção operática clássica apresentada no Teatro Nacional de São Carlos. Contudo, para ultrapassar esta dificuldade, a equipa artística tem-se focado na criação de produções de menor dimensão, ou na readaptação, de forma a incrementar a itinerância das mesmas e atingir este importante objetivo de levar espetáculos líricos e sinfónicos a todo o território.

O encerramento do TNSC para obras no final de 2024, e durante os anos de 2025 e metade de 2026, vai obrigar a uma estratégia diferente para que a apresentação de espetáculos fora de Lisboa seja possível.

3.1.4 EDUCAR COM A CULTURA

Metas e Execução 2023

Orientações setoriais e específicas		INDICADOR					2023	
		Designação	Área	Âmbito	TPI	i	Meta	Real
10%	Educar com (a) cultura	Número de sessões/récitas	OPART (TNSC/CNB/EVC)	Espetáculos e atividades para a infância, juventude e comunidade escolar	5,%	16	75	178
		Número de beneficiários	OPART (TNSC/CNB/EVC)	Espetáculos e atividades para a infância, juventude e comunidade escolar	3,%	17	3.000	9.197
				Dos quais em contexto escolar	2,%	18	2.500	6.629

O trabalho do OPART para o público infanto-juvenil, através do reforço do programa de serviço educativo do TNSC e do trabalho com o Plano Nacional da Artes, com a Direção Geral de Educação e com as escolas, permitiu alcançar excelentes resultados nestes indicadores. Destaca-se o número de beneficiários em contexto escolar, onde 6.229 alunos beneficiaram de programação própria do OPART.

O Teatro Nacional de São Carlos convida à imaginação e à criatividade e, em especial, dos mais novos e por isso o projeto *Em Andante Appassionato*, uma visita encenada para escolas, adultos e toda a família, leva presencialmente os visitantes aos bastidores do Teatro, reconstituindo os passos e as fases necessárias para a apresentação de uma ópera. Em 2023 foram realizadas, no âmbito deste projeto 2010 visitas que envolveram colaboradores, técnicos e artistas de diversas áreas e deram a conhecer o “dia-a-dia” de um teatro de ópera.

No universo OPART ao longo do ano foram desenvolvidas 178 ações para esta faixa etária de público, entre récitas e outras atividades. Estas ações incluem espetáculos, aulas de dança contemporânea e de dança clássica nas escolas, residências artísticas, visitas guiadas aos Teatros, etc.

3.1.5 EFICIÊNCIA

Metas e Execução 2023

Orientações setoriais e específicas		INDICADOR					2023	
		Designação	Área	Âmbito	TPI	i	Meta	Real
23%	Eficiência	Taxa de ocupação da sala	CNB/EVC	Teatro Camões	2,%	19	60%	65%
			TNSC	Lírica	1,%	20	65%	87%
				Sinfónica	1,%	21	70%	71%
		Taxa de convite	CNB/EVC	Teatro Camões	1,%	22	11%	10%
			TNSC	Lírica	0,5%	23	6%	7%
				Sinfónica	0,5%	24	5%	18%
		Volume de Negócios	OPART (TNSC/CNB/EVC)	Global	6,%	25	1.388.273	1.269.363
		Autonomia financeira	OPART (TNSC/CNB/EVC)	Global	5,%	26	7%	6%
Eficácia social (esforço público por beneficiário)	OPART (TNSC/CNB/EVC)	Global	6,%	27	295	196		

Os indicadores “artísticos” apresentam todos eles resultados muito positivos, tendo apenas ficado ligeiramente aquém na meta definida para a lotação de espetáculos sinfónicos, com uma taxa de ocupação de 67%, mas muito acima daquela de 2022, de 51%. Cumprindo a sua missão de serviço público, e de salvaguarda do património musical português, o OPART através da Orquestra Sinfónica Portuguesa (OSP), tem procurado realizar concertos que promovam o repertório nacional, mesmo sabendo que este reportório atrai menos público. Estamos por isso a trabalhar ao nível de uma comunicação mais dirigida para os públicos consumidores, mais ações de divulgação e de captação de novos públicos para promover o número de beneficiários dos Concertos Sinfónicos.

- No que toca os indicadores financeiros, importa destacar o impacto registado no Volume de Negócios em 2023 pelo facto do Teatro Camões ter fechado para obras em setembro, reduzindo assim significativamente a receita de bilheteira e de aluguer desse espaço no exercício. Assim, o Volume de Negócios ficou 8.6 % aquém da meta do ano (em 1,3 M euros) e a Autonomia Financeira 1% abaixo do objetivo.
- Foi, contudo, possível uma progressão positiva do esforço público por beneficiário, que ficou em 206 euros, muito abaixo dos 295 euros/beneficiário almejados, em virtude do aumento significativo de beneficiários dos espetáculos.

3.1.6 PRESERVAR E DIFUNDIR O ACERVO PATRIMONIAL

- Inventário geral
- Catalogação dos bens
- Investigação dos acervos

Orientações setoriais e específicas		INDICADOR					2023	
		Designação	Área	Âmbito	TPI	i	Meta	Real
3%	Preservar e difundir o acervo patrimonial	Inventário, catalogação e investigação dos acervos	OPART (TNSC/CNB/EVC)	Global	3,%	28	1.000	1.546

Em 2023 foi continuado um importante trabalho de inventariação e investigação de acervo, nomeadamente a nível de guarda-roupa, adereços, espólio fotográfico e vídeo de espetáculos e de documentação histórica. Os itens inventariados foram cerca de 3000, mas apenas 1546 foram catalogados, estudados e tratados arquivisticamente. Por isso entendemos registar apenas as fichas terminadas.

Continuar-se-á, em 2024, o projeto de inventariação e estudo de coleções temáticas do Teatro Nacional de São Carlos em colaboração da Faculdade de Ciências Sociais e Humanas da Universidade Nova, e com equipas internas, que permitirá terminar o processo de catalogação dos acervos e coleções, para que possam ser embalados e acomodados fora das instalações do TNSC durante as obras de requalificação geral a realizar entre final 2024 e final de 2026.

3.1.7 DEMOCRATIZAÇÃO E ACESSIBILIDADE

Metas e Execução 2023

Orientações setoriais e específicas		INDICADOR					2023	
		Designação	Área	Âmbito	TPI	i	Meta	Real
5%	Democratização e acessibilidade	Número de iniciativas de responsabilidade social e promoção da igualdade implementadas (número de ações por cada iniciativa)	OPART (TNSC/CNB/EVC)	De acordo com a lista anexa (*)	3,5%	29	135	625
		Número de iniciativas de programação online	OPART (TNSC/CNB/EVC)	Global	1,5%	30	30	3

Esta meta é medida através das iniciativas assumidas para a democratização e acessibilidade, iniciativas de responsabilidade social e de promoção da igualdade, como o Millennium Festival ao Largo (TNSC, CNB, EVC), os ensaios gerais abertos e solidários, as

entradas gratuitas e visitas orientadas, os sítios da internet com acessibilidades em cumprimento das normas europeias, os programas de sala com leitura fácil e gratuitos, as conferências, as aulas abertas e todas as iniciativas de programação online disponibilizadas nos sítios de internet, FACEBOOK, INSTAGRAM, etc.

Houve um especial enfoque em 202 nas três estruturas, TNSC, CNB e EVC, em desenvolver atividades e iniciativas de democratização e acessibilidade aos eventos e equipamentos, permitindo ultrapassar as metas definidas para o presente exercício.

3.1.8 PROGRAMA DE CONSERVAÇÃO PREVENTIVA E RESTAURO

Metas e Execução 2023

Orientações setoriais e específicas	Designação	INDICADOR				2023		
		Área	Âmbito	TPI	i	Meta	Real	
6%	Programa de conservação preventiva e restauro	Número de intervenções nos edifícios	OPART (TNSC/CNB/EVC)	De acordo com a lista anexa (**)	6,%	31	11	24

Para este indicador foram apenas consideradas as intervenções financiadas por via da indemnização compensatória, tendo sido realizadas, no entanto, mais intervenções enquadradas no financiamento do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR).

3.2 Orientações específicas

As orientações específicas, não se sobrepõem à missão e atribuições, visam, isso sim, focalizar e alinhar as estratégias e objetivos do setor em função de prioridades e linhas de orientação política, pelo que complementarmente às políticas sectoriais foram definidas, nos termos da alínea b) no nº 4 do artigo 39º, orientações específicas para o OPART.

TNSC – Teatro Nacional de São Carlos

- i) Reforçar a relação com o território nacional, afirmando a sua identidade e missão como organismo cultural nacional;
- ii) Incrementar o Serviço Educativo, criado em 2020, e alargar competências artísticas do mesmo através de colaborações com artistas internos e em transição de carreira;
- iii) Criação do projeto LABORATÓRIO de ÓPERA com vista à promoção da Ópera dirigido a jovens recém-formados em artes performativas para uma melhor preparação vocal, musical e cénica;

- iv) Desenvolver estratégias conducentes a uma maior democratização do acesso e à plena fruição e participação ativa da comunidade (acessibilidade) recorrendo aos meios de transmissão on-line e plataformas digitais;
- v) Dar continuidade ao plano geral de intervenção para reabilitação e conservação do edifício monumento nacional e dotar os edifícios anexos de melhores condições de utilização e mais segurança;
- vi) Iniciar o projeto estratégico de inventariação, catalogação e investigação dos bens móveis culturais e artísticos (documental, fotográfico, cenográfico, adereços, sonoro, guarda-roupa e acessórios) com o título ARQUIVO - MEMÓRIA E PATRIMÓNIO DO TEATRO NACIONAL DE SÃO CARLOS.

CNB – Companhia Nacional de Bailado

- i) Reforçar a relação com o território nacional, afirmando a sua identidade e missão como organismo cultural nacional;
- ii) Desenvolver a projeção internacional e intensificar as digressões;
- iii) Reforçar o Serviço Educativo
- iv) Reestruturar e rejuvenescer o elenco artístico da CNB;
- v) Elaborar plano de promoção dentro do elenco e dar seguimento a mecanismos legais para a transição profissional para bailarinos em fim de carreira;
- vi) Reforçar a criação nacional, através da encomenda de obras a coreógrafos, músicos, cenógrafos, figurinistas e iluminadores nacionais;
- vii) Ampliar o desenvolvimento de projetos artísticos em parceria com instituições de âmbito social promovendo a acessibilidade através da democratização do acesso, da fruição e da participação da comunidade, e angariação de novos públicos;
- viii) Promover a preservação e a divulgação do acervo patrimonial: ARQUIVO: Memória e Património da CNB;
- ix) Renovar e reforçar a capacidade dos canais digitais e sua potenciação (website, redes sociais e outros canais e plataformas virtuais) bem como implementar sistemas de *streaming* de programação, aumentando a oferta e promovendo uma maior abrangência de públicos *worldwide*;
- x) Capacitar o Teatro Camões de condições técnicas para transmissões *lives* de produções de companhias internacionais congéneres.

EVC – Estúdios Víctor Córdon

- i) Dotar de autonomia e de direção própria este Centro Criativo como plataforma de lançamento e consolidação de carreiras de criadores e intérpretes de forma transversal a toda a comunidade artística independente e demais;
- ii) Reforçar a relação com a comunidade artística independente de todo o país potenciando a criação artística, a experimentação transversal, o diálogo e a partilha criativa;

- iii) Reforçar a relação com escolas e estruturas nacionais e internacionais, reforçando um dos eixos estratégicos da internacionalização do OPART junto de profissionais em início de carreira artística;
- iv) Promover no âmbito dos seus programas a apresentação pública de espetáculos com especial enfoque no diálogo intercultural.

Quadro de Bordo Contrato Programa 2022-24

Apresenta-se de seguida o Quadro de Bordo global do OPART, com as orientações, metas 2022-24 e a Execução em 2023

Orientações setoriais e específicas		INDICADOR					2023		Avaliação
		Designação	Área	Âmbito	TPI	i	Meta	Real	2023
8%	Criação Nacional	Número de produções próprias/Coproduções	CNB/EVC	Global	4,%	1	12	14	4,67%
			TNSC	Global	4,%	2	5	4	3,20%
35%	Serviço (ao) Público	Número de sessões/récitas	CNB/EVC	Global	6,%	3	340	517	9,12%
			TNSC	Global	3,%	4	75	92	3,68%
				Dos quais Lírica	2,%	5	18	35	3,89%
				Dos quais Sinfónica	1,%	6	17	24	1,41%
		Número de espetadores (sem convites)	CNB/EVC	Global	9,%	7	25.000	39.501	14,22%
			TNSC	Global	6,%	8	35.000	43.446	7,45%
				Dos quais Lírica	3,%	9	10.000	20.633	6,19%
				Dos quais Sinfónica	1,%	10	25.000	16.725	0,67%
		Número de Beneficiários	OPART (TNSC/CNB/EVC)	Global	4,%	11	65.500	100.225	6,12%
		10%	Território Nacional e Internacional	Número de sessões/récitas	CNB/EVC	Em Itinerância	3,5%	12	20
TNSC	Em Itinerância				3,5%	13	8	3	1,31%
Nº de teatros fora de Lisboa	CNB/EVC			Em Itinerância	1,5%	14	10	24	3,00%
	TNSC			Em Itinerância	1,5%	15	6	3	0,75%
10%	Educar com (a) cultura	Número de sessões/récitas	OPART (TNSC/CNB/EVC)	Espectáculos e atividades para a infância, juventude e comunidade escolar	5,%	16	75	178	10,00%
		Número de beneficiários	OPART (TNSC/CNB/EVC)	Espectáculos e atividades para a infância, juventude e comunidade escolar	3,%	17	3.000	9.197	6,00%
			Dos quais em contexto escolar	2,%	18	2.500	6.629	4,00%	
23%	Eficiência	Taxa de ocupação da sala	CNB/EVC	Teatro Camões	2,%	19	60%	65%	2,17%
			TNSC	Lírica	1,%	20	65%	87%	1,34%
				Sinfónica	1,%	21	70%	71%	1,01%
		Taxa de convite	CNB/EVC	Teatro Camões	1,%	22	11%	10%	1,09%
			TNSC	Lírica	0,5%	23	6%	7%	0,42%
				Sinfónica	0,5%	24	5%	18%	0,00%
		Volume de Negócios	OPART (TNSC/CNB/EVC)	Global	6,%	25	1.388.273	1.269.363	5,49%
		Autonomia financeira	OPART (TNSC/CNB/EVC)	Global	5,%	26	7%	6%	4,34%
Eficácia social (esforço publico por beneficiário)	OPART (TNSC/CNB/EVC)	Global	6,%	27	295	196	8,01%		

Orientações setoriais e específicas		INDICADOR					2023		Avaliação
		Designação	Área	Âmbito	TPi	i	Meta	Real	2023
3%	Preservar e difundir o acervo patrimonial	Inventário, catalogação e investigação dos acervos	OPART (TNSC/CNB/EVC)	Global	3,0%	28	1.000	1.546	4,64%
5%	Democratização e acessibilidade	Número de iniciativas de responsabilidade social e promoção da igualdade implementadas (número de ações por cada iniciativa)	OPART (TNSC/CNB/EVC)	De acordo com a lista anexa (*)	3,5%	29	135	625	7,00%
		Número de iniciativas de programação online	OPART (TNSC/CNB/EVC)	Global	1,5%	30	30	3	0,15%
6%	Programa de conservação preventiva e restauro	Número de intervenções nos edifícios	OPART (TNSC/CNB/EVC)	De acordo com a lista anexa (**)	6,0%	31	11	24	12,00%
100,0%					100,0%				139,5%

Grau de cumprimento – Objetivos de Gestão do Contrato Programa 22-24

O grau de cumprimento dos Objetivos de Gestão do contrato Programa 2022-24 foi em 2023 de 139,5%.

4 - Atividade de Produção Artística 2023

O Plano de Atividades de 2023 do OPART, E.P.E. foi pensado para um ano de alguma incerteza decorrente do encerramento do Teatro Camões e da necessidade de acomodar as equipas e programação em espaços exteriores. Contudo a atividade decorreu em pleno para a criação artística, apresentação, participação e fruição do público que ultrapassou as expectativas iniciais com a digressão da CNB que conseguiu atingir os objetivos de serviço público.

O ano de 2023 registou também um acréscimo de atividade dos Estúdios Victor Córdon (EVC) fruto de parcerias e coproduções de espetáculos decorrentes de uma nova estratégia que a autonomia artística e alteração estatutária permitiu.

No TNSC, o regresso em pleno à ópera encenada, e o aumento de número de récitas por ópera, retomou a plenitude de anos anteriores à pandemia. Por outro, os projetos vocacionados para a comunidade escolar, projetos educativos e pedagógicos foram reforçados.

Foram alargadas as parcerias com entidades públicas e privadas tendo em vista as necessárias e desejadas futuras colaborações e coproduções para o desenvolvimento de atividades artísticas e apresentação de espetáculos durante os períodos de encerramento dos teatros. Foram realizados uma dezena de protocolos de colaboração e de co-produção para atividade artística.

As taxas de ocupação de sala foram muito positivas em 2023, situando-se nos 87% nos espetáculos líricos e 65% no Bailado e Dança. No caso dos espetáculos sinfónicos há que continuar a trabalhar numa melhor captação de públicos para estes concertos.

Foi igualmente positiva a evolução da eficácia social no exercício (esforço público por beneficiário), que reduziu de 239 € para 196€ por beneficiário de 2022 para 2023, face ao grande incremento de beneficiários ao longo do ano.

Realizou-se por outro lado um trabalho interessante a nível da inventariação, catalogação e investigação do acervo do OPART, E.P.E., nomeadamente a nível dos figurinos, guarda-roupa, maquetas, moldes, adereços e documentos históricos. Atividade da maior importância para identificar e preservar as coleções patrimoniais existentes e para o disponibilizar futuramente e o avaliar, permitindo um maior e mais fácil acesso do público.

A nível da acessibilidade, foram muitas as iniciativas de responsabilidade social e promoção da igualdade, mais de 520, desde os ensaios gerais abertos à comunidade, aos ensaios gerais solidários, das aulas abertas ao público, às visitas ao Teatro, das conferências às

masterclasses e às residências artísticas. O resultado regista um enorme acréscimo de beneficiários.

Destacamos de seguida os mapas de volume de Atividade Artística das três estruturas durante o ano.

4.1 Teatro Nacional de São Carlos

Ano 2023

Entidade/Actividade	janeiro	fevereiro	março	abril	maio	junho	julho	setembro	outubro	novembro	dezembro	Total Geral	Obs.
TNSC	17	11	20	11	17	18	6	14	21	13	15	168	
Concerto Câmara - Salão Nobre e Foyer e For	2	2	3	1	3	0	0	0	1	2	8	22	
Recital Comentado - Canto e Piano - Foyer	1		1		1							3	
Conc. Cancioneiro VIII - Foyer	1											1	
Conc Comentado Beethoven - Salão Nobre		1										1	
Conc. Cantos de Espanha - Foyer		1										1	
Conc. Curadoria Nariné - Foyer			1									1	
Conc. Cancioneiro IX - Foyer			1									1	
Concerto Curadoria - Luiz Pérez - Foyer				1								1	
Conc Comentado Schubert-Britten - Salão Nobre					1							1	
Concerto Curadoria - Adriano Aguiar - Foyer					1							1	
Conc. Curaduria - A Truta - Foyer									1			1	
Conc. Curaduria - De Reisinger e Gounod - Foyer										1		1	
Concerto Câmara - Academia das Ciências										1		1	
Conc. Curaduria - Quarteto de Violoncelos - Foyer											1	1	
Concertos de Natal - Foyer											6	6	
Conc. A Noite de Natal - Foyer											1	1	
Concerto Coral	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	1	
Concerto Coral - Jornadas Mundias Juventude							1					1	
Concerto Coral - Sup. Tribunal de Justiça								1				1	
Concerto Coral - Academia das Ciências									1			1	
Concerto Coral Sinfónico	1	0	3	1	0	0	0	0	0	0	1	6	
Concerto Coral Sinfónico - Ano Novo	1											1	
Concerto Coral Sinfónico - CCB			1									1	
Concerto Coral Sinfónico - Almada			1									1	
Concerto Coral Sinfónico - José Vianna da Motta			1									1	
Concerto de Páscoa				1								1	
Concerto Coral Sinfónico - Ana Quintans											1	1	
Concerto Sinfónico	3	0	0	0	2	2	0	1	1	1	1	11	
Concerto Sinfónico - Ano Novo - Almada	1											1	
Concerto Sinfónico- Anton Bruckner- CCB	1											1	
Conc. Sinfónico - César Frank e Nuno Corte-Real	1											1	
Concerto Sinfónico-Joana Carneiro- Almada					1							1	
Concerto Sinfónico-Joana Carneiro- CCB					1							1	
Gala 230 Ano do TNSC						1						1	
Concerto Sinfónico - Luis Freitas Branco						1						1	
Concerto Sinfónico - Joly Braga dos Santos									1			1	
Concerto Sinfónico- Anton Bruckner- CCB								1				1	
Concerto Sinf. - Morcego - Teatro Tivoli										1		1	
Conc. Sinfónico - Mendelssohn											1	1	
Outras Iniciativas TNSC	1	1	2	1	1	1	0	2	3	1	2	15	
Momento Musical (Palácio das Laranjeiras)			1									1	
Conc. Laureados Vasco Barbosa								1				1	
Andante Appassionato - Visita Encenada	1	1	1	1	1	1		1	3	1	1	12	
Conferência Maria Callas											1	1	
Ópera (inclui ensaio geral)	6	0	5	2	4	5	0	0	7	2	0	31	
Rouxinol	6				4							10	
Lucia di Lammermoor			5									5	
Navio Fantasma				2								2	
Il Trovatore						5						5	
Madama Butterfly									7			7	
Maria da Fonte - CCB										2		2	
Visita ao Teatro	5	8	10	7	7	10	5	10	9	7	4	82	

4.2 Companhia Nacional de Bailado

Ano 2023

Entidade/Actividade	janeiro	fevereiro	março	abril	maio	junho	julho	setembro	outubro	novembro	dezembro	Total Geral
CNB	6	10	16	17	19	9	9	3	8	3	13	193
Dança Clássica	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0	11	16
La Sylphide									5		11	16
Dança Contemporânea e neoclássica	3	0	12	2	9	6	6	3	0	1	0	42
Keersmaker / Lopez / Ekman			12									12
Noite Stravinski				2	9							11
Symphony of Sorrows / Cantata						6	6	3		1		16
Deste Mundo e do Outro	3											3
PAD - Projeto Pedagógico - PAD	3	10	4	13	9	2	0	0	2	1	2	61
Aulas Públicas	1		1						2			4
World Ballet Day (Facebook e You Tube)										1		1
Vamos Falar de Dança			1	1		1					1	4
Ensaio Abertos	1	1		1								3
Ensaio Solidários			1	1							1	3
Ateliers de Dança		8		9	8							25
Dançar com PK	1	1	1	1	1	1						6
Com Asas nos Pés - Atelier de Dança - Coimbra/ Faro / Lisboa									3	8	4	15
Outros Eventos	0	0	0	2	1	1	3	0	1	1	0	74
Master Class	13	11	11	9	13	6	2					65
CPBC - 25 anos				2								2
Evento Escola Dança Conserv. Nacional							3					3
Homagem a Ant. Mega Ferreira					1							1
Evento SIBS - Great Events						1						1
Talvez ela Pudesse Dançar Primeiro e Pensar Depois-FCGulbenkian									1			1
Lágrimas - FCGulbenkian										1		1

4.3 Estúdios Victor Córdon

Ano 2023

Entidade/Actividade	janeiro	fevereiro	março	abril	maio	junho	julho	setembro	outubro	novembro	dezembro	Total Geral
ESTÚDIOS Victor Cordon	38	37	35	33	39	36	35	25	56	42	29	405
Aulas para profissionais	22	19	23	20	23	22	21	15	21	21	18	225
Aulas para não profissionais	5	4	4	4	6	7	9	6	9	8	7	69
Jovens Compositores	1	1			1							3
Território VI - Lisboa; Leiria e Porto			1				3					4
Em Trânsito			1		2			2	2	1		8
Residências Artísticas (ver lista)	10	9	7	7	7	7	1	1	16	6	3	74
Em Casa - Vitor Hugo Pontes		2										2
TREINO - La Veronal				1								1
Kick Off								1				1
Bantu - Teatro Nacional São João - Porto									4			4
Bantu - Casa das Artes Famliação									1			1
Bantu - KINANI - Plataforma internacional de Dança Contemporânea, Maputo										1		1
Bantu - Teatro Aveirense, Aveiro									1			1
Bantu - Teatro Viriato, Viseu									1			1
Parceiros Temporada				1			1		1	1	1	5
Entrevistas - Uma Coleção para Amanhã III										1		1
Conf. Encontros para Futuro V										1		1
Exposições		1									1	2
ITINERÁRIOS III										1		1

4.4 Millennium Festival ao Largo 2023 (FAL)

FAL 2023 - 15ª Edição		Sessões
CNB		3
Symphony of Sorrows / Cantata		
EVC's		2
Território VI		
TNSC		9
Laboratório Opera 1		
Lisbon Kabul		
Coro do TNSC e OSP		
João Gentil & As Damas de São Carlos		
Orq. Sinfónica do Conserv. Regional de Artes do Montijo		
Banda Sinf. Da GNR		
Concerto Comemorativo dos 30 anos da OSP		

A 15ª edição do Millennium Festival ao Largo, no largo de São Carlos, decorreu entre 6 e 27 de julho de 2023.

Para além dos corpos artísticos do TNSC e da CNB, os Estúdios Victor Córdon tiveram novamente uma participação muito ativa neste festival, com duas sessões do projeto *Território IV*, completamente esgotadas e com forte participação de jovens e famílias.

No total o número de espetadores desta 15ª edição do Festival foi de 14.000, superior ao de 2022 (12.000).

5. Cumprimento das Orientações Legais

5.1 Objetivos de gestão e Plano de Atividades e Orçamento 2023

Aos objetivos de gestão está inerente a proposta apresentada no Plano de Atividades para 2023, expondo um projeto artístico sólido e coerente e de qualidade, apoiado na nossa missão e serviço público, como apresentado nas Linhas Estratégicas e Objetivos.

Unid: euro

Indicadores	PAO 2023	Executado 2023	Desvio (+/-)	Observações/medidas
Resultado Líquido	534.868,39 €	1.025.255,87 €	490.387,48 €	
EBITDA	2.198.050,64 €	1.511.850,53 €	-686.200,11 €	
Resultado Operacional ¹⁾ (EBIT)	2.202.600,63 €	1.578.531,90 €	-624.068,73 €	
Volume de Negócios ²⁾	1.158.877,72 €	1.269.363,24 €	110.485,52 €	Superior ao previsto
Endividamento ⁴⁾	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
Dívida Financeira Líquida ³⁾ /EBITDA	-911,52%	-425,87%	485,65%	
Disponibilidades⁵⁾	20.035.735,00 €	6.438.508,97 €	-26.474.243,97 €	Valores PRR não recebidos

1) Resultado operacional líquido de provisões, imparidades e correções de justo valor.

2) Detalhar e quantificar nas observações sempre que outras parcelas, para além de vendas e serviços prestados, são consideradas no cálculo do Volume de Negócios.

3) Por dívida financeira líquida entende-se o valor do endividamento deduzido das disponibilidades.

4) Passivo remunerado

5) Caixa conforme Balanço

O grau de cumprimento dos Objetivos de Gestão do contrato Programa 22-24 foi em 2023 de 139,5%.

Plano de Investimento	PAO 2023	Total	Fontes de financiamento					Desvio (PAO vs Executado)	Observações/medidas	
		Executado 2023	Autofinanciamento (Receitas próprias)	Orçamento do Estado	Endivid.	Fundos comunitários	PRR			Outras
Equipamento informático	73.170,73 €	21.284,28 €	2.827,54 €	18.456,74 €					-51.886,45 €	
Software informático - previsto no PAO, mas excedeu o montante aprovado	32.520,33 €	52.101,27 €	2.660,93 €	49.440,34 €					19.580,94 €	
Equipamento administrativo	26.829,27 €	21.632,62 €	3.464,69 €	18.167,93 €					-5.196,65 €	
Equipamento básico - previsto no PAO, mas excedeu o montante aprovado	487.170,73 €	893.736,27 €	4.547,20 €	46.487,29 €			842.701,78 €		406.565,54 €	Processos que transitaram de 2022 para 2023
Conservação e reparação edifícios	19.926.500,00 €	175.000,04 €					175.000,04 €		-19.751.499,96 €	O PAO 2023 previa empreitada do Teatro Camões e TNSC em 2023. tal não se verificou
Outros investimentos	72.357,72 €	29.120,81 €	1.762,27 €	27.358,54 €					-43.236,91 €	
Valor total do investimento	20.618.548,78 €	1.192.875,29 €	15.262,63 €	159.910,84 €	0,00 €	0,00 €	1.017.701,82 €	0,00 €	-19.425.673,49 €	

O investimento do OPART em 2023, ao contrário dos últimos anos, tinha duas componentes: a componente de funcionamento e a componente Plano de Recuperação Resiliência (PRR). Na componente de funcionamento cujas fontes de financiamento são a receita própria e a indemnização compensatória, apenas a rubrica software informático excedeu o valor previsto em orçamento. No entanto noutras rubricas esse montante não foi ultrapassado. Quanto à componente Plano de Recuperação Resiliência (PRR), devido aos processos que transitaram de 2022 para 2023, houve necessidade de reforçar as verbas PRR por via da receita em operações de tesouraria em 2022, para permitir cabimentar os processos que estavam em curso no início de 2023.

5.2 Gestão do Risco Financeiro

Unid: euro

Ano	2023	2022	2021	2020	2019
Encargos Financeiros (€)					
Taxa Média de Financiamento (%)					

O OPART, para além do financiamento europeu do Plano de Recuperação e Resiliência, não tem qualquer outro tipo de financiamento.

5.3 Limite de crescimento do endividamento

Unid: euro

Ano	2023	2022
Capital estatutário ou social realizado e outros instrumentos de capital próprio	4.935.890,50 €	4.935.890,50 €
Financiamento remunerado	0,00 €	0,00 €
Novos investimentos com expressão material em 2023	0,00 €	
Varição do Endividamento	0,00%	

Durante a elaboração do Relatório e Contas de 2021, foi emitido o despacho conjunto do Ministério das Finanças e Ministério da Cultura que aprovou os Relatórios e Contas de 2017, 2018 e 2019.

Durante o ano 2022 o OPART conseguiu registar na Conservatória de Registo Comercial o aumento do Capital Estatutário por conversão de créditos passando neste momento a ter um Capital no montante de 4.935.890,50€.

5.4 Prazo Médio de Pagamento (PMP) a Fornecedores e pagamentos em atraso

PMP	2023	2022	Variação 23/22	
			Valor	%
Prazo (dias)	23	15	8	53,3%

Unid: euro

Dívidas Vencidas	Valor (€)	Valor das dívidas vencidas de acordo com o art. 1.º do DL 65-A/2011 (€)		
	0-90 dias	90-180 dias	180-365	> 360 dias
Aq. de Bens e Serviços	836 €	0 €	0 €	0 €
Aq. de Capital	0 €	0 €	0 €	0 €
Total	836 €	0 €	0 €	0 €

O cálculo do PMP é baseado na fórmula estabelecida no Despacho do Gabinete do Ministro das Finanças e da Administração Pública n.º 9870/2009, publicado no Diário da República, n.º 71, 2.ª série, de 13 de abril de 2009.

Como tal, o resultado equivale a uma média dos 4 trimestres do exercício. Havendo um trimestre em que o valor em dívida é maior, porque houve mais aquisições no mesmo fez com que a média subisse 9 dias face a 2022, em que houve menos despesa. O aumento justifica-se porque no final do 2º Trimestre (junho) estava em aberto uma fatura de Fornecedor de Investimento, financiado pelo PRR, no valor €527.375.

Na verdade, esta foi liquidada em 13 dias, mas face ao seu elevado valor influenciou o PMP. Não considerando este valor ou se a fatura tivesse sido lançada em julho o PMP seria de 14 dias.

No entanto, o PMP é inferior a 30 dias, sendo este o objetivo do OPART.

5.5 Recomendações do Acionista – Resultados obtidos

Em 2022, foram aprovados os Relatórios e Contas de 2017, 2018 e 2019. Já no ano de 2023 foram aprovados os Relatórios e Contas de 2020 e 2021.

Tanto em 2020 como em 2021 foi determinado pelo acionista que os Resultados Líquidos de €1.286.306,81 e €14.478.538,20, respetivamente, fossem transferidos para Resultados Transitados.

O Despacho 144/2024-SET determina a aprovação dos documentos de prestação de contas de 2022 do OPART pelo acionista.

5.6 Recomendações do Acionista – Reservas

Relativamente às recomendações efetuadas, em sede da aprovação, continua a não ser possível cumprir a recomendação de levantamento e catalogação do património (ativos), dado que só depois de terminado o inventário, que está em curso, será possível realizar a sua avaliação. A implementação de um sistema de controlo interno que assegure a fiabilidade dos registos contabilísticos dos bens móveis culturais está em curso, mas ainda não foi possível registá-la neste exercício.

Conforme referido atrás, neste relatório, está a decorrer desde 2023 o inventário geral dos acervos e da documentação histórica em parceria com a Universidade Nova de Lisboa. Este trabalho tem um calendário de execução até final de 2024 e permitirá depois uma fiável avaliação dos mesmos e um registo que virá dar resposta à recomendação feita pelo acionista nos últimos despachos de aprovação das contas.

5.7 Remunerações

Foram aplicadas as orientações relativas às remunerações vigentes em 2023, quer quanto aos Órgãos Sociais e Fiscal Único, quer quanto aos restantes trabalhadores

Conselho de Administração

Unid: euro

Mandato CA (Início - Fim)	Cargo	Nome	Designação		OPRIO ou Opção pela Média dos últimos 3 anos (2)				Indicação do número total de mandatos
			Forma (1)	Data	Sim/Não	Entidade de Origem	Entidade Pagadora (O/D)	Identificação da data da autorização e Forma	
2022-2024	Presidente	Maria da Conceição Alves Amaral	Despacho n.º 12061/2022	14-10-2022	n.a.	--	--	--	2
2022-2024	Vogal	Sofia de Bethencourt de Sousa e Meneses Tomás da Costa	Despacho n.º 12061/2022	14-10-2022	n.a.	--	--	--	1
2022-2024	Vogal	Rui David Fernandes Morais	Despacho n.º 12061/2022	14-10-2022	n.a.	--	--	--	1

(1) indicar Resolução (R)/AG/DUE/Despacho (D)

(2) Opção Pela Remuneração do Lugar de Origem ou opção pela média dos últimos 3 anos - prevista nos n.ºs 8 e 9 do artigo 28.º do EGP; indicar entidade de pagadora (O-Origem/D-Destino)

Unid: euro

Membro do CA (Nome)	Remuneração Anual Auferida (€)				
	Fixa (1)	Variável (2)	Valor Bruto (3)=(1)+(2)	Reduções Remuneratórias (4)	Valor Bruto Final (5) = (3)-(4)
Maria da Conceição Alves Amaral	86.070,16 €	0,00 €	86.070,16 €	4.303,46 €	81.766,70 €
Sofia de Bethencourt de Sousa e Meneses Tomás da Costa	68.855,24 €	0,00 €	68.855,24 €	3.442,82 €	65.412,42 €
Rui David Fernandes Morais	68.855,24 €	0,00 €	68.855,24 €	3.442,82 €	65.412,42 €
Total	223.780,64 €	0,00 €	223.780,64 €	11.189,10 €	212.591,54 €

(1) O valor da remuneração Fixa corresponde ao vencimento+despesas de representação (sem reduções).

(2) Prémios de Gestão.

(4) Redução prevista no artigo 12.º da Lei n.º 12-A/2010, de 30 de junho.

Membro do CA	Acumulação de Funções			
	Entidade	Função	Regime	Identificação da data da autorização e forma
[nome]	[identificar]	[identificar]	[Público / Privado]	AG/DUE/D

Unid: euro

Membro do CA (Nome)	Remuneração mensal fixada - EGP			
	Fixado	Classificação	Remuneração mensal bruta (€)	
	[S/N]	[A/B/C]	Vencimento mensal	Despesas Representação
Maria da Conceição Alves Amaral	S	C	4.578,20 €	1.831,28 €
Sofia de Bethencourt de Sousa e Meneses Tomás da Costa	S	C	3.662,50 €	1.465,02 €
Rui David Fernandes Morais	S	C	3.662,50 €	1.465,02 €

Unid: euro

Membro do CA (Nome)	Benefícios Sociais (€)						
	Subsídio de Refeição		Regime de Proteção Social		Encargo Anual	Encargo Anual	Outros
	Valor / Dia	Montante pago Ano	Identificar	Encargo Anual	Seguro de	Seguro de Vida	Identificar Valor
Maria da Conceição Alves Amaral	6,00 €	1.446,00 €	Seg.Social	19.419,60 €			
Sofia de Bethencourt de Sousa e Meneses Tomás da Costa	6,00 €	1.470,00 €	Seg.Social	15.535,50 €			
Rui David Fernandes Morais	6,00 €	1.470,00 €	Seg.Social	15.535,50 €			
		4.386,00 €		50.490,60 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

Fiscal Único

Mandato (Início - Fim)	Cargo	Identificação SROC/ROC			Designação			Nº de anos de funções exercidas no grupo	Nº de anos de funções exercidas na sociedade
		Nome	Nº de inscrição na OROC	Nº Registo na CMVM	Forma (1)	Data	Data do Contrato		
2019-2021	Fiscal Único	Dr João Amaro Santos Cipriano (João Cipriano & Associados Lda)	631	20160277	Despacho Conjunto dois membros do Governo responsáveis pelas áreas das finanças e cultura 1323/2019	14-08-2019			4
2019-2021	Suplente	Dra Andreia Sofia Sena Barreira (João Cipriano & Associados Lda)	1739	20161349	Despacho Conjunto dois membros do Governo responsáveis pelas áreas das finanças e cultura 1323/2019	14-08-2019			4

Nota: Deve ser identificada o efetivo (SROC e ROC) e suplente (SROC e ROC)

(1) Indicar AG/DUE/Despacho (D).

Durante o ano de 2019 foi nomeado o novo fiscal único (FU), João Cipriano representado pela João Cipriano & Associados, SROC, Lda.

O OPART, E.P.E. apenas teve conhecimento desta nomeação no mês de novembro de 2019, embora o despacho tivesse data de agosto de 2019.

Este mantêm-se em funções, tendo o mandato terminado em 2021. Deve a DGTF iniciar processo para renomeação ou nomeação de novo Fiscal Único.

Unid: euro

Nome ROC/FU	Contrato de Prestação de Serviços		Serviços Adicionais	
	Valor Anual €	Identificação do Serviço	Valor Anual €	Identificação do Serviço
João Cipriano Associados Lda	21.285,84 €	Fiscal Único		

Não foram atribuídos aos Órgãos Sociais, prémios de gestão, nos termos do art.º 41.º da Lei n.º 82-B/2014, de 31 de dezembro e art.º 19.º da LOE 2017.

5.8 Disposto nos artigos 32.º (utilização de cartões de crédito e comunicações) e 33.º (utilização de viaturas) do Estatuto dos Gestores Públicos

No que diz respeito à aplicação do disposto no art.º 32.º do Decreto-Lei n.º 8/2012, de 18 de janeiro, do Estatuto do Gestor Público, não foram utilizados cartões de crédito nem outros instrumentos de pagamento tendo por objeto a realização de despesas ao serviço da

empresa, e não houve lugar a reembolsos de quaisquer despesas que caiam no âmbito do conceito de despesas de representação pessoal.

O valor máximo das despesas associadas a comunicações manteve-se de acordo com o Despacho n.º 14751/2014, publicado no Diário da República, 2.ª série, N.º 236 de 5 de dezembro de 2014, não podendo exceder 80,00€ e onde se inclui o telefone móvel, o telefone domiciliário e a internet.

Unid: euro

Membro do CA (Nome)	Gastos com Comunicações(€)		
	Plafond Mensal Definido	Valor Anual	Observações
Maria da Conceição Alves Amaral	80,00 €	0,00 €	Sem número de telemóvel profissional atribuído por opção
Sofia de Bethencourt de Sousa e Meneses Tomás da Costa	80,00 €	572,66 €	
Rui David Fernandes Morais	80,00 €	1.318,29 €	
		1.890,95 €	

O OPART, E.P.E. não dispõe de viaturas próprias. Durante o ano de 2023 foi alugada uma viatura para fazer face a deslocações necessárias de qualquer trabalhador por motivo profissional. A referida viatura não estava afeta especificamente a nenhum colaborador, seja trabalhador ou membro do Conselho de Administração, não foi utilizada para uso pessoal e não representa um benefício ou regalia que se traduza numa vantagem acrescida ao rendimento. Em outubro de 2023, foi celebrado um protocolo com a Mercedes, no qual foi determinada a cedência ao OPART, mediante algumas contrapartidas, uma carrinha ligeira de 6 lugares 100% elétrica, por um período de 12 meses.

Unid: euro

Membro do CA (Nome)	Encargos com Viaturas								
	Viatura atribuída	Celebração de contrato	Valor de referência da viatura	Modalidade (1)	Ano Início	Ano Termo	Valor da Renda Mensal	Gasto Anual com Rendas	Prestações Contratuais Remanescentes
Maria da Conceição Alves Amaral	N								
Sofia de Bethencourt de Sousa e Meneses Tomás da Costa	N								
Rui David Fernandes Morais	N								

(1) aquisição; ALD; Leasing ou outra

Unid: euro

Membro do CA (Nome)	Gastos anuais associados a Deslocações em Serviço (€)					
	Deslocações em Serviço	Custo com Alojamento	Ajudas de custo	Outras		Gasto total com viagens
				Identificar	Valor	
Maria da Conceição Alves Amaral	1.157,85 €	280,35 €	488,05 €			1.926,25 €
Sofia de Bethencourt de Sousa e Meneses Tomás da Costa			0,00 €			0,00 €
Rui David Fernandes Morais		111,35 €	25,10 €			136,45 €
						2.062,70 €

Apesar de não haver viaturas afetas a nenhum colaborador ou órgão social apresentam-se as seguintes despesas com a frota existente:

	2023 Execução	2022 Execução	Var. 2023/2022	
			Valor	%
Gastos com a frota automóvel (€)	6.773,90	17.680,81	-10.906,91	-62%
reparações	0,00	0,00	0,00	0%
combustíveis	937,67	3.241,43	-2.303,76	-71%
seguros	0,00	0,00	0,00	0%
alugueres de viaturas ligeiras de passageiros	5.515,03	14.130,38	-8.615,35	-61%
portagens	243,70	208,40	35,30	17%
lavagens	41,50	30,00	11,50	38%
estacionamento	36,00	70,60	-34,60	-49%
IUC	0,00	0,00	0,00	0%
N.º de Veículos	1	2	0	-50%

Em 2023 o gasto com viaturas foi maioritariamente com o aluguer da mesma e respetivo combustível, de modo a fazer face às necessidades de deslocação de qualquer colaborador e material e equipamentos no âmbito das suas funções.

5.9 Despesas não documentadas ou confidenciais

Não são realizadas quaisquer despesas não documentadas ou confidenciais.

5.10 Promoção da igualdade salarial entre homens e mulheres (medida 2 da RCM 18/2014)

Não existem diferenças injustificadas nas remunerações pagas a homens e mulheres. Todos os anos é elaborado o Balanço Social que consta nos Relatórios e Contas.

A igualdade de tratamento e de oportunidades entre homens e mulheres é um dos princípios pelo qual o OPART, E.P.E. se rege nas suas linhas de atuação gestonária e pelo qual tem pautado a sua atuação na política de gestão de recursos humanos.

Divulgado no site de internet o Relatório Remunerações pagas a homens e mulheres

5.11 Plano para a igualdade

Divulgado no site de internet o Plano Anual para a igualdade

<https://tnsc.pt/storage/2021/12/OPART-PLANO-PARA-A-IGUALDADE-DE-GENERO-E-NAO-DISCRIMINACAO.pdf>

5.12 Plano de Gestão de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas

Desde dezembro de 2009, que se encontrava implementado o Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas do OPART, E.P.E. que prevê e descreve o sistema de controlo de riscos relevantes para a empresa.

Em 2013 foi elaborado o respetivo relatório anual sobre a execução do Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção. Nos anos seguintes não foi elaborado o relatório de acompanhamento, devido às alterações sucessivas nos Órgãos Sociais de Gestão, bem como na ausência de recursos técnicos e humanos, qualificados.

Em dezembro de 2021 o Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas foi revisto e editado um novo documento que foi divulgado e publicado no site do OPART.

O Relatório de execução deste Plano em 2023 encontra-se no site do OPART/
<https://tnsc.pt//>

5.13 Contratação Pública

Dando cumprimento ao estipulado no Código de Contratação Pública, o OPART, E.P.E. recorre à utilização de meios eletrónicos e de transmissão de dados, contribuindo para uma simplificação e desmaterialização dos processos aquisitivos. É utilizada uma plataforma eletrónica de aquisição de bens e serviços e empreitadas. Tendo em vista a aplicação das normas relativas à contratação pública, o OPART, E.P.E. tem na sua estrutura organizativa um setor destinado a centralizar todas as aquisições de bens e serviços.

Os procedimentos e formulários são atualizados sempre que alterações legislativas assim o obriguem. Com o Software ERP implementado em 2018, os procedimentos de aquisição são geridos e controlados de forma responsável e fiável.

Foram realizados procedimentos que obrigaram a fiscalização e visto prévio do Tribunal de Contas no âmbito do Plano de Recuperação e Resiliência, nomeadamente, Procedimento de Projeto de Requalificação do Teatro Nacional de São Carlos e Procedimento de Empreitada de Requalificação do Teatro Camões.

5.14 Adesão ao Sistema Nacional de Compras Públicas

A adesão ao Sistema Nacional de Compras Públicas é um instrumento de que o OPART, E.P.E. dispõe, de modo a aderir a acordos de quadro que possam ser mais vantajosos para a instituição. Em 2019 aderiu-se ao acordo de quadro para os serviços de limpeza, que esteve em vigor até 2022.

5.15 Eficiência Operacional e Medidas de Redução de Gastos Operacionais

A base de comparação da eficiência operacional é o exercício de 2022 uma que teve um Volume de Negócios superior ao de 2019. No entanto mesmo assim o Volume de Negócios de 2023 é inferior ao de 2022, pelas razões explicadas no capítulo da receita.

Os impactos nos gastos decorrentes de fatores excepcionais são os valores de Fornecimentos e Serviços Externos (incluídos em FSE) mas financiados pelo PRR (Plano de Recuperação e Resiliência) cujas receitas não se encontram no Volume de Negócios.

À semelhança de anos anteriores ao Volume de Negócios para efeitos de apuramento foi adicionada a Indemnização Compensatória (uma vez que paga grande parte dos custos operacionais) e ainda mecenatos e apoios específicos de programação. Logo, se as despesas de programação estão nos gastos operacionais, as receitas também devem contemplar estas verbas.

O EBITDA de 2023 inferior ao de 2022, em junção com a melhoria do rácio do Peso dos Gastos sobre o Volume de Negócios em 4,4%, vem justificar uma melhor eficiência das receitas face aos gastos operacionais.

Os gastos com deslocação, alojamento e ajudas de custo, estão diretamente relacionados com projetos em digressão. Com o Teatro Camões encerrado desde setembro de 2023, a Companhia Nacional de Bailado apresentou-se mais em digressão, aumentando esta tipologia de despesas.

Os encargos com contratação de estudos, pareceres, projetos e consultorias, são tudo no âmbito do PRR (Plano de Recuperação e Resiliência)

EFICIÊNCIA OPERACIONAL	2023 Exec.	2023 Orç.	2022 Exec.	2019 Exec.	2023/2022	
					Δ Absol.	Var. %
(0) EBITDA	1.511.850,49 €	2.198.050,64 €	2.410.061,56 €	916.551,00 €	✘ -898.211,07	-37,27%
(1) CMVMC	3.401,29 €	3.000,00 €	1.389,73 €	1.128,00 €	✘ 2.011,56	144,74%
(2) FSE	4.192.317,88 €	5.028.134,62 €	3.750.201,96 €	3.582.585,00 €	✘ 442.115,92	11,79%
(3) Gastos com o pessoal	15.883.574,09 €	15.886.536,13 €	15.077.618,97 €	14.825.271,00 €	✘ 805.955,12	5,35%
i. Gastos relativos aos órgãos sociais ^{a)}	267.981,29 €	227.280,35 €	234.327,46 €	253.784,83 €	33.653,83	14,36%
ii. Efeito do cumprimento de disposições legais ^{a)}	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00	-
iii. Efeito do acordo para a melhoria do rendimento (Despachos de 15-12-2022 e 12-5-2023, SET e SEF) ^{a)}	507.332,28 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	507.332,28	-
iv. Valorizações remuneratórias que sejam obrigatórias ^{a)}	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00	-
v. Efeito do Absentismo e dos gastos com indemnizações pagas por rescisão (exceto por mútuo acordo) ^{a)*}	516.471,38 €	0,00 €	454.578,01 €	324.766,62 €	61.893,37	13,62%
(4) Gastos com pessoal sem os impactos i. a v	14.591.789,14 €	15.659.255,78 €	14.388.713,50 €	14.246.719,55 €	✘ 203.075,64	1,41%
(5) Impactos nos gastos decorrentes de fatores excecionais e/ou de imposições legais ^{b)}	527.385,05 €	713.500,00 €	264.663,92 €		262.721,13	99,27%
(6) Gastos operacionais para efeitos do apuramento da eficiência operacional= (1)+(2)+(3)-(5)	19.551.908,21 €	20.204.170,75 €	18.564.546,74 €	18.408.984,00 €	✘ 987.361,47	5,32%
(7) Volume de negócios (VN)	1.269.363,24 €	1.158.877,71 €	1.323.268,13 €	980.371,00 €	✘ -53.904,89	-4,07%
(7) Subsídios à exploração	1.185.201,14 €	1.278.644,26 €	1.132.516,42 €	579.731,00 €	52.684,72	4,65%
(7) Indemnizações Compensatórias	18.658.697,13 €	18.658.697,17 €	18.474.374,56 €	17.709.603,00 €	184.322,57	1,00%
(8) Perda de receita decorrente de fatores excecionais e/ou de imposições legais ^{b)}			31.250,42 €	0,00 €	-31.250,42	-100,00%
(9) Volume de negócios para efeitos do apuramento da eficiência operacional (7+8)	21.113.261,51 €	21.096.219,14 €	20.961.409,53 €	19.269.705,00 €	✔ 151.851,98	0,72%
(10) Peso dos Gastos/VN = (6)/(9)	93%	96%	89%	96%	✔ 4,04 p.p	4,56%
i. Gastos com Deslocações e Alojamento	93.434,90 €	61.925,00 €	64.067,47 €	159.300,00 €	✘ 29.367,43	45,84%
ii. Gastos com Ajudas de custo	69.629,69 €	104.131,00 €	32.802,97 €	64.849,00 €	✘ 36.826,72	112,27%
iii. Gastos associados à frota automóvel ^{d)}	6.773,90 €	14.000,00 €	17.680,81 €	6.067,00 €	✔ -10.906,91	-61,69%
iv. Encargos com contratação de estudos, pareceres, projetos e consultoria	227.072,26 €	161.000,00 €	255.265,24 €	0,00 €	✔ -28.192,98	-11,04%
(11) Total dos gastos (i) + (ii) + (iii) + (iv), cfr. alínea c) n.º 4 artigo 133.º do DLEO 2023	396.910,75 €	341.056,00 €	369.816,49 €	230.216,00 €	✔ 27.094,26	7,33%
N.º de viaturas	2	2	2	3	⚠ 0,00	0,00%

5.16 Recursos Humanos e Massa Salarial

	2023 Exec.	2023 Orç.	2022 Exec.	2023/2022	
				Δ Absol.	Var. %
N.º Órgãos Sociais (OS)	3	3	3	0	0,00%
N.º Cargos de Direção (CD)	31	29	28	3	10,71%
N.º Trabalhadores (sem OS e sem CD)	347	346	338	9	2,66%
TOTAL	381	378	369	12	3,25%
N.º Trabalhadores/N.º CD	12	13	13	-0,877880184	-6,72%
Gastos com Pessoal/Total (OS+CD+T)	15.883.574,09 €	15.886.536,13 €	15.077.618,97 €	805.955,12 €	5,35%

Despachos de 15-12-2022 e 12-5-2023, SET e SEF	
Taxa de atualização da massa salarial (2023-2022)	3,68%

5.17 Princípio da Unidade de Tesouraria do Estado

Quanto ao cumprimento do Princípio da Unidade de Tesouraria do Estado, as disponibilidades em IGCP a 31.12.2023 atingem os 100%. Em 2021 o OPART, E.P.E. deixou de ter contas na banca comercial.

IGCP	1.º Trimestre €	2.º Trimestre €	3.º Trimestre €	4.º Trimestre €
Disponibilidades	5.301.931,50 €	6.575.078,13 €	7.779.235,14 €	6.429.128,32 €
Aplicações financeiras	3.000.000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Total	8.301.931,50 €	6.575.078,13 €	7.779.235,14 €	6.429.128,32 €

5.18 Divulgação das recomendações resultantes de Auditorias do Tribunal de Contas

Não foram realizadas auditorias pelo Tribunal de Contas nos últimos 3 anos.

5.19 Demonstração não financeira

O OPART não está obrigado a apresentar a demonstração não financeira uma vez que a 31 de dezembro de 2023 não apresentava um número médio de trabalhadores superior a 500.

5.20 Deveres especiais de informação

Foram prestadas todas as informações solicitadas pelas tutelas.

Informação a constar no Site do SEE	Divulgação		Comentários
	S/N/N.A.	Data Atualização	
Estatutos	S	out-23	Atualizados por DL 95/2023 17 outubro
Caracterização da Empresa	S	2010	
Função de tutela e acionista	S	2010	
Modelo de Governo / Membros dos Órgãos Sociais			
- Identificação dos órgãos sociais	S	2023	
- Estatuto Remuneratório Fixado	S	2023	
- Divulgação das remunerações auferidas pelos Órgãos Sociais	S	2023	
- Identificação das funções e responsabilidades dos membros do Conselho de Administração	S	2023	
- Apresentação das sínteses curriculares dos membros dos Órgãos Sociais	S	2023	
Esforço Financeiro Público	S	2023	
Ficha Síntese	S	2023	Em revisão
Informação Financeira histórica e atual	S	2023	Em revisão
Princípios de Bom Governo			
- Regulamentos internos e externos a que a empresa está sujeita	S	2018	Novo Regulamento Interno homologado em 08/05/2018
- Transações relevantes com entidades relacionadas	N.A.		
- Outras transações	N.A.		
- Análise da sustentabilidade da empresa nos domínios:			
Económico	S	2021	
Social	S	2021	
Ambiental	S	2021	
- Avaliação do Cumprimento dos Princípios de Bom Governo	S	2021	
- Código de ética	S	2021	

Cumprimento das Orientações Legais (COL)

Apêndice 2 - EPNF

Cumprimento das Orientações Legais	Cumprimento	Quantificação/Identificação	Justificação / Referência ao ponto do Relatório
	S/N/N.A.		
Objectivos de Gestão			
Objetivo de gestão ... ^(a)	S	139,50%	Menos uma produção compensada pelo aumento de récitas
Criação Nacional	N	7,87%	
Serviço Público (número de beneficiários)	S	52,75	
Território Nacional (digressões)	S	11,19	
Educar com cultura	S	20	
Eficiência	S	23,86	
Preservar e difundir o acervo patrimonial	S	4,64	
Democratização e acessibilidade	S	7,15	
Programa de conservação preventiva e restauro	S	12	
Metas a atingir constantes no PAO 2023			
Investimento	N	60% cumprimento	Não considerando PRR. Os processos não ficaram finalizados a tempo de pagamento
Nível de endividamento	N.A.		
Grau de execução do orçamento carregado no SIGO/SOE	S	91% cumprimento	Não considerando PRR
Gestão do Risco Financeiro	N.A.		
Limites de Crescimento do Endividamento	N.A.		
Evolução do PMP a fornecedores	S	23 dias	
Divulgação dos Atrasos nos Pagamentos ("Arrears")	N.A.		
Recomendações do acionista na última aprovação de contas			
Proceder atualização cadastro dos bens ativos fixos tangíveis	S	Parte do trabalho desenvolvido pela Universidade Nova de Lisboa (ainda em desenvolvimento)	
Elaboração do Relatório de Remunerações pagas a homens e mulheres	S	Elaborado para o exercícioc e 2023 e divulgado no site	
Reservas emitidas na última CLC			
Atualização cadastro dos bens ativos fixos tangíveis	S	Parte do trabalho desenvolvido pela Universidade Nova de Lisboa (ainda em desenvolvimento)	Caso não tenha adotado, justificar
Remunerações/honorários			
CA - reduções remuneratórias vigentes em 2023	S		€ 11.189

Cumprimento das Orientações Legais (COL)

Apêndice 2 - EPNF

Cumprimento das Orientações Legais	Cumprimento	Quantificação/Identificação	Justificação / Referência ao ponto do Relatório
	S/N/A.		
EGP - artigo 32º e 33.º do EGP			
Não utilização de cartões de crédito	S		
Não reembolso de despesas de representação pessoal	S		
Valor máximo das despesas associadas a comunicações	S		
Valor máximo de combustível e portagens afeto mensalmente às viaturas de serviço	S		
Despesas não documentadas ou confidenciais n.º 2 do artigo 16º do RJSP e artigo 11.º do EGP			
Proibição de realização de despesas não documentadas ou confidenciais	N.A.		
Promoção da igualdade salarial entre mulheres e homens - n.º 2 da RCM n.º 18/2014			
Elaboração e divulgação do relatório sobre as remunerações pagas a mulheres e homens	S	Indicar link para sítio da internet da empresa	
Elaboração e divulgação de relatório anual sobre prevenção da corrupção			
Elaboração e divulgação de relatório anual sobre prevenção da corrupção	S	Indicar link para sítio da internet da empresa	
Contratação Pública			
Aplicação das Normas de contratação pública pela empresa	S	Aplicado o CCP	
Aplicação das normas de contratação pública pelas participadas	N.A.		
Contratos submetidos a visto prévio do TC	S	2 contratos no âmbito do PRR	
Adesão ao Sistema Nacional de Compras Públicas	N		
Gastos Operacionais das Empresas Públicas	S	Quadro preenchido em R&C	
Princípio da Unidade de Tesouraria do Estado (artigo 28.º do DL 133/2013)			
Disponibilidades e aplicações centralizadas no IGCP	S	100%,	
Disponibilidades e aplicações na Banca Comercial	N	0	
Juros auferidos em incumprimento da UTE e entregues em Receita do Estado	N.A.		
Auditorias do Tribunal de Contas^(b)	N.A.	Não se verificaram auditorias do TC	
Recomendação 1			
Recomendação 2			
Etc.			
Elaboração do Plano para a Igualdade conforme determina o art.º 7.º da Lei 62/2017, de 1 de agosto	S	https://tncs.pt/storage/2021/12/OPART-PLANO-PARA-A-IGUALDADE-DE-GENERO-E-NAO-DISCRIMINACAO.pdf	
Apresentação da demonstração não financeira	N.A.		Não obrigatório face ao n.º de trabalhadores

(a) Indicar cada objetivo de gestão da empresa.

(b) Deverão ser indicadas também recomendações resultantes de auditorias transversais ao sector de atividade e/ou SEE.

6. Recursos Humanos - Balanço Social

Os desafios que se têm colocado nos últimos anos, em consequência da crise pandémica COVID-19 e, durante o último ano, das obras de requalificação e modernização no Teatro Camões, obrigou a que tenham sido definidos novos mecanismos de gestão de projetos, de recursos humanos, técnicos e financeiros, capazes de criar as melhores condições de trabalho e rentabilização da criação artística, produção e da digressão dos projetos, adequados às efetivas necessidades de uma organização eficiente no cumprimento da missão do serviço público que está confiada ao OPART.

A motivação e dedicação dos colaboradores do OPART tem sido determinante para os progressos alcançados.

O OPART tem como princípios orientadores da gestão dos recursos humanos:

- Igualdade de tratamento e de oportunidades entre Mulheres e Homens;
- Rejeição de qualquer tipo de discriminação;
- Promoção e valorização profissional;
- Respeito pela vida pessoal e familiar;
- Cumprimento dos compromissos assumidos no Código de Ética e de Conduta;
- Cumprimento da lei e da regulamentação interna da Empresa em vigor.

O reforço da dotação de recursos humanos obtido nos últimos três anos tem também de ser realçado como uma componente fundamental para que a empresa tenha, e continue a ter sucesso na sua missão, conforme amplamente exposto nos Planos de Atividade e Orçamento nos quais se justificou tal necessidade.

Com a aprovação e assinatura do Acordo de Empresa no final do mês de dezembro de 2023, que esteve em negociação desde há 4 anos com o Sindicato CENA-STE, a sua implementação permitirá fixar e sistematizar as condições de trabalho aplicáveis às diversas categorias profissionais, incluindo remunerações, direitos e deveres, etc, contribuindo desta forma para a clarificação do funcionamento interno e para a estabilização das relações laborais dentro da empresa. Mantém-se, todavia, como fundamental a implementação de um novo organograma, que permita prosseguir com a reorganização orgânica funcional da estrutura do OPART, que fortaleça a transversalidade dos serviços, a coordenação estreita entre estes e a Administração, tornando mais ágil e coesa a atividade e mais efetivo o controlo da gestão, e que reflita a identidade funcional da entidade e a torne mais polivalente em algumas das áreas de suporte e de apoio à atividade artística.

Em 2023 foram prosseguidas as medidas que visam potenciar o desenvolvimento pessoal e profissional, promover a diversidade e a inclusão, bem como procurar assegurar a segurança e bem-estar dos colaboradores, das quais se destacam:

- Disponibilização de serviço de osteopatia;
- Aplicação de um regime de trabalho híbrido, combinando a componente de trabalho presencial com trabalho remoto, abrangendo nesta fase alguns colaboradores afetos às áreas de suporte;
- Disponibilização de um endereço de correio eletrónico institucional para todos os colaboradores;
- Celebração de um Protocolo de Cooperação com o Ginásio Clube Português, direcionado para os colaboradores e seu agregado familiar direto;
- Adoção de medidas de apoio ao trabalhador que facilitem a conciliação da vida profissional, familiar e pessoal;
- Adoção da linguagem inclusiva em todos os meios da Comunicação Externa e Interna;

Gestão do Efetivo

Os elementos, elaborados com referência a 31 de dezembro de 2023, constantes dos diversos capítulos a seguir mencionados refletem a realidade de 2023, relevam para uma melhor compreensão da realidade existente no OPART e servem de suporte ao planeamento das políticas de gestão de recursos humanos.

Quadro resumo - efetivo em 31/12/2023

Órgãos de Gestão	
Nomeados - Gestores Públicos	3
Com Contrato Individual de Trabalho	
A prestar serviço efetivo	359
Ao serviço de outras entidades	1
Em Suspensão/ Licença sup. 30 dias	19
Cedidos de outras entidades	
Contrato de trabalho em funções públicas	0
Em situação de Prestação de Serviço	
Em regime de tarefa/ avença	4
Programa de Voluntariado/ Estágios	
Voluntários	1
Estágios Profissionais	0
Estágios Curriculares	3
Universo Laboral Total	390
Universo laboral Total (não inclui Prest. Serviços)	386
Ao Serviço (a)	362

(a) exclui pessoal ausente (em suspensão ou cedidos), voluntários, estagiários e prestadores de serviços

O número de trabalhadores que deve ser considerado para análise do efetivo são os gestores públicos, os trabalhadores com contrato individual de trabalho, a prestar serviço efetivo ou em suspensão/licença superior a 30 dias, e os trabalhadores de outros serviços e organismos da Administração Pública a prestar serviço em regime de cedência de interesse público, também em efetividade de funções ou em situação de suspensão superior a 30 dias (ex. Incapacidade total para o trabalho).

Verifica-se um aumento do universo de colaboradores face ao ano anterior. Em 31 de dezembro de 2022 o OPART contava com um universo laboral total de 376 colaboradores enquanto em 31 de dezembro de 2023 este número ascendia aos 390 colaboradores.

A evolução do efetivo é apresentada nos quadros seguintes:

Efetivo	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
(1) Nomeados - Gestores Públicos	3	3	3	3	3	3	3	3
(2) Com Contrato Individual de Trabalho	370	387	379	367	353	368	367	313
2.1) a prestar serviço efetivo	360	371	366	358	345	354	355	359
2.2) ao serviço de outras entidades	3	3	3	2	1	1	1	1
2.3) em suspensão/Licença Superior a 30 dias	7	13	10	7	7	13	11	19
(3) Requisitados a outras entidades	2	2	1	2	1	0	0	0
3.1) a prestar serviço efetivo	2	1	1	2	1	0	0	0
3.2) em suspensão/Licença Superior a 30 dias		1	0	0	0	0	0	0
(4) Prestação de Serviço	11	10	10	9	8	5	4	4
(5) Programa de Voluntariado e Estágios	7	3	3	2	1	3	2	4
Total (1+2.1+2.3+3)	372	389	380	370	356	370	369	381

	2019	2020	2021	2022	2023
(1) Nomeados - Gestores Públicos	3	3	3	3	3
(2) Com Contrato Individual de Trabalho (Indeterminado)	330	328	307	312	313
2.1) a prestar serviço efetivo	321	320	293	301	294
2.2) ao serviço de outras entidades	2	1	1	1	1
2.3) em suspensão/Licença Superior a 30 dias	7	7	13	10	18
(3) Com Contrato Individual de Trabalho (A Termo/Comissão Serviço)	37	25	61	55	66
3.1) a prestar serviço efetivo	37	25	61	54	65
3.2) em suspensão/Licença Superior a 30 dias	0	0	0	1	1
(4) Requisitados a outras entidades	2	1	0	0	0
4.1) a prestar serviço efetivo	2	1	0	0	0
4.2) em suspensão/Licença Superior a 30 dias	0	0	0	0	0
(5) Prestação de Serviço	9	8	5	4	4
(6) Programa de Voluntariado e Estágios	2	1	3	2	4
Total (1+2.1+2.3+3+4)	370	356	356	369	381

OPART TNSC CNB

Efetivo	OPART	TNSC	CNB	TOTAL
(1) Nomeados - Gestores Públicos	3			3
(2) Com Contrato Individual de Trabalho (Indeterminado)				313
2.1) a prestar serviço efetivo	28	183	83	294
2.2) ao serviço de outras entidades		1		1
2.3) em suspensão/Licença Superior a 30 dias	4	6	8	18
(3) Com Contrato Individual de Trabalho (A Termo/Comissão Serviço)				66
3.1) a prestar serviço efetivo	6	35	24	65
3.2) em suspensão/Licença Superior a 30 dias			1	1
(4) Requisitados a outras entidades				0
4.1) a prestar serviço efetivo				0
4.2) em suspensão/Licença Superior a 30 dias				0
(5) Prestação de Serviço	2		2	4
(6) Programa de Voluntariado e Estágios		4		4
Total (1+2.1+2.3+3+4)	41	224	116	381

No quadro seguinte apresenta-se informação detalhada relativamente às saídas dos trabalhadores nos últimos três anos. Por forma a minimizar o impacto orçamental e na tesouraria, a maior parte dos acordos de rescisão efetuados foram celebrados com pagamentos mensais da compensação, sem exceder as remunerações mensais que eram pagas.

Saídas	Ano			Total 2021-2023
	2021	2022	2023	
acordo de rescisão	4	8	6	18
Área Administrativa	2	1		3
Área Artística - CNB		2	2	4
Area Artística - OSP		2		2
Area Artística - Coro	2			2
Área Técnica		3	4	7
falecimento	0	1	0	1
Área Artística - OSP		1		1
reforma	2	3	5	10
Área Artística - Coro	1			1
Area Artística - OSP	1	3	4	8
Área Técnica			1	1
iniciativa trabalhador	2	2	2	6
Área Administrativa	1	1	1	3
Área Artística - CNB	1			1
Área Técnica		1	1	2
Total Geral	8	14	13	35

Para análise da caracterização do efetivo ter-se-á em conta 381 colaboradores, procedendo-se à exclusão dos que se encontravam ao serviço de outras entidades, dos prestadores de serviços e dos voluntários e estagiários.

Caracterização do Efetivo

Distribuição por Área de Atividade

Atendendo à sua missão (prestação de um serviço público na área da música erudita, da ópera e do bailado), das três áreas de atividade que caracterizam a entidade, a área artística – constituída pelos elementos afetos à Orquestra Sinfónica Portuguesa, ao Coro do TNSC e ao Elenco Artístico da CNB – mantém-se como a mais representada, sendo composta por 250 trabalhadores, o que representa atualmente 66% do efetivo em análise.

A área técnica e de produção é composta pelo grupo de trabalhadores que presta apoio técnico na execução dos espetáculos e que reunia, em 31.12.2023, cerca de 78 dos trabalhadores (20%). A área de suporte, composta pelos trabalhadores afetos aos serviços centrais, representava na mesma data cerca de 14% do efetivo (53 trabalhadores).

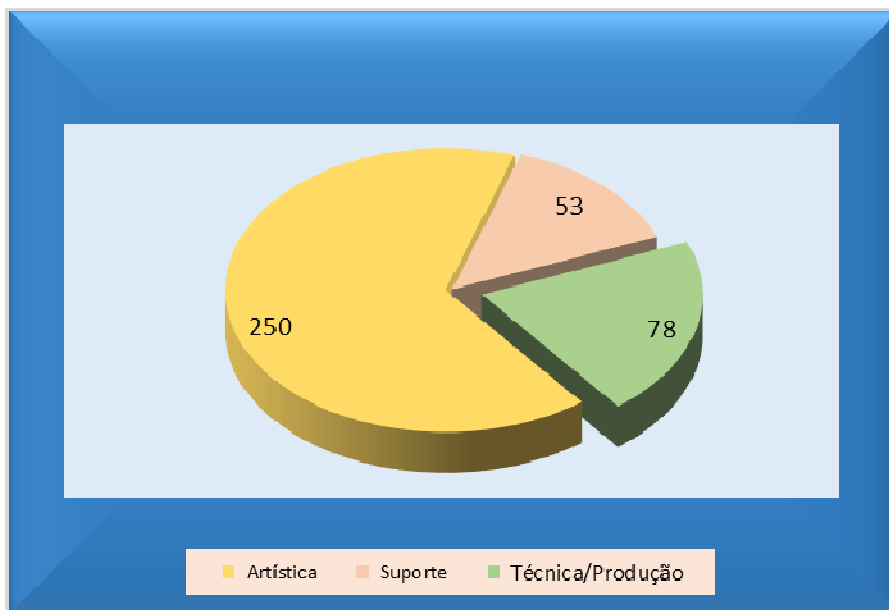


Figura I – Distribuição do efetivo por área de atividade

Os corpos artísticos residentes contam com 74 trabalhadores pertencentes ao Elenco Artístico da CNB, 68 trabalhadores integrados no Coro do TNSC e 94 trabalhadores na OSP.

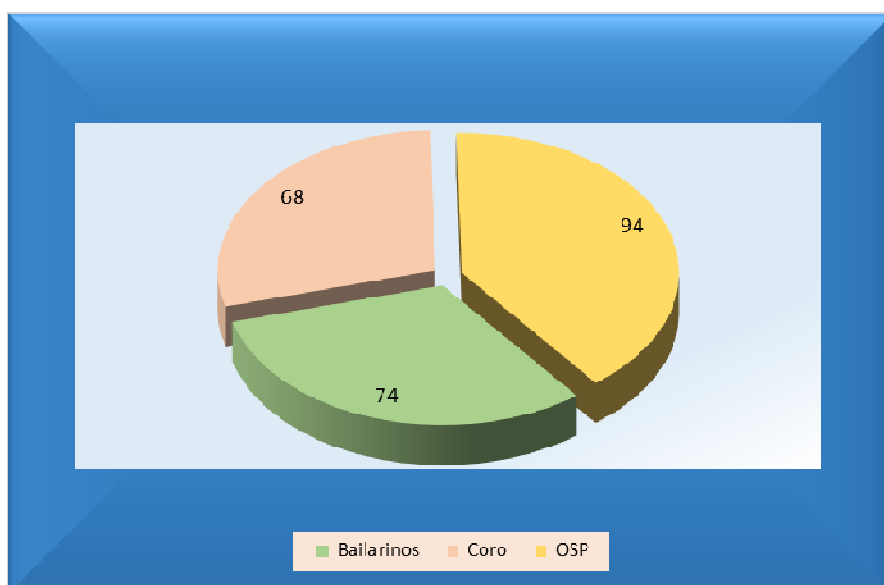


Figura II – Número de trabalhadores por Corpo Artístico

Distribuição e caracterização por grupo etário

A estrutura etária dos trabalhadores do OPART, E.P.E. situa-se no intervalo compreendido entre os 18-19 e os 65-69 anos de idade, sendo que o trabalhador mais novo tem 18 anos e o mais velho 69 anos de idade.

Uma análise simples por escalões etários permite verificar que as faixas etárias com mais trabalhadores se situam nos escalões 45-49, 50-54 anos, 55-59 anos e 60-64 anos, com 49, 67, 64 e 50 trabalhadores respetivamente. A maior parte dos trabalhadores tem idade superior a 45 anos (66%), sendo que, destes, 48% tem idades compreendidas entre os 45 e os 59 anos.

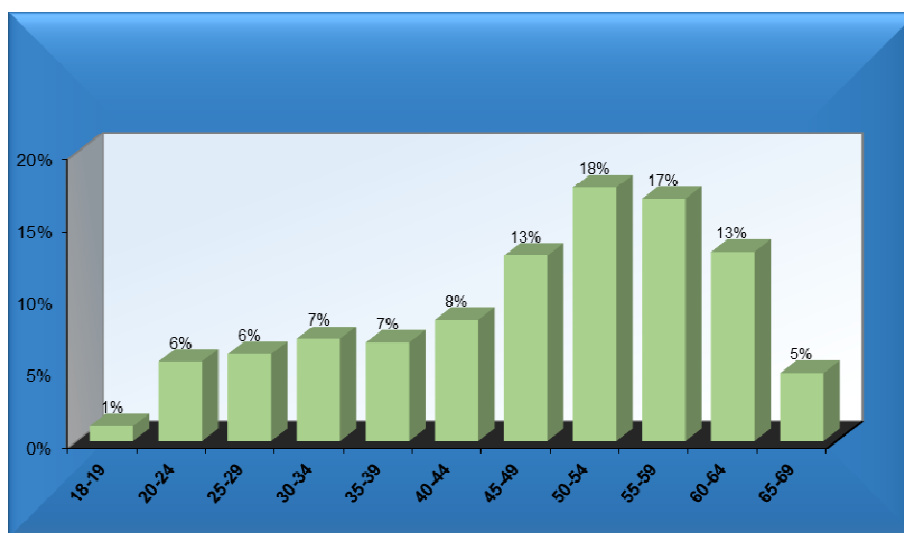


Figura III – Distribuição geral por Faixas Etárias

Verifica-se ainda que a idade média aumentou progressivamente desde 2011 até 2020, ano em que atingiu os 48,32 anos e evidenciando uma tendência de envelhecimento gradual no efetivo do OPART, que só não foi mais acentuada devido à baixa idade do Elenco Artístico CNB, face à idade dos outros colaboradores.

A partir do ano 2021, para fazer face à necessidade de rejuvenescimento do efetivo, fundamentalmente das áreas artística e técnica/produção, foi intensificada a iniciativa de negociações para celebração de acordos de revogação do contrato de trabalho, essencialmente com trabalhadores que apresentam um conjunto de limitações físicas atestadas pela Medicina do Trabalho e que condicionam consideravelmente o normal desempenho das suas funções.

Relativamente ao índice de envelhecimento (colaboradores com idade superior a 55 anos), situa-se atualmente nos 34,65%, assistindo-se a um decréscimo de cerca de 2,3% face a 2022 (35,47%).

A estrutura etária do **Elenco Artístico da CNB** situa-se no intervalo compreendido entre os 18-19 anos e os 55-59 anos de idade¹, com a seguinte distribuição:

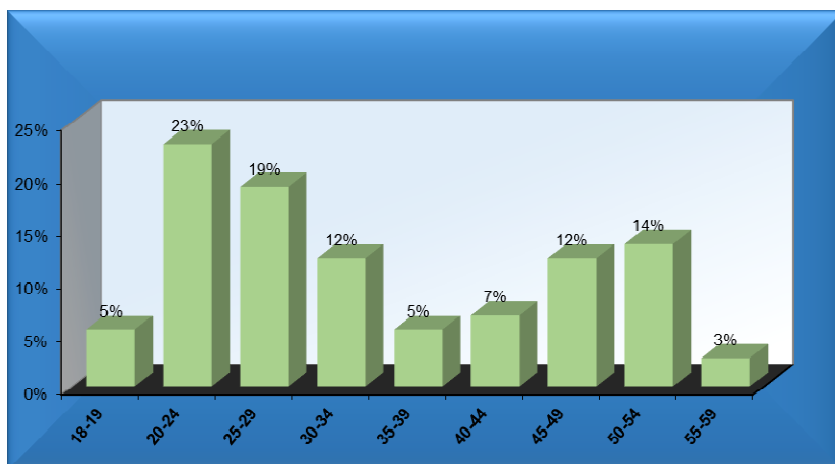


Figura IV – Distribuição do Elenco da CNB por Faixas Etárias

No Elenco Artístico da CNB o trabalhador mais novo tem 18 anos e o mais velho tem 58 anos de idade. Verifica-se que 35% dos Bailarinos tem mais de 40 anos de idade e 28% tem idade superior a 45 anos.

Relativamente ao **Coro do TNSC**, observa-se a seguinte distribuição por faixas etárias:

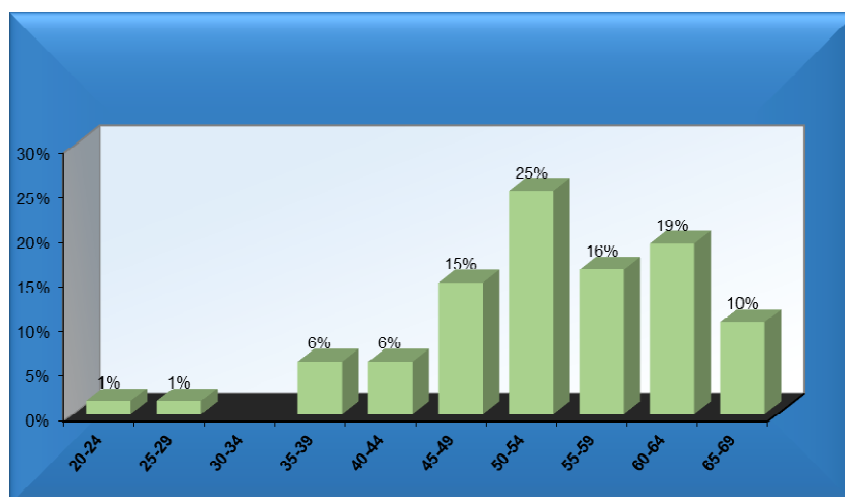


Figura V – Distribuição do Coro do TNSC por Faixas Etárias

¹ Salienta-se que a idade mínima de acesso à pensão de reforma pelos trabalhadores do bailado é de 55 anos de idade

No Coro do TNSC o trabalhador mais novo tem 23 anos e o mais velho tem 69 anos de idade. O índice de envelhecimento (trabalhadores com idade superior a 55 anos) do Coro situa-se atualmente nos 45%, sendo de referir que 70% dos trabalhadores têm idade superior a 50 anos de idade.

Relativamente à **Orquestra Sinfónica Portuguesa (OSP)**, observa-se a seguinte distribuição de trabalhadores por faixas etárias:

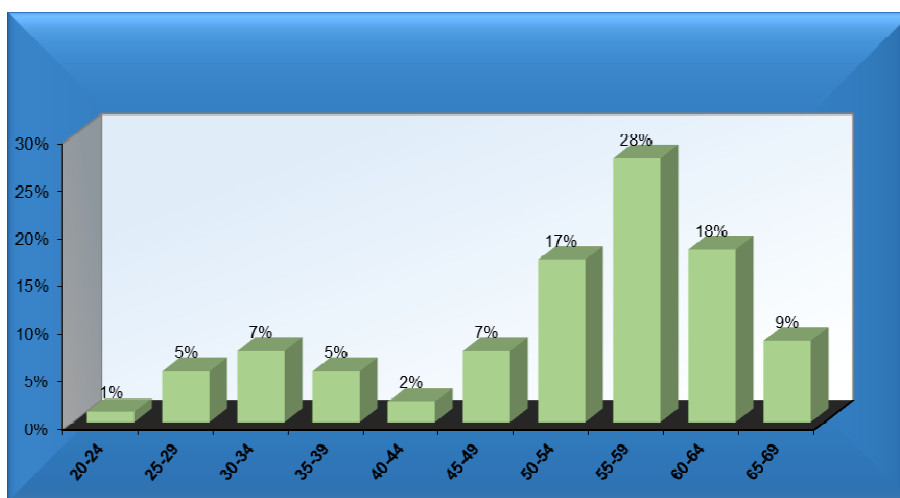


Figura VI – Distribuição da OSP por Faixas Etárias

Na OSP o trabalhador mais novo tem 24 anos e o mais velho tem 67 anos de idade. O índice de envelhecimento (trabalhadores com idade superior a 55 anos) da OSP situa-se atualmente nos 55%, sendo de referir que 72% dos trabalhadores têm idade superior a 50 anos de idade.

Diversidade e Oportunidade - Igualdade entre Homens e Mulheres

O OPART, E.P.E. tem pautado a sua atuação na política de gestão de recursos humanos pelo tratamento semelhante dos colaboradores de ambos os sexos. Em 31 de dezembro de 2023 o efetivo global era composto por 381 colaboradores, dos quais 190 eram mulheres e 191 homens, a que corresponde uma representação de 50% para cada um dos géneros.

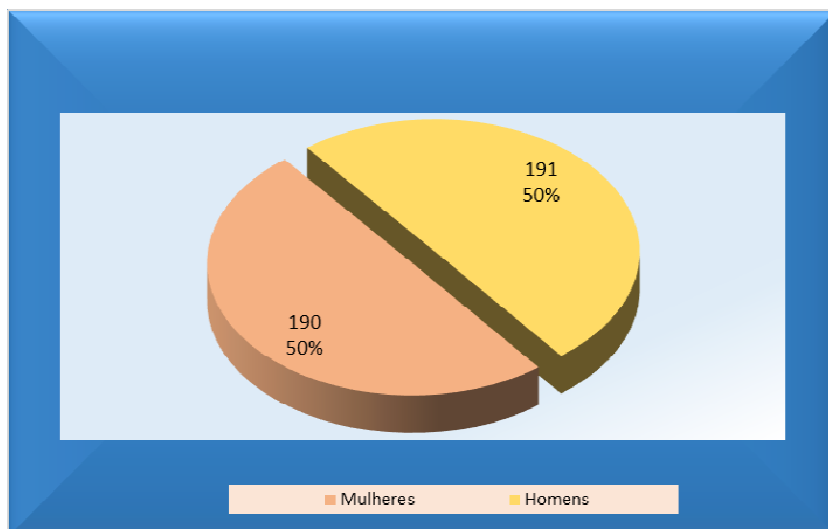


Figura VII – Distribuição do efetivo por gênero

Continua a verificar-se a inexistência de desvios significativos no que diz respeito às diferenças de Remuneração Líquida entre Mulheres/Homens, conforme Indicadores de RH – acesso ao emprego por igualdade de gênero abaixo, que evidenciam o grau de cumprimento do princípio da não discriminação por sexo no acesso ao emprego:

1.º Indicador

Retribuição média mensal das mulheres = 95,89%

Retribuição média mensal

2.º Indicador

Mulheres com cargos de Direção (1.ª linha) = 50%

Cargos de Direção (1.ª linha)

3.º Indicador

Número de Colaboradores Mulheres = 50%

Número de Colaboradores

De acordo com o nº 2 da Resolução de Conselho de Ministros nº 18/2014, de 5 de março, que determina que as empresas do Setor Empresarial do Estado devem promover de três em três anos, a elaboração de um relatório, a divulgar internamente e a disponibilizar no respetivo sítio na Internet, sobre remunerações de mulheres e de homens, foi pela primeira vez este relatório elaborado referente ao ano de 2023.

Da contagem dos trabalhadores por escalão etário e género, identificou-se que a idade média dos trabalhadores femininos se situa nos 48,7 anos, enquanto nos trabalhadores masculinos este valor é de 46,1 anos. A faixa etária dos 50-54, 55-59 e 60-64 anos é a mais expressiva no sexo masculino, enquanto no sexo feminino o grupo etário 50-54 anos é o mais preponderante.

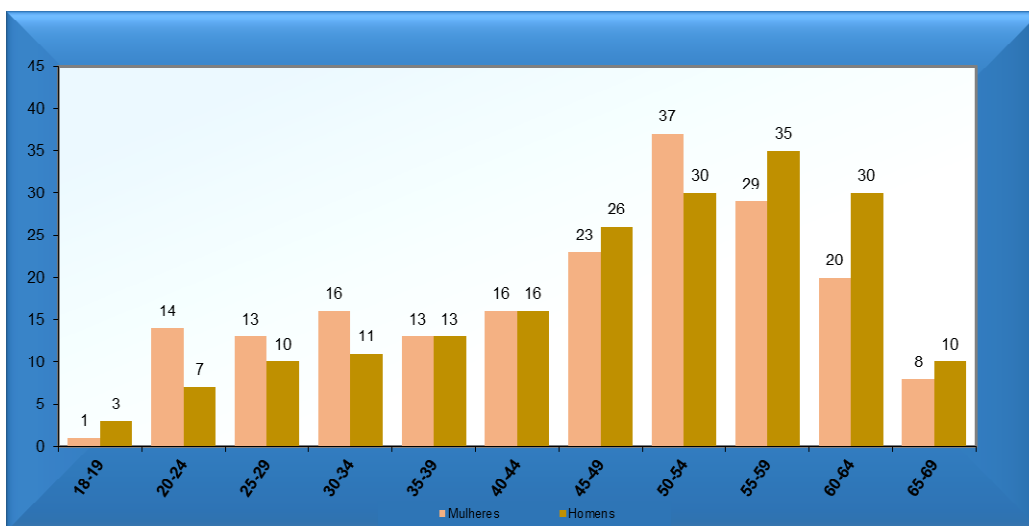


Figura VIII – Distribuição geral por Faixas Etárias e por género

Acidentes de Trabalho

O ano de 2023 termina com um registo total de 29 ocorrências (12 homens e 17 mulheres), número superior ao verificado em 2022, e que inverte a tendência dos últimos anos, na qual ocorreu um decréscimo, justificado em grande parte pelos anos atípicos de atividade devido à pandemia Covid 19.

Do total de acidentes ocorridos, 16 resultaram em incapacidade temporária - absoluta e parcial - para o desempenho do trabalho, sendo este número ligeiramente superior ao verificado em 2022.

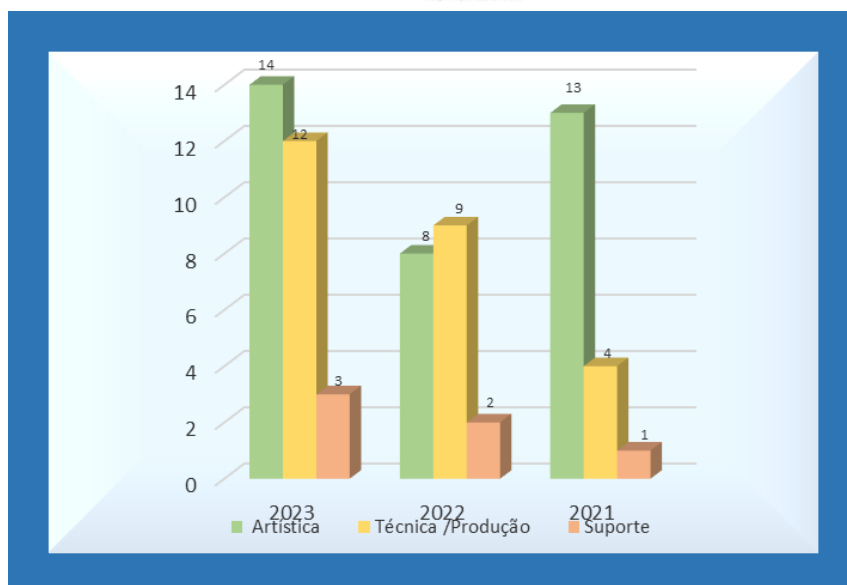


Figura IX – Ocorrências de acidentes de trabalho 2021 – 2022 – 2023 por área de atividade

Verifica-se que neste ano o maior número de sinistros ocorreu na área artística, nomeadamente no elenco artístico da CNB, e na área técnica/produção, maioritariamente com trabalhadores da Direção Técnica

Do total de acidentes ocorridos resultaram 582 dias de ausência ao trabalho por Incapacidade Temporária Absoluta, 343 dos quais referentes à área artística, 181 dias referentes à área técnica/produção e 96 dias referentes à área de suporte.

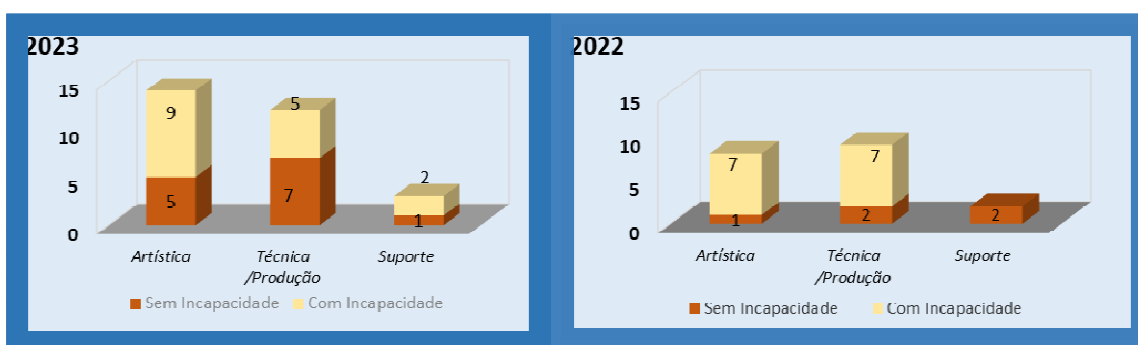


Figura X – Ocorrências de acidentes de trabalho 2022 – 2023

Trabalho Suplementar

Durante o ano de 2023, os trabalhadores do OPART, E.P.E. efetuaram 6.044 horas de trabalho suplementar, número inferior às efetuadas no ano anterior (6.834 horas), sendo 2.554 destas realizadas por trabalhadores do género feminino e 3.491 realizadas por trabalhadores do género masculino.

O trabalho suplementar foi realizado maioritariamente pela área Técnica/Produção (4.477 horas), seguida da área de suporte (1.206 horas) e da área artística (361 horas).

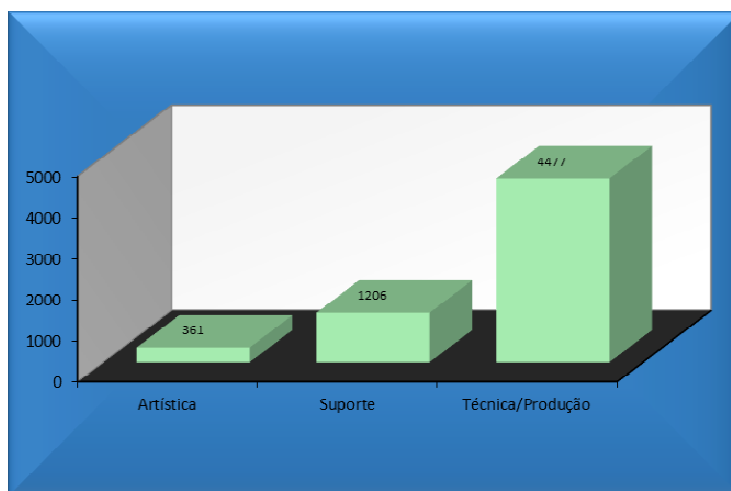


Figura XI – Horas de Trabalho Suplementar 2023

Estágios Curriculares

O OPART assume, há alguns anos, a missão de acolhimento de estágios curriculares, mantendo também o objetivo de privilegiar a colaboração com instituições de ensino. Com os acolhimentos, o OPART pretende complementar a formação académica dos alunos, através do contato com a realidade em contexto de trabalho, proporcionando-lhes o aprofundamento da formação prática e a oportunidade de integração no mundo laboral. No ano de 2023 foi possível acolher 12 estagiários, provenientes de instituições de ensino variadas, que integraram as equipas do TNSC e da CNB.

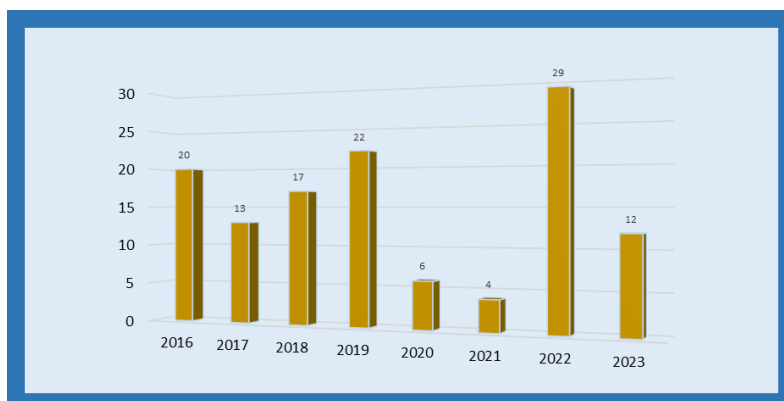


Figura XII – Estágios Curriculares 2016-2023

Programa de Voluntariado

O OPART, E.P.E. no corrente ano acolheu 1 voluntário na área de arquivo do TNSC, num programa que pretende manter os princípios que o fundamentam: participação, solidariedade, cooperação, complementaridade, gratuidade, responsabilidade e convergência proporcionando continuamente aos voluntários os benefícios de formação cultural e de desenvolvimento de competências e ainda, a sua integração em projetos institucionais de referência.

Contudo, a evolução demonstra e aponta para uma necessidade de reformulação do programa, orientando-o para participações em áreas específicas e com uma forte divulgação junto da comunidade.

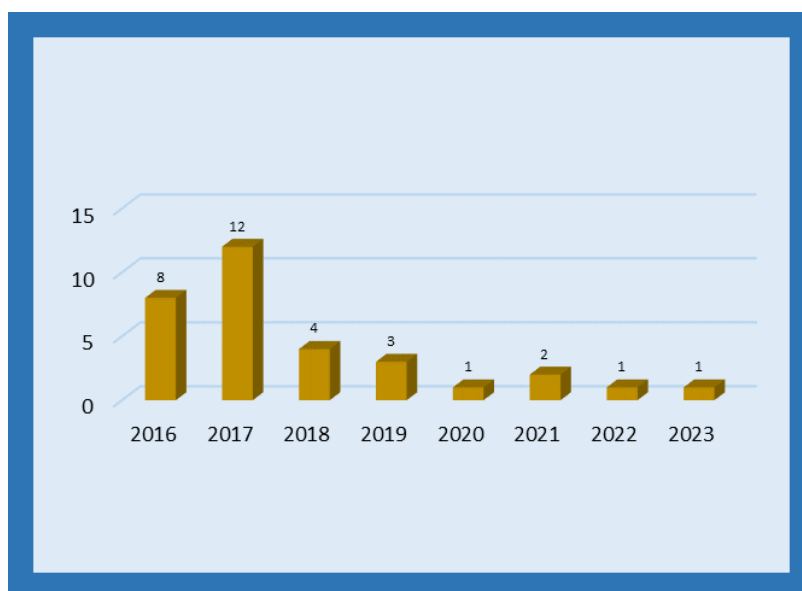


Figura XIII – Evolução do Programa de Voluntariado no OPART

7. Desempenho Económico-Financeiro

7.1 Análise da Estrutura de Custos

O valor total de gastos foi em 2022 de cerca de 19,4 M€, dos quais

- 86,9% afetos ao funcionamento geral do OPART, E.P.E. (estrutura),
- 12,9% relativos à produção artística
- 0,2% referentes à prestação de serviços, como seja, a título de exemplo, o aluguer de instalações para a realização de eventos.

Em 2023, os gastos registaram um aumento de 7%, um valor de cerca de 20,5 M€, repartindo-se da seguinte forma:

- 87,6% afetos à estrutura; aumento de 5% nos gastos com pessoal e 18% de FSE fruto do aumento generalizado dos preços.
- 12,4% afetos à produção; mais 3% face ao ano anterior
- 0,03 % afetos a eventos; redução de 86% fruto do encerramento para requalificação do Teatro Camões

Unid: euros

Gastos	2022		2023		Variação 2023/2022	
	valor	peso	valor	peso	Absoluta	Relativa
Estrutura	16.627.495	86,9%	17.935.935	87,6%	1.308.440	7,9%
Produção	2.473.286	12,9%	2.542.171	12,4%	68.885	2,8%
Prestação de Serviços*	43.563	0,2%	6.109	0,0%	-37.454	-86,0%
Total	19.144.344	100,0%	20.484.215	100,0%	1.339.871	7,0%

*Gastos com alugueres

Unid: euros

Gastos	2022		2023		Variação 2023/2022	
	valor	peso	valor	peso	Absoluta	Relativa
Custo das mercadorias vendidas	1.390	0%	3.401	0,0%	2.011	145%
Fornecimentos e serviços externos	3.750.202	20%	4.192.318	20,5%	442.116	12%
<i>FSE Estrutura e Prestação Serviços</i>	1.724.498	46%	2.040.575	48,7%	316.077	18%
<i>FSE Variáveis c/ Produção</i>	2.025.704	54%	2.151.743	51,3%	126.039	6%
Gastos com o pessoal	15.077.619	79%	15.883.575	77,5%	805.956	5%
<i>Pessoal Estrutura e Prestação Serviços</i>	14.665.305	97%	15.510.343	97,7%	845.038	6%
<i>Pessoal Variáveis c/ Produção</i>	412.314	3%	373.232	2,3%	- 39.082	-9%
Outros gastos e perdas	74.681	0%	51.902	0,3%	- 22.779	-31%
<i>Outros Gastos Estrutura e Prestação Serviços</i>	39.413	53%	34.705	66,9%	- 4.708	-12%
<i>Outros Gastos Variáveis c/ Produção</i>	35.268	47%	17.197	49,6%	- 18.071	-51%
Gastos de depreciação e de amortização	187.869	1%	236.134	1,2%	48.265	26%
Provisões e imparidades	40.213	0%	116.887	0,6%	76.674	191%
Juros e gastos similares suportados	12.370	0%	-	0,0%	- 12.370	-
Total	19.144.344	100%	20.484.217	100%	1.339.873	7%

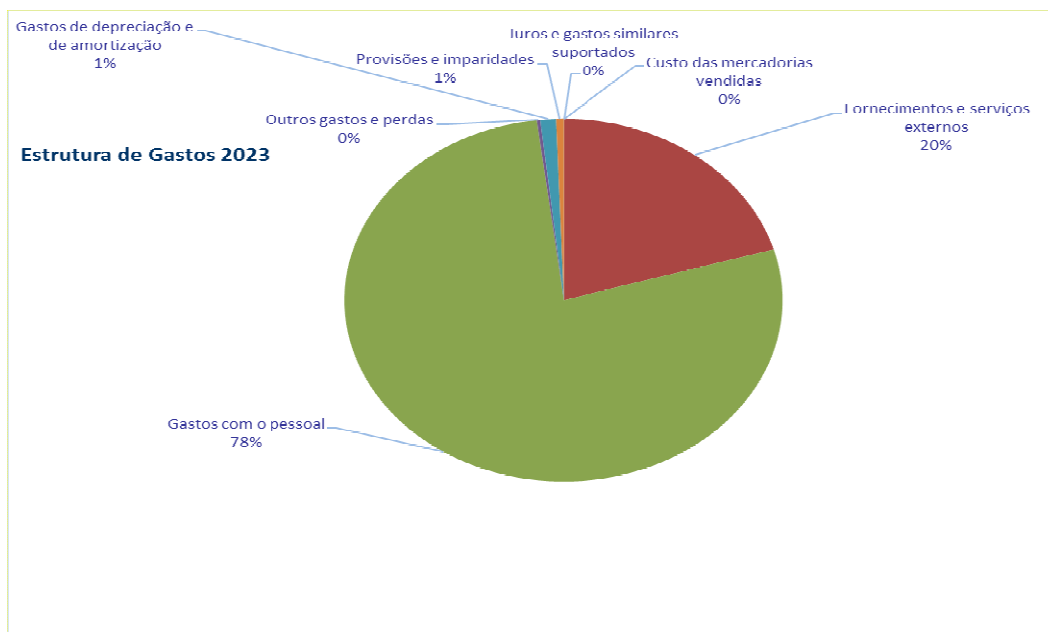
Relativamente aos **gastos com a estrutura**, salientam-se:

- gastos com pessoal, os quais atingiram um montante de 15,510 M€ (97% do total Gastos de Pessoal)
- fornecimentos e serviços externos, no valor de 2,041 M€ (49% dos FSE).

Quando analisamos os **gastos com a produção artística**, verifica-se que a composição de gastos se inverte,

- sendo que os fornecimentos e serviços externos representam 51% (cerca 2,152 M€)
- gastos com pessoal atingem um valor percentual de 2,3% (0,373 M€).

No que diz respeito aos **restantes gastos**, houve aumentos de amortizações, face às novas aquisições em 2023, algumas no âmbito do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR), bem como um aumento nas provisões para processos judiciais em curso, fruto de ajustamentos nos processos judiciais existentes.



Conforme se verifica no mapa acima, a distribuição dos Gastos de Estrutura foi em 2023:

- 77,5% gastos com pessoal: atingiram um valor de cerca de 15,9 M€,
- 20,5 % fornecimentos e serviços externos, no montante de cerca de 4,19 M€

- gastos de depreciação e de amortização, no valor de 236.134€ (1%), as provisões e imparidades no valor de 116.887€ (0,6%), outros gastos e perdas, no montante de 51.902€ (0,3%).

Os restantes gastos (custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas), apresentam um valor global residual (3.401€).

Gastos Operacionais	2019	2020	2021	2022	2023	Variação (2023/2022)	
						Absoluta	Relativa
CMVMC	1.128	428	842	1.390	3.401	2.011	145%
Fornecimentos e serviços externos	3.582.585	2.597.056	3.522.453	3.750.202	4.192.318	442.116	12%
Gastos com o pessoal	14.868.154	14.883.655	14.368.368	15.077.619	15.883.574	805.955	5%
Total	18.451.867	17.481.139	17.891.664	18.829.211	20.079.293	937.547	5%

Gastos	Estrutura		Eventos		Produção		Total	
	Valor	%	Valor	%	Valor	%	Valor	%
	Unid: euros							
61 - Custo Mercadorias Vendidas	3.401	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	3.401	0,0%
611 - Mercadorias	3.401	100,0%	0	---	0	---	3.401	100,0%
62 - Forn. Serv. Externos	2.039.443	11,4%	1.132	18,5%	2.151.743	84,6%	4.192.318	20,5%
621 - Subcontratos	26.053	1,3%	0	0,0%	313.592	14,6%	339.644	8,1%
622 - Serviços especializados	1.156.363	56,7%	644	56,9%	1.060.857	49,3%	2.217.864	52,9%
623 - Materiais	110.857	5,4%	0	0,0%	174.722	8,1%	285.578	6,8%
624 - Energia e fluidos	270.396	13,3%	0	0,0%	0	0,0%	270.396	6,4%
625 - Deslocações, estadas e transportes	39.670	1,9%	0	0,0%	129.568	6,0%	169.237	4,0%
626 - Serviços diversos	436.106	21,4%	487	43,1%	473.005	22,0%	909.598	21,7%
63 - Pessoal	15.505.365	86,4%	4.978	81,5%	373.232	14,7%	15.883.574	77,5%
631 - Remunerações dos órgãos sociais	218.223	1,4%	0	0,0%	0	0,0%	218.223	1,4%
632 - Remunerações do pessoal	11.983.902	77,3%	4.022	80,8%	299.693	80,3%	12.287.618	77,4%
633 - Benefícios pós-emprego	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
634 - Indemnizações	274.765	1,8%	0	0,0%	0	0,0%	274.765	1,7%
635 - Encargos sobre remunerações	2.784.756	18,0%	956	19,2%	71.092	19,0%	2.856.803	18,0%
636 - Seguros de acid. no trab. e doenç. prof.	194.348	1,3%	0	0,0%	0	0,0%	194.348	1,2%
637 - Gastos de acção social	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
638 - Outros gastos com o pessoal	49.371	0,3%	0	0,0%	2.447	0,7%	51.818	0,3%
639 - Outros encargos sociais	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
64 - Gastos de depreciação e de amortização	236.134	1,3%	0	0,0%	0	0,0%	236.134	1,2%
642 - Activos fixos tangíveis	194.128	82,2%	0	0,0%	0	0,0%	194.128	82,2%
643 - Activos intangíveis	42.005	17,8%	0	0,0%	0	0,0%	42.005	17,8%
65 - Perdas por imparidade	3.070	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	3.070	0,0%
651 - Em contas a receber	3.070	7,3%	0	0,0%	0	0,0%	3.070	7,3%
652 - Em inventários	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
67 - Provisões do período	113.817	0,6%	0	0,0%	0	0,0%	113.817	0,6%
673 - Processos judiciais em curso	113.817	100,0%	0	0,0%	0	0,0%	113.817	100,0%
68 - Outros gastos e perdas	34.705	0,2%	0	0,0%	17.197	0,7%	51.902	0,3%
681 - Impostos	27.626	79,6%	0	0,0%	6.377	37,1%	34.002	65,5%
684 - Perdas em inventários	16	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	16	0,0%
687 - Gastos em Invest. Não financeiros	1	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	1	0,0%
688 - Outros	7.061	20,3%	0	0,0%	10.820	62,9%	17.882	34,5%
69 - Gastos e perdas de financiamento	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
691 - Juros suportados	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
698 - Outros gastos e perdas de financiamento	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Total Geral	17.935.935	100,0%	6.109	100,0%	2.542.171	100,0%	20.484.217	100,0%

FSE (Funcionamento Geral)

Os encargos com o funcionamento geral desdobram-se pelas seguintes rubricas:

		Unid: euros
Designação	Valor	Peso %
FSE	339.644,24	8,10%
Subcontratos	339.644,24	8,10%
Serviços especializados	2.217.864,24	52,90%
Trabalhos especializados	813.858,03	19,41%
Publicidade	103.886,25	2,48%
Vigilância e segurança	200.754,52	4,79%
Honorários	904.318,58	21,57%
Comissões	17.140,67	0,41%
Conservação e reparação	131.701,34	3,14%
Outros serviços especializados	46.204,85	1,10%
Materiais	285.578,14	6,81%
Ferramentas e utensílios desgaste ráp.	54.293,87	1,30%
Livros de documentação técnica	334,06	0,01%
Material de escritório	7.487,73	0,18%
Artigos de oferta	208,05	0,00%
Artigos de higiene e limpeza, vestuário e artigos pe	18.902,36	0,45%
Medicamentos e artigos para a saúde	1.173,12	0,03%
Outros materiais	203.178,95	4,85%
Energia e fluídos	270.395,64	6,45%
Electricidade	239.367,33	5,71%
Combustíveis	937,57	0,02%
Água	14.790,16	0,35%
Outros	15.300,58	0,36%
Deslocações, estadas e transportes	169.237,37	4,04%
Deslocações e estadas	93.766,75	2,24%
Transporte de pessoal	4.505,00	0,11%
Transportes de mercadorias	70.713,20	1,69%
Outros	252,42	0,01%
Serviços diversos	909.598,25	21,70%
Rendas e alugueres	361.929,46	8,63%
Comunicação	26.597,51	0,63%
Seguros	25.313,20	0,60%
Royalties e Propriedade Industrial	179.615,64	4,28%
Contencioso e notariado	1.463,00	0,03%
Despesas de representação	2.085,78	0,05%
Limpeza, higiene e conforto	150.231,60	3,58%
Outros serviços	162.362,06	3,87%
Total	4.192.317,88	100,00%

Da análise do quadro anterior destacamos o **peso dos serviços especializados**, que assumem um peso de cerca de 53% do total dos fornecimentos e serviços externos afetos à

estrutura, integrando essencialmente honorários, trabalhos especializados, vigilância e segurança e gastos com conservação e reparação. Nesta verba encontram-se grande parte dos custos (projetos, pareceres e consultorias) financiados pelo Plano de Recuperação e Resiliência.

A componente de **serviços diversos** representa 22% dos fornecimentos e serviços externos despendidos com o funcionamento geral do OPART dos quais de destacam as Rendas e Alugueres, Royalties e Propriedade Industrial, Serviços de Limpeza e Outros Serviços.

Os **encargos com subcontratos** (prestação de serviços via empresas) atingem 8%, essencialmente ligados à produção.

Os encargos com a **energia e fluídos** atingem 6,45% da referida tipologia de gastos. Embora inferior ao ano passado (8,49%), ainda um valor significativo e superior ao de 2021.

Evolução dos custos: comparação com o ano anterior

Os gastos ocorridos durante o ano de 2023 sofreram um crescimento de 7% em relação a 2022 (mais 1.339.871€). Como já explicado, o aumento foi generalizado e em grande parte fruto dos aumentos salariais em 2023. Fruto do aumento da Remuneração Mínima Garantida em 2023, muitos serviços como limpeza, vigilância, carregadores, etc, sofreram um aumento generalizado dos preços.

Gastos	Unid: euros				Variação 2023/2022	
	2022		2023		Absoluta	Relativa
	valor	peso	valor	peso		
Estrutura	16.627.495	86,9%	17.935.935	87,6%	1.308.440	7,9%
Produção	2.473.286	12,9%	2.542.171	12,4%	68.885	2,8%
Prestação de Serviços*	43.563	0,2%	6.109	0,0%	-37.454	-86,0%
Total	19.144.344	100,0%	20.484.215	100,0%	1.339.871	7,0%

*Gastos com alugueres

Unid: euros

Gastos	2022		2023		Variação 2023/2022	
	valor	peso	valor	peso	Absoluta	Relativa
Custo das mercadorias vendidas	1.390	0%	3.401	0,0%	2.011	145%
Fornecimentos e serviços externos	3.750.202	20%	4.192.318	20,5%	442.116	12%
<i>FSE Estrutura e Prestação Serviços</i>	1.724.498	46%	2.040.575	48,7%	316.077	18%
<i>FSE Variáveis c/ Produção</i>	2.025.704	54%	2.151.743	51,3%	126.039	6%
Gastos com o pessoal	15.077.619	79%	15.883.575	77,5%	805.956	5%
<i>Pessoal Estrutura e Prestação Serviços</i>	14.665.305	97%	15.510.343	97,7%	845.038	6%
<i>Pessoal Variáveis c/ Produção</i>	412.314	3%	373.232	2,3%	- 39.082	-9%
Outros gastos e perdas	74.681	0%	51.902	0,3%	- 22.779	-31%
<i>Outros Gastos Estrutura e Prestação Serviços</i>	39.413	53%	34.705	66,9%	- 4.708	-12%
<i>Outros Gastos Variáveis c/ Produção</i>	35.268	47%	17.197	49,6%	- 18.071	-51%
Gastos de depreciação e de amortização	187.869	1%	236.134	1,2%	48.265	26%
Provisões e imparidades	40.213	0%	116.887	0,6%	76.674	191%
Juros e gastos similares suportados	12.370	0%	-	0,0%	- 12.370	-
Total	19.144.344	100%	20.484.217	100%	1.339.873	7%

Ao analisarmos o quadro anterior, constata-se que foram os custos de Pessoal de estrutura que mais aumentaram em termos absolutos (+845.038€), em consequência dos aumentos salariais. De seguida os FSE de estrutura (+316.077€) fruto das verbas PRR e de aumento generalizado dos preços a nível de todos os fornecedores.

Em termos de produção artística, o aumento não foi muito significativo, com um aumento nos FSE, mas uma redução nos gastos com pessoal e nos outros gastos. Em termos absolutos um valor de aumento de apenas de 69k€.

- O CMVMC cresceu 145%, mas com um valor absoluto muito reduzido. As amortizações, fruto das aquisições durante o ano 2023, nomeadamente de aquisições financiadas pelo Plano de Recuperação e Resiliência (PRR), cresceram 26%. As provisões de processos judiciais aumentaram cerca de 191% face a 2022 face a 2 novos processos laborais que surgiram em 2023, um deles sendo particularmente impacte (77 mil €)

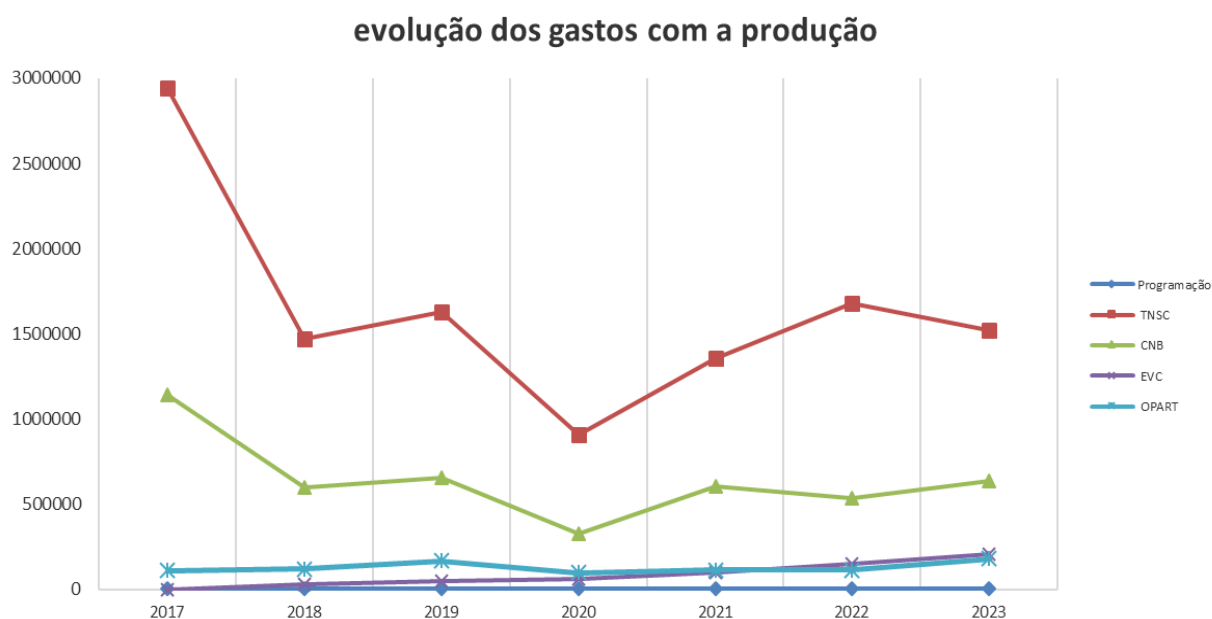
Gastos de produção artística

Unid: euros

Programação	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
TNSC	2.944.937	1.468.057	1.628.572	909.863	1.356.881	1.679.361	1.522.792
CNB	1.141.504	595.585	652.337	325.080	603.782	532.025	636.586
EVC	0	31.441	50.816	58.991	96.083	149.322	203.197
OPART	110.027	117.997	165.886	96.354	113.677	112.579	179.596
Total Programação	4.196.468	2.213.080	2.497.610	1.390.288	2.170.423	2.473.286	2.542.171

Relativamente aos **gastos de produção artística**, verifica-se que:

- reduziram 9% no TNSC face a 2022, em grande parte devido à récita extra da ópera *Blimunda* de encerramento das comemorações do Centenário de Saramago que aconteceu em 2022. Se compararmos com 2021, o crescimento da verba para a produção do TNSC é de 12%;
- cresceram 36% no caso dos Estúdios Victor Córdon resultado de uma programação cada vez mais intensa e novos projetos e parceiros.
- sofreram um aumento de 20% na CNB face a 2022. Foi atribuído um aumento mais significativo para a programação da CNB em 2023 que tem tido orçamentos mais reduzidos nos últimos anos.
- no caso do OPART (Millennium Festival ao Largo 2023) houve um aumento de gastos de 60%.



Este gráfico permite-nos perceber que os valores disponíveis para programação, embora tenham reduzido desde 2017, têm vindo a aumentar ligeiramente nos últimos três anos e assim se prevê no futuro.

7.2 Análise da Estrutura de Rendimentos

Unid: euros

Rendimentos	2019	2020	2021	2022	2023	Variação 2023/2022	
						Absoluta	Relativa
Vendas	980.371	540.163	734.797	1.323.268	1.269.364	-53.904	-4%
<i>Bilhetes</i>	735.165	304.241	418.627	1.000.667	1.051.232	50.565	5%
<i>Vendas de espectáculos</i>	25.000	129.450	168.959	120.596	137.143	16.547	14%
<i>Outras prestações serviços</i>	218.205	105.869	146.348	199.437	78.078	-121.359	-61%
<i>Loja</i>	2.001	602	863	2.568	2.911	343	13%
Indemnização Compensatória	17.709.603	18.156.822	18.244.647	18.474.375	18.658.697	184.322	1%
FFC	200.000	559.900	855.850	865.250	982.780	117.530	14%
PRR	0	0	0	264.977	574.167	309.190	117%
Mecenato e Apoios	379.731	236.703	263.280	267.266	232.759	-34.507	-13%
Outros Rendimentos e ganhos	48.340	17.775	17.901	19.526	43.657	24.132	124%
Reversões	86.500	275	5.775	139.505	50.206	-89.298	-64%
Total	19.404.545	19.511.637	20.122.250	21.354.166	21.811.630	457.464	6%

Quanto à estrutura de rendimentos, a **Indemnização Compensatória (IC)** atingiu em 2023 um valor de cerca de 18,7 M€, representando 86% do montante total dos rendimentos.

O apoio do **Fundo de Fomento Cultural (FFC)** recebido foi de 0,983 M€ que corresponde a 5% do total de rendimentos.

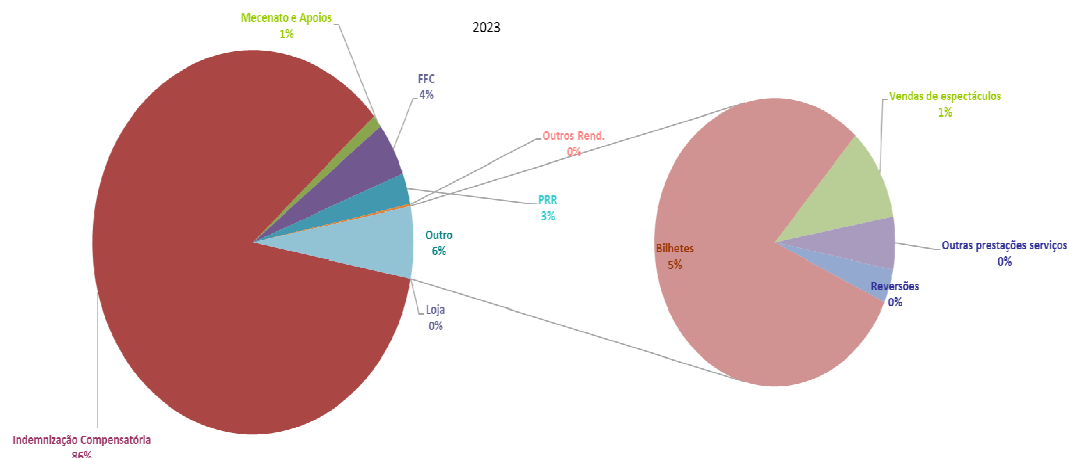
O esforço público (IC+FCC) aumentou 1,6% face a 2022.

O **mecenato e outros apoios recebidos** atingiram um valor de 232mil € (1%), semelhante ao de 2022.

A verba reconhecida como receita do **Plano de Recuperação e Resiliência (PRR)** foi de 574.167€, correspondendo a 3% do total dos rendimentos, mas coincidente com os gastos reconhecidos da mesma natureza (PRR).

Quanto ao valor das **bilheteiras**, foi em 2023 de 1,05 M€ e representou apenas 5% do total dos rendimentos obtidos, que representa um acréscimo face a 2022 igualmente na ordem dos 5% (+ 55 mil €). Foi inclusive o valor mais alto de bilheteira atingido nos últimos anos, fruto de óperas e bailados com récitas praticamente esgotadas.

O facto de em 2020 e 2021 terem existido muitas limitações no acesso à cultura, nomeadamente às salas de espetáculo pode justificar em parte este aumento da procura, no entanto as produções artísticas apresentadas pelo OPART com uma produção mais regular e de elevada qualidade contribuíram sem dúvida para este aumento da procura.



Comparando os rendimentos de 2023 com os obtidos durante o ano transato, verifica-se um aumento de cerca de 457 k€ (2%). Este aumento resulta do alargamento do apoio do Fundo de Fomento Cultural, bem como da Indemnização Compensatória prevista no Orçamento de Estado de 2023, assim como parte da verba PRR reconhecida como receita.

Bilheteira	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Variação 2023/2022	
								Absoluta	Relativa
Teatro Nacional São Carlos	583.438	665.667	489.499	267.692	254.648	643.375	752.028	108.653	43%
Ópera	543.398	580.635	417.619	180.074	196.428	565.157	608.273	43.116	22%
Concertos	40.040	85.032	71.880	87.617	58.219	78.218	143.755	65.537	113%
Companhia Nacional Bailado	194.635	183.798	224.072	19.582	160.003	346.546	297.238	-49.309	-31%
Bailados	194.635	183.798	224.072	19.582	160.003	346.546	297.238	-49.309	-31%
OPART / Prest. de Serviços	19.225	3.512	21.594	16.967	3.976	10.746	1.966	-8.780	-221%
Total	797.297	852.977	735.165	304.241	418.627	1.000.667	1.051.232	50.564	12%

O acréscimo de receita de 50.564€ (+12%) face a 2022 verificou-se essencialmente na ópera (+43%). Na dança houve um decréscimo da venda de bilhetes (-31%), fruto dos meses em que a CNB se encontrou em digressão (julho a novembro), cujas receitas de bilheteiras são dos espaços que nos recebem.

Se compararmos com 2021 o aumento foi de 151%

No que respeita a concertos, o TNSC atinge um valor absoluto de 143.755€ de receita, sendo o maior dos últimos 10 anos.

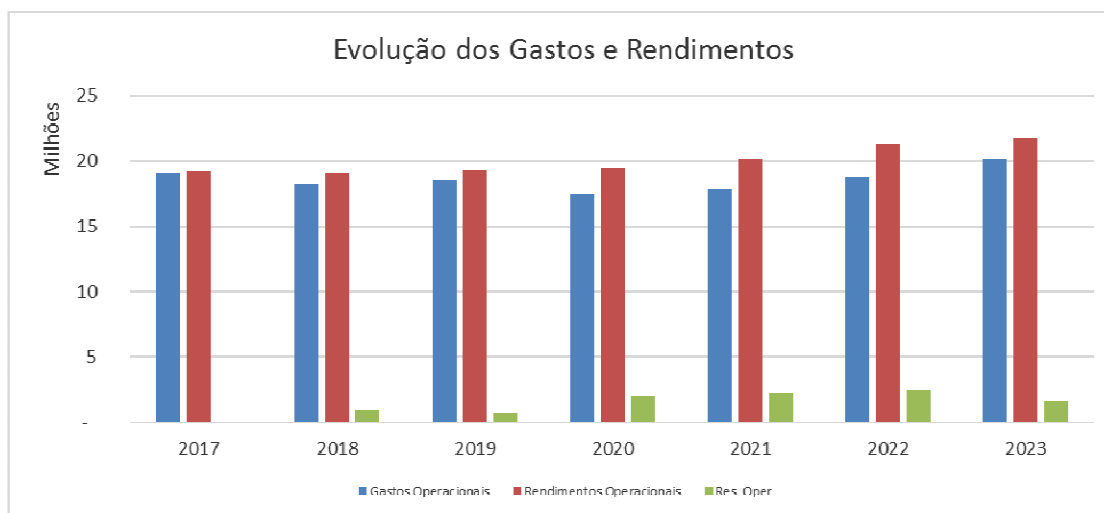
Rendimentos	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Variação 2023/2022	
								Absoluta	Relativa
Estrutura	18.805.110	18.022.908	18.299.876	18.921.516	19.329.751	19.923.887	20.439.072	515.184	3%
Produção	1.090.940	1.050.318	994.563	574.800	760.866	1.298.031	1.352.054	54.023	4%
Prestação de Serviços	131.589	122.080	110.106	15.321	31.533	132.248	20.504	-111.744	-84%
Total	20.027.639	19.195.307	19.404.545	19.511.637	20.122.150	21.354.166	21.811.630	457.463	2%

7.3 Resultados

Da análise ao quadro seguinte, resulta claramente que em 2023 os gastos operacionais tiveram um aumento de 7%, mas por sua vez os rendimentos tiveram também um aumento de 2%.

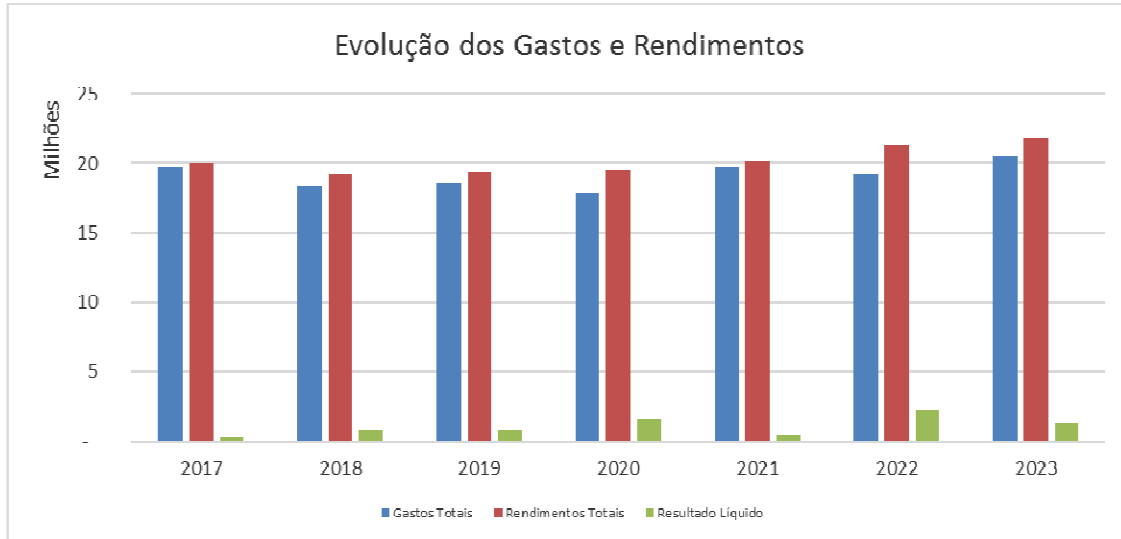
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Unid: euros Variação (2023/2022)	
								Absoluta	Relativa
Gastos Operacionais	19.179.327	18.215.080	18.451.867	17.481.139	17.891.664	18.829.211	20.131.195	1.301.984	7%
Rendimentos Operacionais	19.219.409	19.159.117	19.318.152	19.511.637	20.122.150	21.354.166	21.709.727	355.560	2%
Res. Oper.	40.082	944.037	866.285	2.030.498	2.230.486	2.524.955	1.578.532	-946.423	-37%

Evolução dos Gastos e Rendimentos Operacionais



	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Unid: euros Variação (2023/2022)	
								Absoluta	Relativa
Gastos Totais	19.738.120	18.408.967	18.639.727	17.871.965	19.738.120	19.144.344	20.484.217	1.339.873	7%
Rendimentos Totais	20.027.639	19.195.307	19.404.545	19.511.637	20.122.150	21.354.166	21.811.630	457.463	2%
Resultado Líquido	289.519	786.340	764.818	1.639.672	384.030	2.209.822	1.327.413	-882.410	-40%

Evolução dos Gastos e Rendimentos Totais



ORGANISMO DE PRODUÇÃO ARTÍSTICA, EPE		em euros							
DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZA SNC		2017 Real	2018 Real	2019 Real	2020 Real	2021 Real	2022 Real	2023 Real	Variação 2023/2022
Vendas e serviços prestados	+	1.128.003,78	1.087.940,44	980.477,36	540.162,77	734.697,48	1.323.268,13	1.269.363,24	-4,1%
Subsídios à exploração	+	18.067.758,98	17.933.354,79	18.289.334,01	18.953.424,93	19.363.776,64	19.871.868,12	20.373.079,30	2,5%
Ganhos / perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos (*)									
Variação nos inventários da produção (*)									
Trabalhos para a própria entidade									
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-	2.865,23	1.534,44	1.127,99	427,70	842,13	1.389,73	3.401,29	144,7%
Fornecimentos e serviços externos	-	3.834.956,42	3.304.275,90	3.582.585,39	2.597.056,07	3.522.453,28	3.750.201,96	4.192.317,88	11,8%
Gastos com o pessoal	-	15.341.505,57	14.909.269,96	14.868.153,85	14.883.655,08	14.368.368,38	15.077.618,97	15.883.574,09	5,3%
Imparidade de inventários e de dívidas a receber (perdas) (*)	-	6.458,73	1.947,91	2.032,52	-4.510,23	0,00	-9.663,02	-3.070,39	-68,2%
Imparidade de inventários e de dívidas a receber (reversões) (*)	+	12.183,55	1.190,08	106,63	-69.980,46	5.775,22	4.510,23	8.040,31	78,3%
Provisões (aumentos) (*)	-	284.184,96	0,00	0,00	144.711,72	109.751,65	30.550,19	113.817,08	272,6%
Provisões (reversões) (*)	+	796.046,90	35.000,00	86.393,15	0,00	0,00	134.994,31	42.165,79	-
Imparidade de investimentos não depreciables / amortizações (perdas / reversões) (*)									
Aumentos / reduções de justo valor (*)									
Outros rendimentos e ganhos	+	23.645,83	137.821,62	48.233,61	17.774,84	17.900,81	19.525,51	67.284,14	244,6%
Outros gastos e perdas	-	112.259,75	52.608,62	34.093,87	24.080,26	18.303,62	74.680,87	51.901,52	-30,5%
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		445.408,38	925.670,10	916.551,14	1.786.941,02	2.102.431,09	2.410.061,56	1.511.850,53	-37,3%
Gastos / reversões de depreciação e de amortização (*)	-	155.304,33	139.330,38	129.954,55	146.804,25	174.813,26	187.868,70	236.133,88	25,7%
Imparidade de investimentos depreciables / amortizáveis (perdas / reversões) (*)									
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		290.104,05	786.339,72	786.596,59	1.640.136,77	1.927.617,83	2.222.192,86	1.275.716,65	-42,6%
Juros e rendimentos similares obtidos	+							51.697,72	0,0%
Juros e gastos similares suportados	-	584,84	0,00	21.778,89	464,94	0,00	12.370,09	0,00	-100,0%
Resultado antes de impostos		289.519,21	786.339,72	764.817,70	1.639.671,83	1.927.617,83	2.209.822,77	1.327.414,37	-39,9%
Imposto sobre o rendimento do período (*)	-	14.652,84	62.537,45	67.038,72	353.365,02	449.079,63	517.129,05	302.158,50	-41,6%
Resultado líquido do período		274.866,37	723.802,27	697.778,98	1.286.306,81	1.478.538,20	1.692.693,72	1.025.255,87	-39,4%

Do ponto de vista económico, o OPART apresentou um Resultado Líquido do exercício de 1.025.255,87€, e um EBITDA de 1.275.716,65€.

Pelo facto do OPART ter tido a descativação de todas as verbas de bens e serviços no início do mês de setembro, permitiu fazer um melhor uso das suas dotações orçamentais e poder aplicar em despesa a receita que tinha obtido, tendo um resultado líquido inferior. Recordamos que o objetivo seria ter um Resultado Líquido mais aproximado possível do zero.

Cumprindo as regras do código de IRC o OPART terá um valor substancial de imposto a pagar em 2024 referente ao resultado de 2023. No entanto foram efetuados pagamentos por conta durante o exercício de 2023, o que vai aliviar essa pressão.

A missão de serviço público do OPART tem inerente a atribuição de uma Indemnização Compensatória por parte do Estado, sendo pertinente avaliar a eficácia social da organização através da mensuração do esforço financeiro do Estado por cada beneficiário das atividades desenvolvidas no âmbito da sua missão.

EFICIÊNCIA SOCIAL	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Var. 2023/2022
Indemnização Compensatória (s/IVA) (a)	15.396.716,92 €	15.539.672,57 €	17.709.602,98 €	18.156.821,52 €	18.200.943,40 €	18.473.957,55 €	18.658.697,13 €	1,00%
Nº de Beneficiários da atividade do OPART (b)	137.967	104.681	112.522	31.130	38.937	81.075	95.979	18,38%
Eficiência Social = (a) / (b)	111,60 €	148,45 €	157,39 €	583,26 €	467,45 €	227,86 €	194,40 €	-14,68%

A avaliação deste indicador permite perceber o aumento significativo da eficiência social em 2023 (+15%), sendo que o número de beneficiários aumentou 18%. O esforço financeiro do Estado por cada Beneficiário passou assim de 227€ para 194 €.

O peso das receitas próprias reduziu o seu nível para 7% face ao ano anterior em que atingiu os 8%.

O Conselho de Administração tem envidado todos os esforços para potenciar os proveitos do seu “core business” e encontrar novas fontes de rendimento, mas o ano de 2020 e 2021 teve tendências muito negativas nesse âmbito.

No final de 2022 a equipa de direções do OPART viu-se reforçada na área da Direção de Comunicação, Marketing e Mecenato com o objetivo de desenvolver com o Conselho de Administração uma nova política de apoios, patrocínios e mecenato, e sua implementação, que permita a obtenção de novas formas de rendimento.

O OPART terminou o ano de 2023 com uma taxa de cobertura (receitas de bilheteira vs. custos diretos de programação) de 41%, valor acima dos 40% do ano de 2022.

7.4 Avaliação execução orçamental

Despesas vs. Receitas

O orçamento de OPART para o ano de 2023 era de 43,4 M€, tendo a execução Despesa atingido 23 M€ (50% do orçamento total).

A Receita, revista em alta com a acumulação do saldo transitado de 2022 (4,8 M€), passou de 43,4 para 28,8 M€, a execução ficando nos 57,6%.

Se expurgarmos o valor do PRR a execução da despesa ficou nos 93% e a da receita nos 99%.

A **Despesa** em Bens e Serviços ficou aquém do orçamentado -execução em 64% do previsto (4,5 vs 5,7 M€) - muito por via do adiamento de execução de projetos PRR. O investimento foi a outra despesa que muito divergiu do orçamentado (apenas 8% do previsto), também pelo adiamento de alguns procedimentos significativos no âmbito do PRR.

A nível da **Receita**, a Bilheteira excedeu o previsto (+75mil €), registando-se, contudo, um desvio a nível das novas iniciativas com apoio (-90mil €), das cedências comerciais (-100 mil), e sobretudo a nível da execução PRR (- 19 M€).

Face a estes desvios na Despesa como na Receita, o exercício terminou com um saldo transitado de 5,7 m€)

	Dotação Corrigida 2022	Execução 2022	Orçamento inicial (aprovado) 2023	Dotação Corrigida 2023	Execução 2023	
					valor	%
SALDO	3.602.002 €	4.818.802 €	- €	3.818.803 €	5.745.871 €	
Despesa	27.530.324 €	21.042.145 €	43.350.202 €	46.173.456 €	23.070.367 €	50,0%
01 Despesas com Pessoal	15.626.129 €	15.096.008 €	15.877.284 €	15.877.284 €	- €	15.684.405 € 98,8%
02 Aquisição de bens e serviços	6.636.966 €	4.319.187 €	5.708.489 €	7.115.152 €	1.406.663 €	4.546.979 € 63,9%
03 - Juros	12.371 €	12.370 €	- €	- €	- €	- € #DIV/0!
06 Impostos (IVA) e outros	1.264.024 €	1.225.183 €	1.148.357 €	1.148.357 €	- €	1.053.015 € 91,7%
06 Reserva Outras receitas	38.634 €	- €	42.178 €	42.178 €	- €	- € 0,0%
07 Investimento	3.952.200 €	389.398 €	20.573.894 €	21.990.485 €	1.416.591 €	1.785.969 € 8,1%
Amortizações líquidas					- €	- €
Receita	31.132.326 €	25.860.947 €	43.350.202 €	49.992.259 €	6.642.057 €	28.816.238 € 57,6%
IC	19.582.395 €	19.582.395 €	19.778.219 €	19.778.219 €	- €	19.778.219 € 100,0%
Fundo Fomento Cultural	827.000 €	827.000 €	942.780 €	942.780 €	- €	942.780 € 100,0%
Bilheteira TNSC/CNB/EVC	1.035.452 €	1.031.250 €	1.002.277 €	1.151.602 €	149.325 €	1.077.783 € 93,6%
Iniciativas (inclui FAL e outras)	200.000 €	86.100 €	200.000 €	86.100 €	- 113.900 €	86.100 € 100,0%
Mecenato CNB	50.000 €	50.000 €	50.000 €	50.000 €	- €	50.000 € 100,0%
Outros mecenatos	175.000 €	157.004 €	140.000 €	140.000 €	- €	30.000 € 21,4%
Projetos Comerciais TNSC/CNB	150.000 €	100.000 €	150.000 €	150.000 €	- €	50.000 € 33,3%
PRR (Plano de Recuperação e Resiliência)	5.575.590 €	491.647 €	20.942.076 €	22.725.331 €	1.783.255 €	1.859.621 € 8,2%
Outras Receitas	264.887 €	263.549 €	144.850 €	149.425 €	4.575 €	122.933 € 82,3%
Saldo transitado	3.272.002 €	3.272.002 €		4.818.802 €	4.818.802 €	4.818.802 € 100,0%

7.5 Avaliação e acompanhamento da prestação do serviço público

Relativamente ao modo de desempenho do serviço público, tendo em consideração os objetivos e resultados a alcançar fixados no Contrato-Programa, este pode ser aferido no ponto relativo às Linhas Estratégicas e Objetivos.

Foi celebrado no final de 2021 o contrato programa 2022-2024. No entanto dada a inexistência de aprovação pelo Tribunal de Contas, foi opção da tutela definir o valor de Indemnização Compensatória por Resolução de Conselho de Ministros e prever um novo contrato programa 2024-2026. À data de elaboração deste R&C, o mesmo contrato programa ainda não foi assinado. No entanto irá o OPART fazer uma avaliação face ao que estava neste previsto.

Relativamente à identificação dos **custos incorridos com a prestação do serviço público**, assim como do valor de cada uma das variáveis que contribuem para o apuramento da indemnização compensatória, há que considerar os pressupostos que seguem.

O valor da indemnização compensatória incorpora:

- Os custos incorridos com a prestação de serviço público, incluindo os custos de estrutura inerentes, os custos variáveis relativos à concretização das atividades de interesse geral e os investimentos necessários à prossecução do serviço público e à manutenção e conservação das infraestruturas a seu cargo;
- Os proveitos resultantes do cumprimento das obrigações de serviço público;
- Os proveitos resultantes de outras atividades desenvolvidas fora do âmbito do interesse geral, deduzidos dos custos diretos incorridos com as mesmas.

O **custo incorrido com a prestação do serviço público (CSP)** é calculado da seguinte forma:

$$\text{CSP} = \text{GE} + \text{GP} + \text{RAF}$$

GE Gastos de Estrutura

Corresponde aos gastos gerais de funcionamento incluindo os relativos ao quadro de pessoal aprovado no orçamento de estado, nos seguintes termos:

i) Gastos com Pessoal de Estrutura:

Gastos com pessoal previsto no quadro de pessoal aprovado.

Devem ser excluídas:

=> As contrastações pontuais fora do quadro de pessoal aprovado;

=> Os encargos extra com a programação e demais atividade (p.e. trabalho extraordinário).

Serão contabilizadas numa conta analítica específica as contratações pontuais e os encargos extra com a programação e demais atividade.

ii) **Gastos Gerais de Estrutura:**

Gastos destinados a assegurar o normal funcionamento da entidade (gastos gerais com os edifícios e demais instalações e gastos gerais com o funcionamento dos serviços).

GP Gastos de Produção:

Gastos diretos com as produções artísticas e demais atividades integradas na missão, destinadas ao cumprimento do serviço público contratualizado e ao alcance das metas definidas no presente contrato-programa.

Incluem-se nestes gastos os gastos com pessoal relativos a:

=> Contratações pontuais fora do quadro de pessoal aprovado;

=> Encargos extra com a programação e demais atividade (p.e. trabalho extraordinário).

Serão contabilizadas numa conta analítica específica as contratações pontuais e os encargos extra com a programação e demais atividade.

RAF Reposição de Ativos Fixos (Líquidos):

Montante de aquisições de ativos fixos tangíveis ou intangíveis líquidos das vendas e dos financiamentos específicos obtidos para a sua aquisição (a fundo perdido ou reembolsáveis).

No caso de aquisições financiadas através do recurso ao endividamento, aprovado pelas tutelas, ou qualquer outro tipo de fundos reembolsáveis, o reconhecimento ocorre nas datas do reembolso dos respetivos financiamentos e não na data de aquisição.

São considerados apenas os Ativos Fixos que:

=> Se destinem a assegurar o estado de conservação das infraestruturas;

=> Se relacionem diretamente e sejam necessários à prestação do serviço público;

=> Se destinem a melhorar ou ampliar as infraestruturas e constem do plano de investimentos aprovado;

=> Se destinem a fazer face a situações imponderáveis e inadiáveis.

Fórmula de cálculo da Indemnização Compensatória (IC):

$$IC = CSP - VNsp - OSE - MgOA$$

Sendo:

CSP Custo incorrido com a prestação do serviço público referido no ponto anterior

$$CSP = GE + GP + RAF$$

VNsp Volume de Negócios do serviço público de interesse geral

Vendas e prestações de serviços e outros ganhos diretamente resultantes das atividades de serviço público (p.e. venda de bilhetes, mecenato, patrocínios, publicidade, apoios à atividade), exceto os subsídios atribuídos por entidades públicas.

Estes ganhos devem ser registados em contas analíticas ou contas de ganhos específicas.

OSE Outros subsídios do Estado (FFC)

Subsídios atribuídos por entidades públicas para além da indemnização compensatória.

MgOA Margem liberta por outras atividades

Vendas e prestações de serviço e outros ganhos de atividades não englobadas no serviço público (p.e. aluguer de espaços para atividades com fins comerciais ou fora da missão), deduzido dos gastos diretos com estas prestações.

Se os gastos diretos superarem os ganhos o valor a considerar é zero.

Os cálculos de **custo incorrido com a prestação do serviço público** efetuados no âmbito dos instrumentos previsionais de gestão (PAO 23) - foram excluindo verbas PRR e calculados na ótica financeira:

GE	17 932 419 €
GP	2.977 215 €
RAF	278 049 €
CSP	<hr/> 20 652 815 €
VNsp	<hr/> - 1 494 472 €
OSE	-942.780€
MgOA	- 91 464 €
IC (PAO 2023?)	<hr/> 18 658 697 €

O custo incorrido com a prestação do serviço público na execução de 2023, na ótica financeira:

		2023
Gastos de Estrutura	GE	18.034.666
Gastos com pessoal estrutura		15.505.365
Gastos gerais de estrutura		2.529.301
Gastos de Produção	GP	2.542.172
Investimento	RAF	175.173
Custos do Serviço Público	CSP	20.752.011
Vendas	VNsp	1.525.276
Outros Subsídios de Estado	OSE	982.780
Outras receitas	MgOA	14.394
IC (Execução 2023)	IC	18.229.561

De seguida apresentam-se alguns mapas detalhados que ajudam a explicar o quadro anterior:

	Estrutura	Produção	Eventos/Outros	Notas
Gastos Pessoal(63)	15.505.365	373.232	4.978	Ver mapa evolução dos gastos 7.1
FSE(62) e outros gastos (61/68/IRC)	2.529.301	2.168.940	1.132	Ver mapa evolução dos gastos 7.1
	18.034.666	2.542.172	6.110	

RAF (Aquisições avios)	175.173	Excluídos PRR Ver capítulo investimento 2.4
------------------------	---------	---

Volume negócios		
Vendas e prestação serviços (71+72)	1.269.364	Ver Estrutura de Rendimentos 7.2
Mecenatos (75)+Outras receitas	276.416	Ver Estrutura de Rendimentos 7.2
Volume negócios eventos/outros	-20.504	Ver Estrutura de Rendimentos 7.2
	1.525.276	

OSE (75112)	982.780	Fundo Fomento Cultural
-------------	---------	------------------------

MgOA

Volume negócios eventos	20.504	Ver Estrutura de Rendimentos 7.2
Gastos Eventos	6.110	Ver mapa evolução dos gastos 7.1
	14.394	

7.6 Tesouraria

O recebimento da Indemnização Compensatória (IC) apresentou um valor superior a 2022, correspondendo ao que estava previsto no Contrato Programa 2022-2024. A modalidade de pagamento manteve-se numa base mensal, a partir da transferência de verbas pela entidade coordenadora do Programa 10, a Secretaria-Geral da Presidência de Conselho de Ministros.

Até 2018 o valor da IC praticamente só cobria as Despesas com Pessoal e o IVA a entregar ao Estado e outras obrigações fiscais. A partir de 2019, com a incorporação do valor do Fundo de Fomento Cultural (FFC) na IC, passou a ter também uma componente de programação.

Em 2021, o OPART voltou a ter um apoio para a programação por parte do FFC, permitindo que a IC pudesse suportar mais gastos com investimentos, verba que era sempre insuficiente nos outros anos económicos.

Em 2022 o OPART conseguiu um aumento do FFC de € 100.000, correspondendo a quase 14%.

Em 2023 o OPART viu novamente o apoio do FFC ser aumentado na ordem dos €155.780, quase 19%.

O bom comportamento das receitas próprias, nomeadamente de bilheteira, também ajudou a uma melhor estabilização a nível de tesouraria e permitiu que muitos dos pagamentos fossem efetuados antes do seu vencimento.

Um dos objetivos essenciais do Conselho de Administração, incutidos nas duas Direções Artísticas e equipas de produção, deve ser a promoção de um equilíbrio saudável dos fluxos monetários, procurando uma maior adequação entre o momento da despesa e a sua receita, não obstante as contingências muito específicas da atividade artística, a par do cumprimento dos prazos estipulados no programa “Pagar a Tempo e Horas” para com terceiros, permitindo alcançar a imagem de credibilidade que o OPART deve almejar.

A atividade artística tem a particularidade de que grande parte dos custos incorrem antes da estreia dos espetáculos, pelo que é essencial a libertação das tranches das indemnizações compensatórias e subsídio do FFC atempadamente.

O OPART encerrou o ano de 2023 com um prazo médio de pagamentos de 23 dias, ou seja, abaixo da meta dos 30 dias do programa “Pagar a Tempo e Horas”. De facto, o recebimento regular das verbas da IC e do FFC é indispensável para cumprir os valores de prazo médio de pagamento.

7. 7 Gestão do Risco Financeiro

Dando cumprimento ao Despacho nº 101/2009-SETF de 30 de janeiro e ao Despacho n.º 155/2011-MEF, de 28 de abril, o OPART vem prestar a seguinte informação:

Endividamento

Após a inclusão da dívida do OPART para com a DGTF no capital, o OPART, E.P.E., deixou de ter endividamento.

O OPART pode efetuar **aplicações financeiras** esporádicas e de curto prazo em CEDIC's, sem qualquer volatilidade de taxa de juro e de risco de incumprimento por parte do emitente, uma vez que é o IGCP. No ano 2023 foram feitas aplicações que renderam ao OPART juros líquidos no montante de €51.697.

Em termos de **operações em moeda estrangeira**, e dado que estas são inexistentes, não existe por isso qualquer risco cambial.

O OPART pratica o provisionamento de 100% dos valores reclamados em **processos judiciais** em curso e em coimas, incluindo juros à data. Em 2023 esse valor é €117.201.

Regemo-nos pelo **princípio da transparência financeira**: a nossa contabilidade é organizada nos termos legais, e de forma que permita identificar claramente todos os fluxos financeiros, operacionais e económicos existentes

Não há realização de quaisquer despesas não documentadas.

Não existem quaisquer dívidas em situação de mora quer à Autoridade Tributária, quer à Segurança Social ou a quaisquer outros Entes Públicos.

A Indemnização Compensatória (IC) que o OPART recebe do Estado Português, tendo em conta o serviço público que presta, representa mais de 85% dos seus rendimentos, assumindo deste modo uma enorme importância ao nível das receitas.

A atividade é altamente sensível à variável IC. Qualquer alteração no valor desta variável terá um impacto muito significativo na sustentabilidade de toda a atividade das 3 entidades geridas pelo OPART.

Em 2022, foram gerados resultados líquidos de 1.692.693,72€.

Em 2023 apresenta resultados líquidos de 1.025.255,87€.

7.8 Perspetivas futuras

Os anos que se avizinham serão desafiantes para o OPART e suas equipas.

O ano 2024 será um ano determinante para o arranque dos projetos de intervenção no Teatro Nacional São Carlos (TNSC) e para uma reabertura atempada do Teatro Camões (TC), no quadro do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR). Será marcado pelo fecho do projeto de execução da solução arquitetónica para o TNSC e lançamento da respetiva empreitada de obra.

O Teatro Camões deverá reabrir no último trimestre de 2024, regressando as equipas CNB e os bailados ao equipamento.

O TNSC terá em mãos, para além do normal desenvolvimento da sua atividade artística, a complexa preparação do encerramento do Teatro em 2024, envolvendo uma logística de mudança complexa de todas as equipas, equipamentos, arquivos e acervos para um novo local.

O encerramento dos dois teatros terá por outro lado forte impacto na receita do OPART, nomeadamente de Bilheteira, obrigando naturalmente a uma adaptação orçamental e a uma necessária revisão dos apoios concedidos pelo Estado, determinadas no orçamento deste exercício, também para apoio à digressão artística. Será por outro lado importante um acrescido esforço de captação de apoios mecenáticos e patrocínios para a digressão nacional e internacional.

A missão de serviço público do OPART de produção de uma programação de qualidade nas áreas da música, da ópera e da dança, será mantida, mas deverá ser realçada na sua vertente de digressão pelo território nacional com a itinerância dos espetáculos de dança, líricos e sinfónicos com recurso a parcerias institucionais, públicas e privadas, com forte incidência em projetores educativos com vista ao alargamento de novos públicos.

O ano de 2024 será também um ano marcado por um novo mandato da Direção Artística no TNSC, a iniciar em julho, fruto de concurso. A este novo mandato estará associado um novo modelo de programação para as novas temporadas de 2024-2025 adaptada ao contexto de encerramento do teatro, a partir de meados de 2024, com um necessário projeto “fora de portas”.

Os anos de 2023, 2024 serão também os anos do pensamento estratégico para o futuro ao nível da reestruturação interna da orgânica e funcionalidade da empresa, na sequência da

assinatura do Acordo de Empresa (AE), em dezembro 23, assim como da revisão dos Estatutos efetuada no exercício.

Será crítico desenvolver a partir daqui uma nova política de recursos humanos - técnicos e artísticos – com maior incidência na formação e melhoria da performance das equipas;

- Um Novo Regulamento Interno de Pessoal associado a um novo organograma ajustado à estrutura existente e um
- Plano de Rejuvenescimento dos corpos artísticos e técnicos.

Será assim levado a cabo um Plano Estratégico para a empresa, a médio e longo prazo, que deve ser realizado tendo por base as mudanças orgânicas, mudanças estruturais, tecnológicas e a maior capacidade de espaços que os teatros terão depois das intervenções que serão levadas a cabo, nos próximos 3 anos, nomeadamente na melhor e maior capacidade de aumentar a produção e o números de espetáculos, visto que a Orquestra Sinfónica Portuguesa terá uma sala de ensaios própria o que permitirá libertar o palco para mais espetáculos e poder ser feita gravação de espetáculos para posterior rentabilização e mais difusão.

É assim com confiança que olhamos para os anos desafiantes que se aproximam, contando com o firme apoio da dedicada e flexível equipa do OPART para enfrentar e se adaptar a estes tempos exigentes.

7.9 Proposta de aplicação de resultados

Face ao resultado líquido do exercício no montante de 1.025.255,87€, o Conselho de Administração propõe que seja distribuído da seguinte forma:

Para Resultados Transitados	1.025.255,87€
-----------------------------	---------------

Lisboa, 24 de abril de 2024

O Conselho de Administração

Conceição Amaral

Sofia Meneses

Rui Morais

8. Demonstrações Financeiras e Anexo – Exercício de 2023

OPART - Organismo de Produção Artística EPE

Contribuinte: 508180457

Moeda: EUR

BALANÇO em 12 de 2023

Rubricas	Notas	2023-12-31	2022-12-31
ATIVO			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis	5	1.607.181,74	660.522,41
Ativos intangíveis	3	24.599,36	14.503,53
Subtotal		1.631.781,10	675.025,94
Ativo corrente			
Inventários	10	3.402,44	1.385,95
Clientes, contribuintes e utentes	18	403.704,56	228.041,58
Estado e outros entes públicos	24	472.874,29	396.045,72
Outras contas a receber	28	46.154,64	40.808,89
Diferimentos	23	254.897,20	116.357,44
Outros ativos financeiros		0,00	0,00
Caixa e depósitos	1.3	6.438.508,97	7.371.061,47
Subtotal		7.619.542,10	8.153.701,05
Total do Ativo		9.251.323,20	8.828.726,99
PATRIMÓNIO LÍQUIDO			
Património / Capital	29	4.935.890,50	4.935.890,50
Reservas	29	1.543.800,93	1.543.800,93
Resultados transitados	29	-3.628.615,44	-5.321.309,16
Outras variações no Património Líquido	29	2.204.761,52	2.778.928,86
Resultado líquido do período	24	1.025.255,87	1.692.693,72
Total do Património Líquido		6.081.093,38	5.630.004,85
PASSIVO			
Passivo não corrente			
Provisões	15	117.201,48	45.550,19
Financiamentos obtidos	18	0,00	0,00
Subtotal		117.201,48	45.550,19
Passivo corrente			
Fornecedores	18	39.806,81	5.373,23
Estado e outros entes públicos	24	302.179,77	552.795,78
Financiamentos obtidos		0,00	0,00
Fornecedores de investimentos	18	9.127,19	625,21
Outras contas a pagar	27	2.531.512,97	2.338.980,38
Diferimentos	23	170.401,60	255.397,35
Subtotal		3.053.028,34	3.153.171,95
Total do Passivo		3.170.229,82	3.198.722,14
Total do Património Líquido e Passivo		9.251.323,20	8.828.726,99

Contabilidade - (c) Primavera BSS

O Orgão de Gestão

O Contabilista Público

DEMONSTRAÇÃO DAS ALTERAÇÕES DO PATRIMÓNIO LÍQUIDO

OPART - Organismo de Produção Artística, EPE

Demonstração insdvidual das alterações no património líquido em 31 de dezembro de 2023

Euros

DESCRIÇÃO	NOTAS	Património Líquido atribuído aos detentores do Património Líquido da entidade-mãe								Interesses que não controlam	Total do Património Líquido
		Capital/Património Realizado	Outras reservas	Resultados Transitados	Ajustamentos em activos financeiros	Excedentes de revalorização	Outras variações no património líquido	Resultado líquido do período	Total		
POSIÇÃO NO INÍCIO DE JANEIRO DE 2022	1 28	4.000.000,00	1.543.800,93	-6.799.847,36	0,00	0,00	0,00	1.478.538,20	0,00	0,00	222.491,77
ALTERAÇÕES NO PERÍODO											
Primeira adopção de novo referencial contabilístico											
Alterações de políticas contabilísticas											
Diferenças de conversão de demonstrações financeiras											
Aplicação do resultado findo em 31 de Dezembro de 2018											
Realização de excedente de revalorização de activos fixos tangíveis e intangíveis											
Excedentes de revalorização de activos fixos tangíveis e intangíveis e respectivas variações											
Ajustamentos por impostos diferidos											
Outras alterações reconhecidas no património líquido	26			0,00			2.778.928,86				2.778.928,86
	2			0,00			2.778.928,86	0,00			2.778.928,86
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	3							1.692.693,72			1.692.693,72
RESULTADO INTEGRAL	4=2+3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.778.928,86	1.692.693,72	0,00	0,00	4.471.622,58
OPERAÇÕES COM DETENTORES DE CAPITAL NO PERÍODO											
Realizações de capital/património		935.890,50									935.890,50
Realizações de prémios de emissão											
Distribuições											
Entradas para cobertura de perdas											
Outras operações	5			1.478.538,20				-1.478.538,20			
		935.890,50		1.478.538,20				-1.478.538,20			
	6=1+2+3+5	4.935.890,50	1.543.800,93	-5.321.309,16	0,00	0,00	2.778.928,86	1.692.693,72	0,00	0,00	5.630.004,85

DESCRIÇÃO	NOTAS	Património Líquido atribuído aos detentores do Património Líquido da entidade-mãe								Interesses que não controlam	Total do Património Líquido
		Capital/Património Realizado	Outras reservas	Resultados Transitados	Ajustamentos em activos financeiros	Excedentes de revalorização	Outras variações no património líquido	Resultado líquido do período	Total		
		POSIÇÃO NO INÍCIO DE JANEIRO DE 2023	6 28	4.935.890,50	1.543.800,93	-5.321.309,16	0,00	0,00	2.778.928,86		
ALTERAÇÕES NO PERÍODO											
Primeira adopção de novo referencial contabilístico											
Alterações de políticas contabilísticas											
Diferenças de conversão de demonstrações financeiras											
Aplicação do resultado findo em 31 de Dezembro de 2018											
Realização de excedente de revalorização de activos fixos tangíveis e intangíveis											
Excedentes de revalorização de activos fixos tangíveis e intangíveis e respectivas variações											
Ajustamentos por impostos diferidos											
Outras alterações reconhecidas no património líquido	7 26			0,00				-574.167,34			-574.167,34
				0,00				-574.167,34	0,00		-574.167,34
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	8							1.025.255,87			1.025.255,87
RESULTADO INTEGRAL	9=7+8	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-574.167,34	1.025.255,87	0,00	0,00	451.088,53
OPERAÇÕES COM DETENTORES DE CAPITAL NO PERÍODO											
Realizações de capital/património											0,00
Realizações de prémios de emissão											
Distribuições											
Entradas para cobertura de perdas											
Outras operações	10			1.692.693,72				-1.692.693,72			
		0,00		1.692.693,72				-1.692.693,72			
POSIÇÃO NO FIM DE DEZEMBRO DE 2022	6+7+8+10 28	4.935.890,50	1.543.800,93	-3.628.615,44	0,00	0,00	2.204.761,52	1.025.255,87	0,00	0,00	6.081.093,38

OPART - Organismo de Produção Artística EPE

Moeda: EUR
Contribuinte: 508180457

Demonstração dos resultados por naturezas em 12 de 2023

Conta		Rendimentos e Gastos	Notas	2023	2022
Pos	Neg				
70		Impostos, contribuições e taxas		0,00	0,00
71		Vendas	13	2.910,89	2.567,79
72		Prestações de serviços e concessões	13	1.266.452,35	1.320.700,34
75		Transferências e subsídios correntes obtidos	13	20.373.079,30	19.871.868,12
73		Variação de inventários da produção		0,00	0,00
74		Trabalhos para a própria entidade		0,00	0,00
	61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	10	-3.401,29	-1.389,73
	62	Fornecimentos e serviços externos	25	-4.192.317,88	-3.750.201,96
	63	Gastos com pessoal	19	-15.883.574,09	-15.077.618,97
	60(-603)	Transferências e subsídios concedidos		0,00	0,00
	603	Prestações sociais		0,00	0,00
7622	652	Imparidades de inventários (perdas/reversões)	10	3.434,72	-8.127,82
7621	651	Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	18	1.535,20	2.975,03
	657	Imparidades em investimentos (perdas/reversões)	5	0,00	0,00
763	67	Provisões (aumentos/reduções)	15	-71.651,29	104.444,12
7623;7627	653;657	Imparidade de investimentos não depreciables / amortizáveis (perdas/reversões)		0,00	0,00
77	66	Aumentos / reduções de justo valor		0,00	0,00
78		Outros rendimentos e ganhos	27	67.284,14	19.525,51
	68	Outros gastos e perdas	26	-51.901,52	-74.680,87
		Resultado antes de depreciações e gastos de financiamento		1.511.850,53	2.410.061,56
761	64	Gastos / reversões de depreciação e amortização	3 e 5	-236.133,88	-187.868,70
7624/6	654/6	Imparidade de investimentos depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)		0,00	0,00
		Resultado operacional (antes de gastos de financiamento)		1.275.716,65	2.222.192,86
79		Juros e rendimentos similares obtidos	30	51.697,72	0,00
	69	Juros e gastos similares suportados	30	0,00	-12.370,09
		Resultado antes de impostos		1.327.414,37	2.209.822,77
	812	Imposto sobre o rendimento	24	-302.158,50	-517.129,05
		Resultado líquido do período		1.025.255,87	1.692.693,72
		Resultado líquido do período atribuível: (*)			
		Detentores do capital da casa mãe			
		Interesses que não controlam			

Contabilidade - (c) Primavera BSS

(*) Aplicável apenas no caso de contas consolidadas.

O Orgão de Gestão

O Contabilista Público

OPART - Organismo de Produção Artística EPE

Contribuinte: 508180457

Moeda: EUR

Demonstração dos Fluxos de Caixa em 12 de 2023

RUBRICAS	NOTAS	2023	2022
Fluxos de caixa de atividades operacionais			
Recebimentos de clientes		1.142.181,05	1.506.519,22
Recebimentos de contribuintes		0,00	0,00
Recebimentos de utentes		0,00	0,00
Pagamentos a fornecedores		-4.949.973,67	-4.402.962,73
Pagamentos ao pessoal		-15.477.935,90	-14.878.026,95
Caixa gerada pelas operações		-19.285.728,52	-17.774.470,46
Outros recebimentos/pagamentos		19.738.324,41	19.231.849,83
Fluxos de caixa das atividades operacionais (a)		452.595,89	1.457.379,37
Fluxos de caixa das atividades de investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
<i>Ativos fixos tangíveis</i>		1.351.570,00	342.684,33
<i>Ativos intangíveis</i>		64.800,94	59.541,89
<i>Propriedades de investimento</i>		0,00	0,00
<i>Investimentos financeiros</i>		0,00	0,00
<i>Outros Ativos</i>		0,00	0,00
Recebimentos provenientes de:			
<i>Ativos fixos tangíveis</i>		5.000,00	0,00
<i>Ativos intangíveis</i>		0,00	0,00
<i>Propriedades de investimento</i>		0,00	0,00
<i>Investimentos financeiros</i>		0,00	0,00
<i>Outros Ativos</i>		0,00	0,00
<i>Subsídios ao investimento</i>		0,00	0,00
<i>Transferências de capital</i>		0,00	0,00
<i>Juros e rendimentos similares</i>		0,00	0,00
<i>Dividendos</i>		0,00	0,00
Fluxos de caixa das atividades de investimento (b)		-1.411.370,94	-402.226,22
Fluxos de caixa das atividades de financiamento			
Recebimentos provenientes de			
<i>Financiamentos obtidos</i>		0,00	0,00
<i>Realizações de capital e de outros instrumentos de capital</i>		0,00	0,00
<i>Cobertura de prejuízos</i>		0,00	0,00
<i>Doações</i>		0,00	0,00
<i>Outras operações de financiamento</i>		0,00	0,00
Pagamentos respeitantes a:			
<i>Financiamentos obtidos</i>		0,00	0,00
<i>Juros e gastos similares</i>		0,00	0,00
<i>Dividendos</i>		0,00	0,00
<i>Reduções de capital e outros instrumentos de capital</i>		0,00	0,00
<i>Outras operações de financiamento</i>		42.935,79	3.043.906,00
Fluxos de caixa de atividades de financiamento (c)		42.935,79	3.043.906,00
Variação de caixa e seus equivalentes (a + b + c)		-915.839,26	4.099.059,15
Efeitos das diferenças de câmbio		0,00	0,00
Caixa e seus equivalentes no início do período		7.371.061,47	3.272.002,32
Caixa e seus equivalentes no fim do período		6.455.222,21	7.371.061,47

RUBRICAS	NOTAS	2023	2022
Conciliação entre caixa e seus equivalentes e saldo de gerência			
Caixa e seus equivalentes no início do período		7.371.061,47	3.272.002,32
- Equivalentes a caixa no início do período		0,00	0,00
- Variações cambiais de caixa no início do período			
Saldo da gerência anterior		7.371.061,47	3.272.002,32
De execução orçamental		4.818.802,37	4.099.059,15
De operações de tesouraria		2.552.259,10	0,00
Caixa e seus equivalentes no fim do período		6.455.222,21	7.371.061,47
- Equivalentes a caixa no fim do período		0,00	0,00
- Variações cambiais de caixa no fim do período			
Saldo para a gerência seguinte		6.455.222,21	7.371.061,47
De execução orçamental		5.762.583,94	4.818.802,37
De operações de tesouraria		692.638,27	2.552.259,10

Contabilidade - (c) Primavera BSS

O Orgão de Gestão

O Contabilista Público

OPART – Organismo de Produção Artística, EPE
Notas Anexas às Demonstrações Financeiras
Para o período findo em 31 de dezembro de 2023
(Valores em euros)

0. Adoção pela primeira vez do SNC-AP

A adoção pela primeira vez deste novo referencial foi simples, sendo que o OPART como entidade pública empresarial e reclassificada, já aplicava o SNC-AP (Sistema de Normalização Contabilística) desde o ano de 2010. O OPART sempre teve Balanço, não havendo assim necessidade de criar em 2018 o primeiro Balanço.

1. Identificação da entidade:

O OPART – Organismo de Produção Artística, E.P.E. é uma entidade pública empresarial, que prossegue fins de interesse público e que tem por objetivo a prestação de Serviço Público na área da cultura músico - teatral, compreendendo designadamente a música, a ópera e o bailado. Neste contexto, gere duas entidades artísticas distintas: o Teatro Nacional de São Carlos (TNSC) e a Companhia Nacional de Bailado (CNB). Gere ainda a plataforma criativa “Estúdios Victor Cordon” (EVC). A morada da sua sede é na Rua Serpa Pinto nº 9, Lisboa.

1.2 Referencial contabilístico de preparação das demonstrações financeiras:

As demonstrações financeiras anexas estão em conformidade com todas as normas que integram o Sistema de Normalização Contabilística da Administração Pública (SNC-AP), aprovado pelo Decreto-Lei nº 192/2015 de 11 de setembro. De referir que as notas não indicadas neste Anexo não são aplicáveis, ou significativas, para a compreensão das Demonstrações Financeiras em análise.

As demonstrações financeiras, que incluem o Balanço, a Demonstração de Resultados por Naturezas, a Demonstração das Alterações no Património líquido, a Demonstração dos Fluxos de Caixa e o Anexo, são expressas em euros, e foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 24 de abril de 2024

As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com os pressupostos da continuidade e do regime da periodização económica (acrécimo), no qual os itens são reconhecidos como ativos, passivos, património, rendimentos e gastos quando satisfaçam as definições e os critérios de reconhecimento para esses elementos contidos na estrutura concetual, em conformidade com as características qualitativas da compreensibilidade, relevância, materialidade, fiabilidade, representação fidedigna, substância sobre a forma, neutralidade, prudência, plenitude e comparabilidade.

Fazem ainda parte das demonstrações financeiras todas os mapas de relato orçamental como o mapa de execução da receita e mapa da despesa e o mapa de desempenho orçamental.

1.3 Caixa e depósitos bancários:

A 31 de Dezembro de 2023 e 2022, a caixa e seus equivalentes constantes na demonstração dos fluxos de caixa, e a reconciliação entre o seu valor e o montante de disponibilidades constantes na demonstração da posição financeira naquelas datas, foram como segue:

	2023-12-31	2022-12-31
Caixa	10.177,30 €	7.946,02 €
Caixa em trânsito	- €	- €
Depósitos bancários		
IGCP	6.429.128,32 €	7.365.571,71 €
Outros	- €	- €
Cartão IGCP	- 796,65 €	- 2.456,26 €
Total	6.438.508,97 €	7.371.061,47 €

Desde 2021 que o OPART, ao encerrar a conta que tinha na banca comercial, cumpre assim a Unidade de Tesouraria do Estado., mantendo apenas contas no IGCP.

Em relação ao saldo em dívida na conta “Cartão IGCP”, embora o mais correto fosse contabilizar numa conta de dívida a terceiros, para efeitos dos mapas de desempenho e execução orçamental tal não seria possível. Os ficheiros carregados na Unileo (DGO) e no Tribunal de Contas validam o total de disponibilidades (caixa e depósitos bancários) com a execução orçamental. Pelo facto de ser um valor pequeno, e por ser debitado no mês seguinte, mantêm-se em disponibilidades.

2. Principais políticas contabilísticas

As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com a NCP1 – estrutura e conteúdo das demonstrações financeiras, e são apresentadas em euros. Foram ainda preparadas no pressuposto da continuidade das operações.

2.1 Ativos Fixos Tangíveis

Os ativos fixos tangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição deduzido das correspondentes depreciações, sendo estas calculadas após a data em que os bens estejam disponíveis para serem utilizados, pelo método da linha reta em conformidade com o classificador complementar 2 (CC2), anexo ao Decreto-lei 192/2015 de 11 de setembro.

Os custos com a manutenção e reparação que não aumentam a vida útil aos ativos fixos tangíveis são debitados aos resultados dos exercícios em que ocorrem.

Os ativos fixos tangíveis em curso referem-se a ativos em fase de construção ou implementação, encontrando-se registados ao custo de aquisição. Estes ativos são depreciados a partir do momento em que estão disponíveis para uso e nas condições necessárias para operar.

As menos valias resultantes do abate dos ativos fixos tangíveis são registadas em “Outros gastos e perdas”.

2.2 Ativos intangíveis

Os ativos intangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição deduzido das correspondentes amortizações, sendo estas calculadas pelo método das quotas constantes, às taxas anuais máximas previstas no Classificador complementar 2 anexo ao Decreto-lei 192/2015 de 11 de setembro.

No que toca a propriedade intelectual, a taxa de amortização é determinada em função do período de tempo contratado, ou do período de tempo em que se estimar a sua utilização, caso este seja inferior ao período contratado.

2.3 Inventários

Os inventários são valorizados ao custo de aquisição deduzido das respetivas perdas de imparidade acumuladas.

2.4 Valores correntes a receber

Os saldos de clientes e outros ativos correntes são contabilizados pelo valor nominal deduzido de perdas por imparidade, necessárias para os apresentar ao seu valor realizável líquido. As perdas por imparidade são registadas quando existe uma evidência objetiva de que não serão recebidos os montantes em dívida conforme as contas originais das contas a receber. É utilizado para o cálculo da imparidade o previsto no art. 28º-A do Código do IRC, relativo às perdas por imparidade de créditos.

2.5 Provisões

As provisões são reconhecidas quando, e somente quando a entidade tenha uma obrigação presente (legal ou construtiva) resultante de um evento passado, que seja provável para a resolução dessa obrigação a ocorrência de uma saída de recursos e que o montante da obrigação em causa possa ser razoavelmente estimado. As provisões são revistas na data de cada demonstração da posição financeira, sendo ajustadas de modo a refletir a melhor estimativa a essa data.

2.6 Reconhecimento de Gastos e rendimentos

Os gastos e rendimentos são registados no exercício a que respeitam, independentemente do momento do seu pagamento ou recebimento, de acordo com o pressuposto do acréscimo. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e as correspondentes receitas e despesas geradas são registadas nas rubricas de “Diferimentos” ou “Outras contas a pagar ou a receber”

2.7 Subsídios ao Investimento

Os subsídios atribuídos ao investimento são contabilizados como componente do Capital Próprio, na rubrica “Subsídios” sendo transferidos para resultado do exercício numa base sistemática pelo correspondente valor anual das amortizações dos investimentos a que respeitam.

2.8 Diferimentos – produções artísticas

Os bens e serviços adquiridos especificamente para as produções artísticas são contabilizados na rubrica de “Gastos a reconhecer”. O seu reconhecimento em gasto é efetuado em função do período em que se realizam os espetáculos.

2.9 Impostos sobre o Rendimento do Exercício

Os montantes a liquidar de imposto sobre o rendimento são determinados com base nos resultados tributáveis, ajustados em conformidade com a legislação fiscal aplicável.

De acordo com a legislação em vigor, as declarações fiscais estão sujeitas a revisão e correção por parte das autoridades fiscais durante um período de quatro anos e cinco anos no caso da Segurança Social.

3 – Ativos intangíveis

As aquisições do exercício dizem respeito a licenças antivírus e outros softwares informáticos

Rubricas	Programas de computador	Propriedade Industrial	Outros Activos Intangíveis	Total
Quantia escriturada bruta inicial	586.567,28	866.335,38	22.560,00	1.475.462,66
Depreciações acumuladas iniciais	(572.063,75)	(866.335,38)	(22.560,00)	(1.460.959,13)
Quantia escriturada líquida inicial	14.503,53	0,00	0,00	14.503,53
Adições				
Aquisições	52.101,27	0,00	0,00	52.101,27
Total das adições	52.101,27	0,00	0,00	52.101,27
Diminuições				
Amortizações do exercício	(42.005,44)	0,00	0,00	(42.005,44)
Acertos	0,00	0,00	0,00	0,00
Total das diminuições	(42.005,44)	0,00	0,00	(42.005,44)
Quantia escriturada líquida final	24.599,36	0,00	0,00	24.599,36

5 – Ativos fixos tangíveis

Rubricas	Edifícios e outras construções	Equip. Básico	Equip. Administrativo	Outros Activos Tangíveis	Total
Quantia escriturada bruta inicial	968.493,72	3.041.639,49	1.027.055,71	147.608,92	5.184.797,84
Depreciações acumuladas iniciais	(777.916,82)	(2.643.850,60)	(958.979,19)	(141.496,30)	(4.522.242,91)
Quantia escriturada líquida inicial	190.576,90	397.788,89	68.076,52	6.112,62	662.554,93
Adições					
Aquisições	175.000,04	893.736,27	42.916,90	29.120,81	1.140.774,02
Anulações	0,00	(11.258,79)	(186,45)	(7.027,78)	(18.473,02)
Total das adições	175.000,04	882.477,48	42.730,45	29.120,81	1.122.301,00
Diminuições					
Depreciações do exercício	(31.102,40)	(139.703,36)	(20.441,76)	(2.880,92)	(194.128,44)
Depreciações do exercício (Alienações/Abates)	0,00	11.258,79	200,20	7.027,78	18.486,77
Acertos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Imparidades	(2.032,52)	0,00	0,00	0,00	(2.032,52)
Total das diminuições	(33.134,92)	(128.444,57)	(20.241,56)	4.146,86	(177.674,19)
Quantia escriturada líquida final	332.442,02	1.151.821,80	90.565,41	39.380,29	1.607.181,74

As principais aquisições do exercício foram essencialmente equipamento informático, equipamento de som e vídeo, mobiliário e material de palco.

Nos Edifícios e outras construções está incluído €175.000,04 que se encontra em curso (Empreitada Teatro Camões financiada pelo PRR – Plano de Recuperação e Resiliência), bem como no Equipamento Básico, que inclui equipamento de iluminação no valor de €646.706,73, guardado à espera de ser utilizado.

10. Inventários

Movimentos	Mercadorias	
	2023	2022
Existências iniciais	107.413,12 €	109.122,67 €
Compras	3.289,87 €	828,10 €
Regularização de existências	- 1.306,81 €	- 1.147,92 €
Existências finais	105.994,89 €	107.413,12 €
Custos no exercício	3.401,29 €	1.389,73 €

Movimentos	Mercadorias	
	2023-12-31	2022-12-31
Existências finais	105.994,89 €	107.413,12 €
Imparidades	102.592,45 €	106.027,17 €
Valor das existências	3.402,44 €	1.385,95 €

Perdas por imparidade Acumuladas	Saldo Inicial	Reforço	Reversão	Saldo Final
Inventários	106.027,17 €		3.434,72 €	102.592,45 €
Valor das imparidades	36.205,85 €	- €	3.434,72 €	102.592,45 €

O valor registado em regularização de existências trata-se de ofertas de merchandising, bem como quebras ou sobras após contagens físicas de inventários.

De acordo com a NCP 10 – Inventários (parágrafo 35 a 39), houve necessidade de avaliar a imparidade de inventários, mensurando esses artigos ao valor realizável líquido. Acresce que, face à pouca rotatividade de stocks, dado que muitos artigos se encontram guardados em armazém, não estando à venda na bilheteira/loja, foi apurada a imparidade de rotatividade de stocks. Esta imparidade tem o valor total de

102.592,45 € em 2023, e será avaliada em períodos futuros. Face a 2022 houve uma reversão desta imparidade. A taxa de rotatividade de stocks subiu dos 1,29% para 3,21%.

13. Rendimentos de transações com contraprestação

	2023			2022		
	Internas	Externas	Total	Internas	Externas	Total
71 VENDAS	2.910,89 €	- €	2.910,89 €	2.567,79 €	- €	2.567,79 €
Mercadorias	2.910,89 €	- €	2.910,89 €	2.567,79 €	- €	2.567,79 €
TNSC	2.780,12 €	- €	2.780,12 €	2.373,63 €	- €	2.373,63 €
CNB	130,77 €	- €	130,77 €	194,16 €	- €	194,16 €
EVC	- €	- €	- €	- €	- €	- €
72 PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	1.266.452,35 €	- €	1.266.452,35 €	1.320.700,34 €	- €	1.320.700,34 €
Bilheteira	1.051.231,57 €	- €	1.051.231,57 €	1.000.667,36 €	- €	1.000.667,36 €
Óperas	608.197,48 €	- €	608.197,48 €	565.157,19 €	- €	565.157,19 €
Concertos	143.612,70 €	- €	143.612,70 €	77.203,97 €	- €	77.203,97 €
Bailados	296.232,88 €	- €	296.232,88 €	346.546,21 €	- €	346.546,21 €
Outros Eventos	3.188,51 €	- €	3.188,51 €	11.759,99 €	- €	11.759,99 €
Venda de Espectáculos em Digressão	137.143,13 €	- €	137.143,13 €	120.595,80 €	- €	120.595,80 €
Serviços Secundários	78.077,65 €	- €	78.077,65 €	199.437,18 €	- €	199.437,18 €
	1.269.363,24 €	- €	1.269.363,24 €	1.323.268,13 €	- €	1.323.268,13 €

Os serviços secundários incluem programas, alugueres de salas de espetáculos e de ensaios, publicidade, aluguer permanente do espaço para antenas do Teatro Camões. O volume de negócios em 2023 é ligeiramente inferior ao de 2022 (-4%), pois embora a receita de bilheteira tenha aumentado ligeiramente, bem como a venda de espetáculos em digressão, os alugueres de espaço reduziram significativamente. A principal razão foi a não disponibilidade do Teatro Camões para este tipo de prestação de serviços devido ao seu encerramento para requalificação. Em 2022, ocorreram alugueres como o da Mirpuri Foundation, evento “IMed” e Fundação Francisco Manuel dos Santos, que não ocorreram em 2023. Estamos a falar de uma verba que rondou os 100 mil euros.

		2023	2022
75	Subsídios à Exploração	20.373.079,30 €	19.871.868,12 €
	Indemnização compensatória	18.658.697,13 €	18.474.374,56 €
	Mecenas e outros apoios	80.000,00 €	150.000,00 €
	Fundo de Fomento Cultural	982.780,00 €	865.250,00 €
	Outros apoios do Estado	- €	- €
	PRR - Fundo de Salvaguarda Pat. Cultural	529.181,03 €	264.977,14 €
	Outros subsídios de terceiros	122.421,14 €	117.266,42 €

Em 2023 houve um ligeiro aumento nos subsídios à exploração (cerca de 2,52%). Esse aumento justifica-se essencialmente por um aumento da Indemnização Compensatória (IC), bem como um aumento do apoio para programação do Fundo de Fomento Cultural (FFC). Expurgando a verba PRR, o crescimento é cerca de 1,21%

15 – Provisões, passivos e passivos contingentes

Provisões	Saldo Inicial	Reforço	Reversão	Pagamentos	Saldo Final
Impostos	- €				- €
Processos judiciais em curso	45.550,19 €	113.817,08 €	42.165,79 €	- €	117.201,48 €
Outras provisões	- €		- €		- €
Total	45.550,19 €	113.817,08 €	42.165,79 €	- €	117.201,48 €

Foram criadas durante o ano 2023 três novas provisões para processos judiciais, no montante de € 117.201,48, processos em curso, de dois colaboradores ainda em funções e outros dois de ex-colaboradores. De acordo com o nosso departamento jurídico, há possibilidade de condenação nos três casos. Duas das provisões que vinham de 2022 foram anuladas por reversão pois o OPART ganhou em tribunal.

18 – Instrumentos Financeiros

Existem outros ativos e passivos financeiros, os quais passamos a decompor:

	Quantia Bruta	Perdas por imparidade	Quantia líquida
Ativos Financeiros			
Cientes	403.704,56	0,00	403.704,56
Outros devedores	26.796,80	0,00	26.796,80
Depósitos bancários	6.438.508,97	0,00	6.438.508,97
Total	6.869.010,33	0,00	6.869.010,33
Passivos Financeiros			
Fornecedores	39.806,81	0,00	39.806,81
Fornecedores de investimento	9.127,19	0,00	9.127,19
Financiamentos obtidos	0,00	0,00	0,00
Total	48.934,00	0,00	48.934,00

Em 31 de Dezembro de 2023 a rubrica de Clientes e outros devedores em mora apresentava a seguinte maturidade:

Perdas por imparidade Acumuladas	Saldo Inicial	Reforço	Reversão	Anulação	Saldo Final
PNA- Plano Nacional Artes	1.535,20 €	3.070,39 €	4.605,59 €	- €	- €
Total	1.535,20 €	3.070,39 €	4.605,59 €	- €	- €

O valor registado como perda de imparidade, embora tenha sofrido um reforço ao longo do exercício, foi no final do ano revertido após pagamento da dívida por parte do cliente.

Cientes em Mora	2023-12-31	2022-12-31
<180 dias	403.704,56 €	223.436,00 €
180 - 360 dias	- €	6.140,78 €
360 - 540 dias	- €	- €
540 - 720 dias	- €	- €
> 720 dias	- €	- €
Total	403.704,56 €	229.576,78 €

Descrição	2023-12-31	2022-12-31
Cientes C/C	403.704,56 €	228.041,58 €
Total	403.704,56 €	228.041,58 €

Grande parte do valor em dívida diz respeito ao valor a receber da empresa Etnaga (Bilheteira Online) que ascendia a 341 mil euros. Este valor foi recebido no decorrer do mês de janeiro de 2024. Em 31 de janeiro de 2024, do valor em dívida a 31 de dezembro de 2023, apenas estava por receber €1.476.

19 – Benefícios dos empregados

No ano findo a 31 de dezembro de 2023 e 2022, o OPART, incorreu nos seguintes gastos com pessoal:

	2023	2022
Remunerações dos Órgãos Sociais	218.223,16 €	190.245,38 €
Remunerações do Pessoal	12.287.617,50 €	11.642.344,54 €
Benefícios pós-emprego	- €	- €
Encargos com Remunerações	2.856.802,99 €	2.746.508,84 €
Seguro de Acidentes de Trabalho	194.347,65 €	212.178,64 €
Caducidades e indemnizações	274.765,11 €	244.738,18 €
Outros gastos com pessoal	51.817,68 €	41.603,39 €
Total	15.883.574,09 €	15.077.618,97 €

	2023	2022
Número médio de empregados	386	364
Número de empregados no fim do período	381	369

No ano de 2023 registaram-se indemnizações no montante de cerca de €274.765 como gastos. Foram pagas €195.840 de rescisões por mútuo acordo (ficando por pagar em anos futuros € 81.400) e foram ajustados cerca de €15.052 das caducidades. Os outros gastos com pessoal são essencialmente gastos com formação, medicina e higiene no trabalho, fardamento, equipamento de proteção individual e serviços de fisioterapia.

Houve um aumento das remunerações e encargos de 2022 para 2023, essencialmente devido a aumentos salariais no início de 2023.

A Remuneração mensal dos membros do Conselho de Administração (estabelecida na Resolução de Conselho de Ministros 16/2012 e despacho conjunto dos Ministérios das Finanças e Administração Pública e Secretaria de Estado da Cultura nº14751/2014 de 5 de dezembro) é de 4.578,20€ x 14 meses para o Presidente e de 3.662,50€ x 14 meses para os Vogais. Tiveram ainda a título de despesas de representação o montante de 1831,28€ x 12 meses (Presidente) e 1465,02€ x 12 meses (vogais). Todas estas remunerações estão sujeitas á redução remuneratória prevista na Lei 12A-2010 no que concerne a remuneração dos gestores públicos (redução de 5%).

	Presidente (1)	Vogal (2)	Vogal (3)
Remuneração Base e Subsídios	60.890,06 €	48.711,18 €	48.711,18 €
Outras remunerações	20.876,64 €	16.701,24 €	16.701,24 €
Indeminização	- €	- €	- €
Subsidio de refeição	1.446,00 €	1.470,00 €	1.470,00 €
Ajudas de Custo	488,05 €	- €	25,10 €
Total	83.700,75 €	66.882,42 €	66.907,52 €

(1) Maria da Conceição Alves Amaral

(2) Sofia de Bethencourt de Sousa e Meneses Tomás da Costa

(3) Rui David Fernandes Morais

O Fiscal Único, Dr. João Cipriano, representado pela sociedade João Cipriano e Associado SROC, auferiu € 1.442,13 mensais, sujeito a IVA à taxa legal em vigor.

23 – Detalhe da conta diferimentos

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, o detalhe das rubricas de diferimentos é o seguinte:

Gastos e perdas a reconhecer	2023-12-31	2022-12-31
Seguros a reconhecer	35.431,86 €	16.021,40 €
Gastos a reconhecer com espetáculos no exercício seguinte	199.620,02 €	81.077,50 €
Outros gastos a reconhecer	19.845,32 €	19.258,54 €
Total	254.897,20 €	116.357,44 €

Rendimentos e ganhos a reconhecer	2023-12-31	2022-12-31
Receitas de bilheteira	151.376,60 €	236.372,35 €
Outros ganhos a reconhecer	19.025,00 €	19.025,00 €
Total	170.401,60 €	255.397,35 €

Os gastos e as receitas a reconhecer com os espetáculos prende-se com o facto de os mesmos só serem reconhecidos quando o espetáculo é efetivamente apresentado. Os outros ganhos a reconhecer incluem valores faturados no início de janeiro, contudo referentes a eventos que aconteceram em novembro e dezembro de 2023, nomeadamente na Fundação Centro Cultural de Belém.

24 – Detalhe da conta Estado e Outros Entes Públicos

Rubricas	2023-12-31	2022-12-31
Activo		
Pagamentos especiais por conta	- €	- €
Pagamentos por conta e adicionais por conta	450.011,34 €	391.722,72 €
Retenção na fonte por terceiros	20.727,43 €	4.323,00 €
Imposto sobre o valor acrescentado	2.135,52 €	- €
Total do activo	472.874,29 €	396.045,72 €
Passivo		
Imposto sobre rendimento a pagar	302.158,50 €	517.129,05 €
Retenção de impostos sobre o rendimento	- €	- €
Imposto sobre o valor acrescentado	0,10 €	35.124,30 €
Contribuições para a segurança social (Tx cultura)	21,17 €	542,43 €
Contribuições para a caixa geral de aposentações	- €	- €
Outros	- €	- €
Total do passivo	302.179,77 €	552.795,78 €

Os impostos sobre o rendimento reconhecidos na demonstração de resultados do exercício findo em 31 de dezembro de 2023 foram os seguintes:

Rubricas	2023	2022
Imposto sobre o rendimento corrente	302.158,50 €	517.129,05 €

No quadro que se segue é apresentada a reconciliação do resultado antes de imposto para o imposto do exercício:

Rubricas	2023
Resultado antes de imposto	1.327.414,37 €
Correcções relativas a exercicios anteriores	5.460,54 €
Multas, coimas e juros compensatórios	- €
IRC	1.740,39 €
Encargos não devidamente documentados	12.826,74 €
Menos valias contabilísticas	- €
	1.347.442,04 €
Correcções relativas a exercicios anteriores	- €
20% do acrescimo de gás e eletricidade 2021-2022 Art 231º OE 2023	23.926,28 €
Lucro Tributável	1.323.515,76 €
Prejuizos fiscais deduzidos	- €
Matéria coletável	1.323.515,76 €
Coleta (21%)	277.938,31 €
Derrama Estadual (3%)	- €
Derrama Municipal (1,5%)	19.852,74 €
Tributação Autónoma	4.367,45 €
Imposto sobre o rendimento do período	302.158,50 €

Tipo de despesa sujeita a TA	2023	%	2022	%
Ajudas de custo	69.297,84 €	5	32.803,47 €	5
Kilometros	331,85 €	5	312,48 €	5
Despesas de representação	2.085,78 €	10	3.230,70 €	10
Despesas com viaturas de passageiros > 35000				
Aluguer de viaturas	- €	10	- €	35
Seguros	- €	10	- €	35
Despesas manutenção	- €	10	- €	35
Combustíveis	937,67 €	10	3.241,43 €	35
Imposto circulação	- €	10	- €	35
Outras despesas com viaturas	321,20 €	10	309,00 €	35
Despesas com viaturas de passageiros < 25000				
Aluguer de viaturas	5.515,03 €	10	14.130,38 €	10
Seguros	- €	10	- €	10
Despesas manutenção	- €	10	- €	10
Combustíveis	- €	10	- €	10
Imposto circulação	- €	10	- €	10
Outras despesas com viaturas	- €	10	- €	10
Tributação autónoma apurada	4.367,45 €		3.746,95 €	

25 – Detalhe dos Fornecimentos e Serviços Externos

O detalhe dos valores incluídos na rubrica Fornecimentos e Serviços Externos a 31 de dezembro de 2023 e 2022 é o seguinte:

FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	2023	2022
SUBCONTRATOS	339.644,24 €	264.343,40 €
TRABALHOS ESPECIALIZADOS	813.858,03 €	366.439,42 €
PUBLICIDADE	103.886,25 €	93.513,19 €
VIGILÂNCIA E SEGURANÇA	200.754,52 €	194.867,97 €
HONORÁRIOS	904.318,58 €	832.868,55 €
COMISSÕES	17.140,67 €	16.530,55 €
CONSERVAÇÃO E REPARAÇÃO	131.701,34 €	312.452,84 €
FERRAM. E UTENSÍLIOS DESG. RÁPIDO	54.293,87 €	65.638,69 €
LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA	334,06 €	290,33 €
MATERIAL DE ESCRITÓRIO	7.487,73 €	6.018,47 €
ARTIGOS PARA OFERTA	208,05 €	- €
OUTROS BENS	223.254,43 €	157.427,44 €
ELECTRICIDADE	239.367,33 €	282.243,98 €
COMBUSTÍVEIS	937,57 €	3.241,43 €
ÁGUA	14.790,16 €	13.865,63 €
OUTROS FLUÍDOS	15.300,58 €	19.196,55 €
DESLOCAÇÕES E ESTADAS	93.766,75 €	64.067,42 €
TRANSPORTE DO PESSOAL	4.505,00 €	1.090,00 €
TRANSPORTES DE MERCADORIAS	70.713,20 €	86.703,14 €
RENDAS E ALUGUERES	361.929,46 €	438.849,37 €
COMUNICAÇÃO	26.597,51 €	28.836,09 €
SEGUROS	25.313,20 €	23.764,37 €
ROYALTIES E PROP. INTELECTUAL	179.615,64 €	154.452,05 €
CONTENCIOSO E NOTARIADO	1.463,00 €	3.791,81 €
DESPESAS DE REPRESENTAÇÃO	2.085,78 €	3.230,70 €
LIMPEZA HIGIENE E CONFORTO	150.231,60 €	142.582,38 €
OUTROS SERVIÇOS	208.819,33 €	173.896,19 €
	4.192.317,88 €	3.750.201,96 €

Os *Honorários* incluem a contratação de pessoal artístico (cantores, encenadores, figurinistas, bailarinos, coreógrafos, maestros) e de apoio (legendagem, caracterização, cabeleireiros, desenho de luz, cortinheiros) para as diferentes produções realizadas.

A conta *Rendas e Alugueres* engloba, para além das rendas dos armazéns do TNSC e da CNB, os custos com o aluguer de equipamentos destinados às produções artísticas (guarda-roupa, cenários, adereços, calçado, equipamento de luz, vídeo e som, partituras).

O transporte de instrumentos, cenários, e guarda-roupa para espetáculos realizados no, ou fora, do TNSC e do Teatro Camões (digressões) está incluído na rubrica *Transporte de Mercadorias*.

Os *Trabalhos Especializados* são maioritariamente constituídos por serviços prestados aos Departamento de Comunicação e Marketing (gráficas, fotografia, traduções, desenvolvimento e manutenção de sites), Informática, Revisor Oficial de Contas e alguns serviços para a produção (cenários e figurinos).

Outros FSE incluem essencialmente serviços de Frente de Sala e serviços de carregadores e técnicos extras.

No total do FSE houve um acréscimo de cerca de 11,8% face a 2022, cerca de 412 mil euros. No entanto se a estes valores expurgarmos a verba referente ao PRR (Plano de Recuperação e Resiliência), cujo valor é igualmente reconhecido como receita nos subsídios à exploração, o crescimento da verba FSE é apenas de 4,58%, ou seja, dentro do valor normal quer pelo aumento dos preços, quer pelo aumento dos gastos de produção que acompanharam o aumento da Indemnização Compensatória e do apoio do Fundo de Fomento Cultural, apoio esse exclusivo à programação.

26 – Outros Gastos e Perdas

Nestas rubricas o valor com mais peso são as taxas, nomeadamente a “Taxa de Entidade Contratante” e a “Taxa do Setor da Cultura”, devido ao elevado número de prestadores de serviços (artistas), tendo igualmente um peso significativo o valor das quotizações, assim como a receita entregue a terceiros, nomeadamente do Concerto Solidário de 31 de março de 2023 para ajuda às vítimas dos sismos na Turquia e Síria, cuja receita reverteu na sua totalidade para a Unicef Portugal.

27 – Outros Rendimentos e ganhos

Esta rubrica contém por outro lado os rendimentos provenientes do estorno de seguro de acidentes de trabalho bem como os rendimentos provenientes da alienação de ativos fixos tangíveis. Para além disso é reconhecido como “Outros Rendimentos de Capital” o proporcional da amortização dos bens ativos fixos adquiridos no âmbito do PRR (Plano de Recuperação e Resiliência).

28 – Outras contas a receber e a pagar

A rubrica de contas a receber inclui as cauções pagas quer do arrendamento dos armazéns quer solicitadas pelo tribunal. São valores que transitam sempre de exercício para exercício.

Nas contas a pagar o detalhe apresenta-se da seguinte forma:

	31.12.2023	31.12.2022
Créditos a pagar ao pessoal	81.400,00	17.700,00
Créditos por acréscimos de gastos	2.404.659,98	2.303.621,61
Outras contas a pagar	45.452,99	17.658,77
Total	2.531.512,97	2.338.980,38

O valor de créditos a pagar a pessoal diz respeito a acordos de rescisão que estão a ser pagos mensalmente a alguns colaboradores. Este valor ficará totalmente liquidado em 2024.

A rubrica de credores por acréscimo de gastos compreende a quantia de € 2.060.288,37 relativa às responsabilidades com o pagamento de férias e subsídio de férias, e respetivos encargos, a liquidar em 2024. Esta rubrica inclui ainda a especialização do montante de € 304.051 relativo à compensação de folgas não gozadas e caducidades de contratos a termo, e respetivos encargos sociais, bem como remunerações pagas em 2024 respeitantes a projetos de 2023.

Está ainda registado na rubrica de créditos por acréscimo de gastos o montante de € 27.794, relativo à especialização de custos de Fornecimentos e Serviços Externos, nomeadamente comunicações, água, luz e honorários a pagar a prestadores de serviços no âmbito de produções de 2023.

Ainda se encontra acrescido, desde 2010, o valor de €40.320,00 referente aos prémios de gestão do primeiro Conselho de Administração do OPART, Esta verba não foi paga pois ficaram congelados quaisquer prémios aos gestores públicos na época do Plano

de Estabilidade e Crescimento. Aguardamos autorização das tutelas para proceder a este pagamento.

	2023	2022
Fornecedores conta corrente	39.806,81 €	5.373,23 €
Financiamentos obtidos	- €	- €
Fornecedores de investimento	9.127,19 €	625,21 €
	48.934,00 €	5.998,44 €

No que respeita aos fornecedores, quer de bens e serviços quer de investimentos, embora tenha havido um aumento do saldo face a 2022, os mesmos não foram pagos porque o serviço não estava totalmente prestado nem os bens em nosso poder.

29 – Património Líquido

O detalhe do Património líquido em 31 de dezembro de 2023 é o seguinte:

	2023-12-31	2022-12-31
Capital	4.935.890,50	4.935.890,50
Reservas	1.543.800,93	1.543.800,93
Resultados transitados	(3.628.615,44)	(5.321.309,16)
Outras variações no capital próprio (PRR)	2.204.761,52	2.778.928,86
Total	5.055.837,51	3.937.311,13

30 – Juros e gastos similares suportados e obtidos

Estão registados nesta rubrica os juros indemnizatórios aos técnicos do TNSC que no decorrer do ano de 2022 tiveram uma decisão judicial a seu favor, sendo o OPART condenado a pagar as verbas devidas com juros de mora desde a data da equiparação até à data do pagamento. No ano de 2023 não houve este tipo de despesa. Quanto aos juros obtidos dizem respeito às aplicações CEDIC (Certificados Especiais de Dívida de

Curto Prazo), que o OAPRT fez durante o exercício. Os mesmos ascenderam a €51.698 ilíquidos. Após retenção na fonte de 25%, renderam €38.773.

Rubricas	2023	2022
Juros e rendimentos similares obtidos	51.697,72 €	- €
Juros e gastos similares suportados	- €	12.370,09 €

31 - Eventos subsequentes

No início do mês de abril o Conselho de Administração tomou conhecimento do despacho conjunto do Secretário de Estado do Tesouro e do Ministro da Cultura informando sobre aprovação do Relatório de Gestão e Contas e do Relatório do Governo Societário do OPART – Organismo de Produção Artística, E.P.E. referentes ao exercício de 2022, bem como aprovação da proposta de aplicação do resultado líquido apurado no exercício de 2022, formulada pelo Conselho de Administração no Relatório de Gestão e Contas do exercício de 2022.

O Contabilista Certificado

O Conselho de Administração

9 . Anexo às Demonstrações de Execução Orçamental 2023

No âmbito da NCP 26 – “Contabilidade e Relato Orçamental”, o OPART,E.P.E. apresenta as Demonstrações Orçamentais de Relato (DOR), de modo a proporcionar informação sobre se os recursos foram obtidos e usados de acordo com o orçamento legalmente aprovado, visando proporcionar uma melhor compreensão do orçamento inicial, das alterações orçamentais ocorridas durante o ano de 2023, da execução das despesas e das receitas orçamentadas, bem como dos pagamentos/recebimentos e do desempenho orçamental.

De seguida evidenciamos as seguintes demonstrações:

DOR1. Demonstração do desempenho orçamental

DOR2. Demonstração de execução orçamental da receita

DOR3. Demonstração de execução orçamental da despesa

DOR4. Demonstração da execução do plano plurianual de investimentos

DOR5. Anexo às demonstrações orçamentais:

DOR5.1. Alterações orçamentais da receita

DOR5.2. Alterações orçamentais da despesa

DOR5.3. Alterações ao plano plurianual de investimentos – sem alterações

DOR5.4. Operações de tesouraria

DOR5.5. Contratação administrativa - Adjudicações por tipo de procedimento

DOR5.6. Transferências e subsídios - Receita

DOR5.7. Transferências e subsídios – Despesa – não aplicável

DOR5.8. Outras divulgações

DOR5.8.1. Dívidas por antiguidade de saldos

DOR1. Demonstração do desempenho orçamental

Rubrica	Mapa do Desempenho Orçamental					Total	Total (N-1)
	Fontes de Financiamento						
	Receitas Próprias	Receitas Gerais	Financiamento UE	Empréstimos	Fundos Alheios		
Saldo de gerência anterior							
Operações orçamentais [1]	1 154 128,54	3 664 673,83	0,00	0,00	0,00	4 818 802,37	3 272 002,32
Restituição de saldos de operações orçamentais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Operações de tesouraria [A]					2 552 259,10	2 552 259,10	0,00
Receita efetiva [2]	2 359 596,34	19 778 219,00	1 859 620,83	0,00	0,00	23 997 436,17	22 588 945,26
Receita não efetiva [3]	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Soma [4]=[1]+[2]+[3]	3 513 724,88	23 442 892,83	1 859 620,83	0,00	0,00	28 816 238,54	25 860 947,58
Recebimentos de operações de tesouraria [B]					0,00	0,00	2 552 259,10
Despesa efetiva [5]	2 109 205,78	19 101 541,23	1 859 620,83	0,00	0,00	23 070 367,84	21 042 145,21
Despesa não efetiva [6]	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Soma [7]=[5]+[6]	2 109 205,78	19 101 541,23	1 859 620,83	0,00	0,00	23 070 367,84	21 042 145,21
Pagamentos de operações de tesouraria [C]					1 859 620,83	1 859 620,83	0,00
Saldos para gerência seguinte							
Operações orçamentais [8]=[4]-[7]	1 404 519,10	4 341 351,60	0,00	0,00	0,00	5 745 870,70	4 818 802,37
Operações de tesouraria [D]=[A]+[B]-[C]					692 638,27	692 638,27	2 552 259,10
Saldo global [2]-[5]	250 390,56	676 677,77	0,00	0,00	0,00	927 068,33	1 546 800,05
Despesa primária	2 109 205,78	19 101 541,23	1 859 620,83	0,00	0,00	23 070 367,84	21 029 775,12
Saldo corrente	263 847,69	863 666,30	0,00	0,00	0,00	1 127 513,99	1 760 777,02
Saldo de capital	-13 457,13	-186 988,53	0,00	0,00	0,00	-200 445,66	-213 976,97
Saldo primário	250 390,56	676 677,77	0,00	0,00	0,00	927 068,33	1 559 170,14
Receita total [1]+[2]+[3]	3 513 724,88	23 442 892,83	1 859 620,83	0,00	0,00	28 816 238,54	25 860 947,58
Despesa total [5]+[6]	2 109 205,78	19 101 541,23	1 859 620,83	0,00	0,00	23 070 367,84	21 042 145,21

Rubrica	Descrição	Mapa de Desempenho Orçamental - Recebimentos					Total	Total (N-1)
		Fontes de Financiamento						
		Receitas Próprias	Receitas Gerais	Financiamento UE	Empréstimos	Fundos Alheios		
	Receita corrente	2 354 596,34	19 778 219,00	279 097,60	0,00	0,00	22 411 912,94	22 413 524,61
R1	Receita Fiscal	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R1.1	Impostos Diretos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R1.2	Impostos Indiretos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R2	Contribuições para sistemas de proteção social e subsistemas de saúde	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R3	Taxas, multas e outras penalidades	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R4	Rendimentos de propriedade	38 773,29	0,00	0,00	0,00	0,00	38 773,29	0,00
R5	Transferências e subsídios correntes	1 169 342,00	19 778 219,00	279 097,60	0,00	0,00	21 226 658,60	21 018 725,45
R5.1	Transferências correntes	1 169 342,00	19 778 219,00	279 097,60	0,00	0,00	21 226 658,60	21 018 725,45
R5.1.1	Administrações Públicas	982 780,00	19 778 219,00	279 097,60	0,00	0,00	21 040 096,60	20 725 621,25
R5.1.1.1	Administração Central - Estado Português	0,00	19 778 219,00	0,00	0,00	0,00	19 778 219,00	19 582 395,00
R5.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	982 780,00	0,00	279 097,60	0,00	0,00	1 261 877,60	1 143 226,25
R5.1.1.3	Segurança Social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R5.1.1.4	Administração Regional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R5.1.1.5	Administração Local	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R5.1.2	Exterior - U E	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R5.1.3	Outras	186 562,00	0,00	0,00	0,00	0,00	186 562,00	293 104,20
R5.2	Subsídios correntes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R6	Venda de bens e serviços	1 146 481,05	0,00	0,00	0,00	0,00	1 146 481,05	1 394 799,16
R7	Outras Receitas Correntes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Receita capital	5 000,00	0,00	1 580 523,23	0,00	0,00	1 585 523,23	175 420,65
R8	Venda de bens de investimento	5 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 000,00	0,00
R9	Transferências e subsídios de capital	0,00	0,00	1 580 523,23	0,00	0,00	1 580 523,23	175 420,65
R9.1	Transferências de capital	0,00	0,00	1 580 523,23	0,00	0,00	1 580 523,23	175 420,65
R9.1.1	Administrações Públicas	0,00	0,00	1 580 523,23	0,00	0,00	1 580 523,23	175 420,65
R9.1.1.1	Administração Central - Estado Português	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9.1.1.2	Administração Central - outras entidades	0,00	0,00	1 580 523,23	0,00	0,00	1 580 523,23	175 420,65
R9.1.1.3	Segurança social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9.1.1.4	Administração Regional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9.1.1.5	Administração Local	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9.1.2	Exterior - U E	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9.1.3	Outras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R9.2	Subsídios de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R10	Outras receitas de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Outro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R11	Reposições não abatidas aos pagamentos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Receita não efetiva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R12	Receita com ativos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
R13	Receita com Passivos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Mapa de Desempenho Orçamental - Pagamentos

Rubrica	Descrição	Fontes de Financiamento					Total	Total (N-1)
		Receitas Próprias	Receitas Gerais	Financiamento UE	Empréstimos	Fundos Alheios		
Despesa corrente		2 090 748,65	18 914 552,70	279 097,60	0,00	0,00	21 284 398,95	20 652 747,59
D1	Despesas com o pessoal	0,00	15 684 405,54	0,00	0,00	0,00	15 684 405,54	15 096 007,55
D1.1	Remunerações certas e permanentes	0,00	12 257 102,66	0,00	0,00	0,00	12 257 102,66	11 772 753,46
D1.2	Abonos variáveis ou eventuais	0,00	387 086,12	0,00	0,00	0,00	387 086,12	364 723,87
D1.3	Segurança social	0,00	3 040 216,76	0,00	0,00	0,00	3 040 216,76	2 958 530,22
D2	Aquisição de bens e serviços	2 090 748,65	2 177 132,61	279 097,60	0,00	0,00	4 546 978,86	4 319 187,33
D3	Juros e outros encargos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12 370,09
D4	Transferências e subsídios correntes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D4.1	Transferências correntes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D4.1.1	Administrações Públicas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D4.1.1.1	Administração Central - Estado Português	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D4.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D4.1.1.3	Segurança social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D4.1.1.4	Administração regional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D4.1.1.5	Administração local	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D4.1.2	Entidades do setor não lucrativo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D4.1.3	Famílias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D4.1.4	Outras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D4.2	Subsídios correntes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D5	Outras Despesas Correntes	0,00	1 053 014,55	0,00	0,00	0,00	1 053 014,55	1 225 182,62
Despesa capital		18 457,13	186 988,53	1 580 523,23	0,00	0,00	1 785 968,89	389 397,62
D6	Aquisição de bens de capital	18 457,13	186 988,53	1 580 523,23	0,00	0,00	1 785 968,89	389 397,62
D7	Transferência e subsídios de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.1	Transferências de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.1.1	Administrações Públicas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.1.1.1	Administração Central - Estado Português	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.1.1.2	Administração Central - Outras entidades	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.1.1.3	Segurança social	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.1.1.4	Administração regional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.1.1.5	Administração local	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.1.2	Entidades do setor não lucrativo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.1.3	Famílias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.1.4	Outras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D7.2	Subsídios de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D8	Outras despesas de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Despesa não efetiva		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D9	Despesa com ativos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D10	Despesa com passivos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

DOR2. Demonstração de execução orçamental da receita

Orgânica	Fonte	Atividade	Programa	Económica	Descrição	Previsões Corrigidas	PI/Cobrar Ant	Receitas Liquidadas	Liquidações Anuladas	Cobradas brutas	Reembolsos Emitidos	Reembolsos Pagos	Cobrada Líq. Ant.	Cobrada Líq. Per.	Cobrada Líq. Tot.	PI/Cobrar Final	Grau Exec. Ant.	Grau Exec. Per.	
1	313	000	010036		FUNCIONAMENTO NORMAL														
1	313	000	010036	16	Saldo da gerência anterior	1 734 560,00	0,00	1 734 559,99	0,00	1 734 559,99	0,00	0,00	0,00	1 734 559,99	1 734 559,99	0,00	0,00	100,00	
1	313	000	010036	1601	Saldo orçamental	1 734 560,00	0,00	1 734 559,99	0,00	1 734 559,99	0,00	0,00	0,00	1 734 559,99	1 734 559,99	0,00	0,00	100,00	
1	313	000	010036	160101	Na posse do serviço	1 734 560,00	0,00	1 734 559,99	0,00	1 734 559,99	0,00	0,00	0,00	1 734 559,99	1 734 559,99	0,00	0,00	100,00	
1	313	000	010036	16010199	Na posse do serviço-Rec Impostos	1734 560,00	0,00	1734 559,99	0,00	1734 559,99	0,00	0,00	0,00	1734 559,99	1734 559,99	0,00	0,00	100,00	
					Programa 010036	1 734 560,00	0,00	1 734 559,99	0,00	1 734 559,99	0,00	0,00	0,00	1 734 559,99	1 734 559,99	0,00	0,00	100,00	
					Atividade 000	1 734 560,00	0,00	1 734 559,99	0,00	1 734 559,99	0,00	0,00	0,00	1 734 559,99	1 734 559,99	0,00	0,00	100,00	
					Fonte 313	1 734 560,00	0,00	1 734 559,99	0,00	1 734 559,99	0,00	0,00	0,00	1 734 559,99	1 734 559,99	0,00	0,00	100,00	
1	316	000	010036	16	Saldo da gerência anterior	1 912 292,00	0,00	1 912 291,75	0,00	1 912 291,75	0,00	0,00	0,00	1 912 291,75	1 912 291,75	0,00	0,00	100,00	
1	316	000	010036	1601	Saldo orçamental	1 912 292,00	0,00	1 912 291,75	0,00	1 912 291,75	0,00	0,00	0,00	1 912 291,75	1 912 291,75	0,00	0,00	100,00	
1	316	000	010036	160101	Na posse do serviço	1 912 292,00	0,00	1 912 291,75	0,00	1 912 291,75	0,00	0,00	0,00	1 912 291,75	1 912 291,75	0,00	0,00	100,00	
1	316	000	010036	16010199	Na posse do serviço-Rec Impostos	1912 292,00	0,00	1912 291,75	0,00	1912 291,75	0,00	0,00	0,00	1912 291,75	1912 291,75	0,00	0,00	100,00	
					Programa 010036	1 912 292,00	0,00	1 912 291,75	0,00	1 912 291,75	0,00	0,00	0,00	1 912 291,75	1 912 291,75	0,00	0,00	100,00	
1	316	000	010096	16	Saldo da gerência anterior	17 823,00	0,00	17 822,09	0,00	17 822,09	0,00	0,00	0,00	17 822,09	17 822,09	0,00	0,00	99,99	
1	316	000	010096	1601	Saldo orçamental	17 823,00	0,00	17 822,09	0,00	17 822,09	0,00	0,00	0,00	17 822,09	17 822,09	0,00	0,00	99,99	
1	316	000	010096	160101	Na posse do serviço	17 823,00	0,00	17 822,09	0,00	17 822,09	0,00	0,00	0,00	17 822,09	17 822,09	0,00	0,00	99,99	
1	316	000	010096	16010199	Na posse do serviço-Rec Impostos	17 823,00	0,00	17 822,09	0,00	17 822,09	0,00	0,00	0,00	17 822,09	17 822,09	0,00	0,00	99,99	
					Programa 010096	17 823,00	0,00	17 822,09	0,00	17 822,09	0,00	0,00	0,00	17 822,09	17 822,09	0,00	0,00	99,99	
					Atividade 000	1 930 115,00	0,00	1 930 113,84	0,00	1 930 113,84	0,00	0,00	0,00	1 930 113,84	1 930 113,84	0,00	0,00	100,00	
					Fonte 316	1 930 115,00	0,00	1 930 113,84	0,00	1 930 113,84	0,00	0,00	0,00	1 930 113,84	1 930 113,84	0,00	0,00	100,00	
1	318	000	010036	06	Transferências correntes	19 768 219,00	0,00	19 768 219,00	0,00	19 768 219,00	0,00	0,00	0,00	19 768 219,00	19 768 219,00	0,00	0,00	100,00	
1	318	000	010036	0603	Administrações central	19 768 219,00	0,00	19 768 219,00	0,00	19 768 219,00	0,00	0,00	0,00	19 768 219,00	19 768 219,00	0,00	0,00	100,00	
1	318	000	010036	060301	ESTADO	19 768 219,00	0,00	19 768 219,00	0,00	19 768 219,00	0,00	0,00	0,00	19 768 219,00	19 768 219,00	0,00	0,00	100,00	
1	318	000	010036	0603019999	Rec Impostos - Adm Ctral - Estado	19 768 219,00	0,00	19 768 219,00	0,00	19 768 219,00	0,00	0,00	0,00	19 768 219,00	19 768 219,00	0,00	0,00	100,00	
					Programa 010036	19 768 219,00	0,00	19 768 219,00	0,00	19 768 219,00	0,00	0,00	0,00	19 768 219,00	19 768 219,00	0,00	0,00	100,00	
1	318	000	010096	06	Transferências correntes	10 000,00	0,00	10 000,00	0,00	10 000,00	0,00	0,00	0,00	10 000,00	10 000,00	0,00	0,00	100,00	
1	318	000	010096	0603	Administrações central	10 000,00	0,00	10 000,00	0,00	10 000,00	0,00	0,00	0,00	10 000,00	10 000,00	0,00	0,00	100,00	
1	318	000	010096	060301	ESTADO	10 000,00	0,00	10 000,00	0,00	10 000,00	0,00	0,00	0,00	10 000,00	10 000,00	0,00	0,00	100,00	
1	318	000	010096	0603019999	Rec Impostos - Adm Ctral - Estado	10 000,00	0,00	10 000,00	0,00	10 000,00	0,00	0,00	0,00	10 000,00	10 000,00	0,00	0,00	100,00	
					Programa 010096	10 000,00	0,00	10 000,00	0,00	10 000,00	0,00	0,00	0,00	10 000,00	10 000,00	0,00	0,00	100,00	
					Atividade 000	19 778 219,00	0,00	19 778 219,00	0,00	19 778 219,00	0,00	0,00	0,00	19 778 219,00	19 778 219,00	0,00	0,00	100,00	
					Fonte 318	19 778 219,00	0,00	19 778 219,00	0,00	19 778 219,00	0,00	0,00	0,00	19 778 219,00	19 778 219,00	0,00	0,00	100,00	

1	513	000	010036	05	Rendimentos da propriedade	60 000,00	0,00	51 697,72	0,00	38 773,29	0,00	0,00	0,00	38 773,29	38 773,29	12 924,43	0,00	64,62
1	513	000	010036	0502	Juros - Sociedades financeiras	60 000,00	0,00	51 697,72	0,00	38 773,29	0,00	0,00	0,00	38 773,29	38 773,29	12 924,43	0,00	64,62
1	513	000	010036	050201	Bancos e outras instituições financeiras	60 000,00	0,00	51 697,72	0,00	38 773,29	0,00	0,00	0,00	38 773,29	38 773,29	12 924,43	0,00	64,62
1	513	000	010036	05020101	Bancos e outras instituições financeiras	60 000,00	0,00	51 697,72	0,00	38 773,29	0,00	0,00	0,00	38 773,29	38 773,29	12 924,43	0,00	64,62
1	513	000	010036	0602010178	Rec Próprias - Bancos e outras inst financeiras	60 000,00	0,00	51 697,72	0,00	38 773,29	0,00	0,00	0,00	38 773,29	38 773,29	12 924,43	0,00	64,62
1	513	000	010036	06	Transferências correntes	270 000,00	0,00	229 612,00	0,00	186 562,00	0,00	0,00	0,00	186 562,00	186 562,00	43 050,00	0,00	69,10
1	513	000	010036	0601	Sociedades e quase soc. não financeiras	270 000,00	0,00	229 612,00	0,00	186 562,00	0,00	0,00	0,00	186 562,00	186 562,00	43 050,00	0,00	69,10
1	513	000	010036	060102	Privadas	270 000,00	0,00	229 612,00	0,00	186 562,00	0,00	0,00	0,00	186 562,00	186 562,00	43 050,00	0,00	69,10
1	513	000	010036	06010201	Patrocínios	270 000,00	0,00	229 612,00	0,00	186 562,00	0,00	0,00	0,00	186 562,00	186 562,00	43 050,00	0,00	69,10
1	513	000	010036	0601020178	Rec Próprias - Privadas - Patrocínios	270 000,00	0,00	229 612,00	0,00	186 562,00	0,00	0,00	0,00	186 562,00	186 562,00	43 050,00	0,00	69,10
1	513	000	010036	07	Venda de bens e serviços correntes	1 352 127,00	233 899,78	1 361 857,80	80 818,97	1 216 773,92	70 292,87	70 292,87	225 696,78	920 784,27	1 146 481,05	368 457,56	16,69	68,10
1	513	000	010036	0701	Venda de bens	5 000,00	0,00	3 367,05	53,60	3 367,05	53,60	0,00	3 313,45	3 313,45	0,00	0,00	66,27	
1	513	000	010036	070108	MERCADORIAS	5 000,00	0,00	3 367,05	53,60	3 367,05	53,60	0,00	3 313,45	3 313,45	0,00	0,00	66,27	
1	513	000	010036	07010801	Mercadorias	5 000,00	0,00	3 367,05	53,60	3 367,05	53,60	0,00	3 313,45	3 313,45	0,00	0,00	66,27	
1	513	000	010036	0701080178	Rec Próprias - Mercadorias	5 000,00	0,00	3 367,05	53,60	3 367,05	53,60	0,00	3 313,45	3 313,45	0,00	0,00	66,27	
1	513	000	010036	0702	Serviços	1 347 127,00	233 899,78	1 358 490,75	80 765,37	1 213 406,87	70 239,27	70 239,27	225 696,78	917 470,82	1 143 167,60	368 457,56	16,75	68,11
1	513	000	010036	070208	Serviços sociais, recreativos, culturais e desporto	1 151 602,00	225 530,08	1 290 146,74	80 765,37	1 148 022,15	70 239,27	70 239,27	221 750,08	856 032,80	1 077 782,88	357 128,57	19,26	74,33
1	513	000	010036	07020801	Serviços sociais, recreativos, culturais e desporto	1 151 602,00	225 530,08	1 290 146,74	80 765,37	1 148 022,15	70 239,27	70 239,27	221 750,08	856 032,80	1 077 782,88	357 128,57	19,26	74,33
1	513	000	010036	0702080178	Rec Próprias - Serv soc, recreativ, cultur e desporto	1 151 602,00	225 530,08	1 290 146,74	80 765,37	1 148 022,15	70 239,27	70 239,27	221 750,08	856 032,80	1 077 782,88	357 128,57	19,26	74,33
1	513	000	010036	070299	Outros	195 525,00	8 369,70	68 344,01	0,00	65 384,72	0,00	0,00	3 946,70	61 438,02	65 384,72	11 328,99	2,02	31,42
1	513	000	010036	07029999	Outros	195 525,00	8 369,70	68 344,01	0,00	65 384,72	0,00	0,00	3 946,70	61 438,02	65 384,72	11 328,99	2,02	31,42
1	513	000	010036	0702999978	Rec Próprias - Outros/Outros serviços	195 525,00	8 369,70	68 344,01	0,00	65 384,72	0,00	0,00	3 946,70	61 438,02	65 384,72	11 328,99	2,02	31,42
1	513	000	010036	09	Venda de bens de investimento	5 000,00	0,00	5 000,00	0,00	5 000,00	0,00	0,00	5 000,00	5 000,00	0,00	0,00	100,00	
1	513	000	010036	0904	Outros bens de investimento	5 000,00	0,00	5 000,00	0,00	5 000,00	0,00	0,00	5 000,00	5 000,00	0,00	0,00	100,00	
1	513	000	010036	090404	Adm. Públicas - Adm. central - SFA	5 000,00	0,00	5 000,00	0,00	5 000,00	0,00	0,00	5 000,00	5 000,00	0,00	0,00	100,00	
1	513	000	010036	0904040278	REC PROPRIAS-MAQUINARIA E EQUIPAMENTO-OUT BENS INVESTIM-VBI	5 000,00	0,00	5 000,00	0,00	5 000,00	0,00	0,00	5 000,00	5 000,00	0,00	0,00	100,00	
Programa 010036						1 687 127,00	233 899,78	1 648 167,52	80 818,97	1 447 109,21	70 292,87	70 292,87	225 696,78	1 151 119,56	1 376 816,34	424 431,99	13,38	68,23
Atividade 000						1 687 127,00	233 899,78	1 648 167,52	80 818,97	1 447 109,21	70 292,87	70 292,87	225 696,78	1 151 119,56	1 376 816,34	424 431,99	13,38	68,23
Fonte 513						1 687 127,00	233 899,78	1 648 167,52	80 818,97	1 447 109,21	70 292,87	70 292,87	225 696,78	1 151 119,56	1 376 816,34	424 431,99	13,38	68,23
1	522	000	010036	16	Saldo da gerência anterior	1 154 129,00	0,00	1 154 128,54	0,00	1 154 128,54	0,00	0,00	0,00	1 154 128,54	1 154 128,54	0,00	0,00	100,00
1	522	000	010036	1601	Saldo orçamental	1 154 129,00	0,00	1 154 128,54	0,00	1 154 128,54	0,00	0,00	0,00	1 154 128,54	1 154 128,54	0,00	0,00	100,00
1	522	000	010036	160103	Na posse do serviço - Rec Próprias	1 154 129,00	0,00	1 154 128,54	0,00	1 154 128,54	0,00	0,00	0,00	1 154 128,54	1 154 128,54	0,00	0,00	100,00
1	522	000	010036	1601030178	Na posse do serviço - Rec Próprias	1 154 129,00	0,00	1 154 128,54	0,00	1 154 128,54	0,00	0,00	0,00	1 154 128,54	1 154 128,54	0,00	0,00	100,00
Programa 010036						1 154 129,00	0,00	1 154 128,54	0,00	1 154 128,54	0,00	0,00	0,00	1 154 128,54	1 154 128,54	0,00	0,00	100,00
Atividade 000						1 154 129,00	0,00	1 154 128,54	0,00	1 154 128,54	0,00	0,00	0,00	1 154 128,54	1 154 128,54	0,00	0,00	100,00
Fonte 522						1 154 129,00	0,00	1 154 128,54	0,00	1 154 128,54	0,00	0,00	0,00	1 154 128,54	1 154 128,54	0,00	0,00	100,00
1	541	000	010036	06	Transferências correntes	982 780,00	0,00	982 780,00	0,00	982 780,00	0,00	0,00	0,00	982 780,00	982 780,00	0,00	0,00	100,00
1	541	000	010036	0603	Administrações central	982 780,00	0,00	982 780,00	0,00	982 780,00	0,00	0,00	0,00	982 780,00	982 780,00	0,00	0,00	100,00
1	541	000	010036	060307	Serviços e Fundos Autónomos	982 780,00	0,00	982 780,00	0,00	982 780,00	0,00	0,00	0,00	982 780,00	982 780,00	0,00	0,00	100,00
1	541	000	010036	06030701	Rec Próprias - Administ Central-SFAs	982 780,00	0,00	982 780,00	0,00	982 780,00	0,00	0,00	0,00	982 780,00	982 780,00	0,00	0,00	100,00
1	541	000	010036	0603070178	Rec próprias - Administ Central-SFAs	982 780,00	0,00	982 780,00	0,00	982 780,00	0,00	0,00	0,00	982 780,00	982 780,00	0,00	0,00	100,00
Programa 010036						982 780,00	0,00	982 780,00	0,00	982 780,00	0,00	0,00	0,00	982 780,00	982 780,00	0,00	0,00	100,00
Atividade 000						982 780,00	0,00	982 780,00	0,00	982 780,00	0,00	0,00	0,00	982 780,00	982 780,00	0,00	0,00	100,00
Fonte 541						982 780,00	0,00	982 780,00	0,00	982 780,00	0,00	0,00	0,00	982 780,00	982 780,00	0,00	0,00	100,00

2	483 000	010102	PROJETOS													
2	483 000	010102 06	Transferências correntes	915 042,00	0,00	279 097,60	0,00	279 097,60	0,00	0,00	0,00	279 097,60	279 097,60	0,00	0,00	30,50
2	483 000	010102 0603	Administrações central	915 042,00	0,00	279 097,60	0,00	279 097,60	0,00	0,00	0,00	279 097,60	279 097,60	0,00	0,00	30,50
2	483 000	010102 060311	SFA - Participação comunitária em projectos co-financiados	915 042,00	0,00	279 097,60	0,00	279 097,60	0,00	0,00	0,00	279 097,60	279 097,60	0,00	0,00	30,50
2	483 000	010102 060310178	RP_Adm-Central SFA - Participação comunitária em projectos co-financiados	915 042,00	0,00	279 097,60	0,00	279 097,60	0,00	0,00	0,00	279 097,60	279 097,60	0,00	0,00	30,50
2	483 000	010102 10	Transferências de capital	17 038 939,00	0,00	1 580 523,23	0,00	1 580 523,23	0,00	0,00	0,00	1 580 523,23	1 580 523,23	0,00	0,00	9,28
2	483 000	010102 1003	Administrações central	17 038 939,00	0,00	1 580 523,23	0,00	1 580 523,23	0,00	0,00	0,00	1 580 523,23	1 580 523,23	0,00	0,00	9,28
2	483 000	010102 100310	SFA - Participação comunitária em projectos co-financiados	17 038 939,00	0,00	1 580 523,23	0,00	1 580 523,23	0,00	0,00	0,00	1 580 523,23	1 580 523,23	0,00	0,00	9,28
2	483 000	010102 100310178	RP_Adm-Central RP SFA - Participação comunitária em projectos co-financiados	17 038 939,00	0,00	1 580 523,23	0,00	1 580 523,23	0,00	0,00	0,00	1 580 523,23	1 580 523,23	0,00	0,00	9,28
			Programa 010102	17 953 981,00	0,00	1 859 620,83	0,00	1 859 620,83	0,00	0,00	0,00	1 859 620,83	1 859 620,83	0,00	0,00	10,36
			Atividade 000	17 953 981,00	0,00	1 859 620,83	0,00	1 859 620,83	0,00	0,00	0,00	1 859 620,83	1 859 620,83	0,00	0,00	10,36
			Fonte 483	17 953 981,00	0,00	1 859 620,83	0,00	1 859 620,83	0,00	0,00	0,00	1 859 620,83	1 859 620,83	0,00	0,00	10,36
2	484 000	010102 06	Transferências correntes	161 805,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	484 000	010102 0603	Administrações central	161 805,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	484 000	010102 060311	SFA - Participação comunitária em projectos co-financiados	161 805,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	484 000	010102 060310178	RP_Adm-Central SFA - Participação comunitária em projectos co-financiados	161 805,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	484 000	010102 10	Transferências de capital	4 609 545,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	484 000	010102 1003	Administrações central	4 609 545,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	484 000	010102 100310	SFA - Participação comunitária em projectos co-financiados	4 609 545,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	484 000	010102 100310178	RP_Adm-Central RP SFA - Participação comunitária em projectos co-financiados	4 609 545,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			Programa 010102	4 771 350,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			Atividade 000	4 771 350,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			Fonte 484	4 771 350,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			Orgânica 022	22 725 331,00	0,00	1 859 620,83	0,00	1 859 620,83	0,00	0,00	0,00	1 859 620,83	1 859 620,83	0,00	0,00	8,18
			Total Geral	49 992 261,00	233 899,78	29 087 589,72	80 818,97	28 886 531,41	70 292,87	70 292,87	225 696,78	28 590 541,76	28 816 238,54	424 431,99	0,45	57,19

DOR3. Demonstração de execução orçamental da despesa

Orgânica	Fonte	Atividade	Programa	Económica	Descrição	P/Pagar Ant.	Dotações Corrigidas	Cativos/Descativos	Compromissos	Obrigações	Pagas LÍq. Ant.	Pagas LÍq. Per.	Pagas LÍq. Tot.	Comp. a transitar	Obr. por pagar	Grau Exec. Ant.	Grau Exec. Per.
1	318	106	010036		FUNCIONAMENTO NORMAL												
1	318	106	010036	01	Despesas com o pessoal	13 722,25	15 877 284,00	0,00	15 698 128,77	15 698 127,79	0,00	15 684 405,54	15 684 405,54	0,98	13 722,25	0,00	98,79
1	318	106	010036	0101	Remunerações certas e permanentes	13 722,25	12 437 787,00	0,00	12 270 824,91	12 270 824,91	0,00	12 257 102,66	12 257 102,66	0,00	13 722,25	0,00	98,55
1	318	106	010036	010102	Órgãos sociais	0,00	142 838,00	0,00	135 696,36	135 696,36	0,00	135 696,36	135 696,36	0,00	0,00	0,00	95,00
1	318	106	010036	010104	Pessoal dos quadros-Reg de contrato individual trabalho	9 817,08	8 172 301,00	0,00	8 061 757,22	8 061 757,22	0,00	8 051 940,14	8 051 940,14	0,00	9 817,08	0,00	98,53
1	318	106	010036	010104A000	Pessoal dos quadros-Reg de contrato individual trabalho- Pessoal em funções	9 817,08	8 155 424,00	0,00	8 061 757,22	8 061 757,22	0,00	8 051 940,14	8 051 940,14	0,00	9 817,08	0,00	98,73
1	318	106	010036	010104D000	Pessoal dos quadros-Reg de cont indiv trab- Recrut pessoal para novos postos tra	0,00	16 877,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	318	106	010036	010106	Pessoal contratado a termo	0,00	951 253,00	0,00	945 687,65	945 687,65	0,00	945 687,65	945 687,65	0,00	0,00	0,00	99,41
1	318	106	010036	010106A000	Pessoal contratado a termo - Pessoal em funções	0,00	934 327,00	0,00	932 545,51	932 545,51	0,00	932 545,51	932 545,51	0,00	0,00	0,00	99,81
1	318	106	010036	010106D000	Pessoal contratado a termo - Rec Pessoal novos postos trab	0,00	16 926,00	0,00	13 142,14	13 142,14	0,00	13 142,14	13 142,14	0,00	0,00	0,00	77,64
1	318	106	010036	010107	Pessoal em regime de tarefa ou avença	0,00	44 035,00	0,00	40 632,50	40 632,50	0,00	40 632,50	40 632,50	0,00	0,00	0,00	92,27
1	318	106	010036	010107A000	Pessoal em regime de tarefa ou avença Pessoal em funções	0,00	44 035,00	0,00	40 632,50	40 632,50	0,00	40 632,50	40 632,50	0,00	0,00	0,00	92,27
1	318	106	010036	010109	Pessoal em qualquer outra situação	0,00	244 822,00	0,00	236 636,67	236 636,67	0,00	236 636,67	236 636,67	0,00	0,00	0,00	96,66
1	318	106	010036	010109A000	Pessoal em qualquer outra situação - Pessoal em funções	0,00	240 533,00	0,00	236 636,67	236 636,67	0,00	236 636,67	236 636,67	0,00	0,00	0,00	98,38
1	318	106	010036	010109D000	Pessoal em qualquer outra situação - Rec Pessoal novos postos trab	0,00	4 289,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	318	106	010036	010111	Representação	0,00	85 881,00	0,00	84 906,16	84 906,16	0,00	84 906,16	84 906,16	0,00	0,00	0,00	98,86
1	318	106	010036	010111A000	Representação Pessoal em Funções	0,00	85 881,00	0,00	84 906,16	84 906,16	0,00	84 906,16	84 906,16	0,00	0,00	0,00	98,86
1	318	106	010036	010112	Suplementos e prémios	3 054,50	841 580,00	0,00	839 272,48	839 272,48	0,00	836 217,98	836 217,98	0,00	3 054,50	0,00	99,36
1	318	106	010036	010112A000	Suplementos e prémios - Pessoal em funções	3 054,50	841 044,00	0,00	839 272,48	839 272,48	0,00	836 217,98	836 217,98	0,00	3 054,50	0,00	99,43
1	318	106	010036	010112D000	Suplementos e prémios - Rec pessoal novos postos trabalho	0,00	536,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	318	106	010036	010113	Subsídio de refeição	0,00	476 549,00	0,00	469 458,34	469 458,34	0,00	469 458,34	469 458,34	0,00	0,00	0,00	98,51
1	318	106	010036	010113A000	Subsídio de refeição - pessoal em funções	0,00	470 716,00	0,00	468 397,62	468 397,62	0,00	468 397,62	468 397,62	0,00	0,00	0,00	99,51
1	318	106	010036	010113D000	Subsídio de refeição - Rec Pessoal novos postos trabalho	0,00	5 833,00	0,00	1 060,72	1 060,72	0,00	1 060,72	1 060,72	0,00	0,00	0,00	18,18
1	318	106	010036	010114	Subsídio de férias e de Natal	850,67	1 478 528,00	0,00	1 456 777,53	1 456 777,53	0,00	1 455 926,86	1 455 926,86	0,00	850,67	0,00	98,47
1	318	106	010036	010114SF	Subsídio de férias	0,00	747 264,00	0,00	739 967,06	739 967,06	0,00	739 967,06	739 967,06	0,00	0,00	0,00	99,02
1	318	106	010036	010114SFA0	Subsídio de férias - Pessoal em funções	0,00	743 523,00	0,00	739 131,66	739 131,66	0,00	739 131,66	739 131,66	0,00	0,00	0,00	99,41
1	318	106	010036	010114SFD0	Subsídio de férias - Rec Pessoal novos postos trabalho	0,00	3 741,00	0,00	835,40	835,40	0,00	835,40	835,40	0,00	0,00	0,00	22,33
1	318	106	010036	010114SN	Subsídio de Natal	850,67	731 264,00	0,00	716 810,47	716 810,47	0,00	715 959,80	715 959,80	0,00	850,67	0,00	97,91
1	318	106	010036	010114SNA0	Subsídio de Natal - Pessoal em funções	850,67	723 523,00	0,00	716 352,48	716 352,48	0,00	715 501,81	715 501,81	0,00	850,67	0,00	98,89
1	318	106	010036	010114SND0	Subsídio de Natal - Rec Pessoal novos postos trabalho	0,00	7 741,00	0,00	457,99	457,99	0,00	457,99	457,99	0,00	0,00	0,00	5,92
1	318	106	010036	0102	Abonos variáveis ou eventuais	0,00	388 716,00	0,00	387 086,12	387 086,12	0,00	387 086,12	387 086,12	0,00	0,00	0,00	99,58
1	318	106	010036	010202	Horas extraordinárias	0,00	116 726,00	0,00	116 725,45	116 725,45	0,00	116 725,45	116 725,45	0,00	0,00	0,00	100,00
1	318	106	010036	010204	Ajudas de custo	0,00	69 810,00	0,00	69 629,69	69 629,69	0,00	69 629,69	69 629,69	0,00	0,00	0,00	99,74
1	318	106	010036	010205	Abono pª falhas	0,00	4 719,00	0,00	4 718,16	4 718,16	0,00	4 718,16	4 718,16	0,00	0,00	0,00	99,98
1	318	106	010036	010212	Indemnizações por cessação de funções	0,00	197 461,00	0,00	196 012,82	196 012,82	0,00	196 012,82	196 012,82	0,00	0,00	0,00	99,27
1	318	106	010036	0103	Segurança social	0,00	3 050 781,00	0,00	3 040 217,74	3 040 216,76	0,00	3 040 216,76	3 040 216,76	0,98	0,00	0,00	99,65
1	318	106	010036	010305	Contribuições pª a segurança social	0,00	2 856 058,00	0,00	2 845 644,53	2 845 644,53	0,00	2 845 644,53	2 845 644,53	0,00	0,00	0,00	99,64
1	318	106	010036	010305A0B0	Segurança Social	0,00	2 856 058,00	0,00	2 845 644,53	2 845 644,53	0,00	2 845 644,53	2 845 644,53	0,00	0,00	0,00	99,64
1	318	106	010036	010309	Seguros	0,00	194 723,00	0,00	194 573,21	194 572,23	0,00	194 572,23	194 572,23	0,98	0,00	0,00	99,92

1	318	106	010036	02	Aquisição de bens e serviços	5 408,60	2 420 578,00	0,00	2 327 252,92	2 193 668,99	724,76	2 175 285,86	2 176 010,62	133 583,93	17 658,37	0,03	89,87
1	318	106	010036	0201	Aquisição de bens	4 884,69	177 870,00	0,00	164 911,47	153 033,64	200,85	148 148,95	148 349,80	11 877,83	4 683,84	0,11	83,29
1	318	106	010036	020104	Limpeza e higiene	0,00	9 198,00	0,00	6 855,78	6 490,19	0,00	6 490,19	6 490,19	365,59	0,00	0,00	70,56
1	318	106	010036	020105	Alimentação-Refeições confeccionadas	0,00	6 486,00	0,00	4 528,05	4 528,05	0,00	4 528,05	4 528,05	0,00	0,00	0,00	69,81
1	318	106	010036	020107	Vestuário e artigos pessoais	0,00	3 976,00	0,00	3 975,98	3 027,77	0,00	3 027,77	3 027,77	948,21	0,00	0,00	76,15
1	318	106	010036	020108	Material de escritório	0,00	11 255,00	0,00	10 882,72	8 730,90	0,00	8 730,90	8 730,90	2 151,82	0,00	0,00	77,57
1	318	106	010036	020108C0	Material de escritório	0,00	11 255,00	0,00	10 882,72	8 730,90	0,00	8 730,90	8 730,90	2 151,82	0,00	0,00	77,57
1	318	106	010036	020117	Ferramentas e utensílios	0,00	19 322,00	0,00	17 295,70	13 932,94	0,00	13 932,94	13 932,94	3 362,76	0,00	0,00	69,94
1	318	106	010036	020121	Outros bens	4 884,69	127 033,00	0,00	121 373,24	116 323,79	200,85	111 439,10	111 639,95	5 049,45	4 683,84	0,16	87,72
1	318	106	010036	0202	Aquisição de serviços	523,91	2 242 708,00	0,00	2 162 341,45	2 040 635,35	523,91	2 027 136,91	2 027 660,82	121 706,10	12 974,53	0,02	90,39
1	318	106	010036	020201	Encargos das instalações	0,00	359 841,00	0,00	341 454,18	296 641,13	0,00	296 641,13	296 641,13	44 813,05	0,00	0,00	82,44
1	318	106	010036	020201E0	Encargos das instalações	0,00	359 841,00	0,00	341 454,18	296 641,13	0,00	296 641,13	296 641,13	44 813,05	0,00	0,00	82,44
1	318	106	010036	020202	Limpeza e higiene	0,00	196 540,00	0,00	187 181,40	168 669,90	0,00	168 669,90	168 669,90	18 511,50	0,00	0,00	85,82
1	318	106	010036	020203	Conservação de bens	0,00	95 725,00	0,00	89 047,64	80 849,30	0,00	80 794,59	80 794,59	8 198,34	54,71	0,00	84,40
1	318	106	010036	020204	Locação de edifícios	0,00	186 244,00	0,00	186 243,61	186 243,61	0,00	186 243,61	186 243,61	0,00	0,00	0,00	100,00
1	318	106	010036	020204C0	Locação de edifícios	0,00	186 244,00	0,00	186 243,61	186 243,61	0,00	186 243,61	186 243,61	0,00	0,00	0,00	100,00
1	318	106	010036	020208	Locação de outros bens	0,00	146 316,00	0,00	145 243,38	144 825,51	0,00	144 825,51	144 825,51	417,87	0,00	0,00	98,98
1	318	106	010036	020209	Comunicações	0,00	19 277,00	0,00	14 174,85	14 174,85	0,00	14 174,85	14 174,85	0,00	0,00	0,00	73,53
1	318	106	010036	020209A0	Comunicações	0,00	277,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	318	106	010036	020209C0	Comunicações	0,00	19 000,00	0,00	14 174,85	14 174,85	0,00	14 174,85	14 174,85	0,00	0,00	0,00	74,60
1	318	106	010036	020210	Transportes	0,00	58 057,00	0,00	55 976,41	54 153,91	0,00	54 153,91	54 153,91	1822,50	0,00	0,00	93,28
1	318	106	010036	020212	Seguros	0,00	39 548,00	0,00	39 427,14	38 695,10	0,00	38 695,10	38 695,10	732,04	0,00	0,00	97,84
1	318	106	010036	020212B0	Seguros	0,00	39 548,00	0,00	39 427,14	38 695,10	0,00	38 695,10	38 695,10	732,04	0,00	0,00	97,84
1	318	106	010036	020213	Deslocações e estadas	0,00	63 299,00	0,00	58 858,54	56 872,54	0,00	56 872,54	56 872,54	1 786,00	0,00	0,00	89,85
1	318	106	010036	020217	Publicidade	0,00	46 958,00	0,00	36 877,13	32 945,10	0,00	32 945,10	32 945,10	3 932,03	0,00	0,00	70,16
1	318	106	010036	020217C0	Publicidade	0,00	46 958,00	0,00	36 877,13	32 945,10	0,00	32 945,10	32 945,10	3 932,03	0,00	0,00	70,16
1	318	106	010036	020218	Vigilância e segurança	0,00	268 145,00	0,00	253 079,20	240 259,54	0,00	240 259,54	240 259,54	12 819,66	0,00	0,00	89,60
1	318	106	010036	020225	Outros serviços	523,91	762 758,00	0,00	754 977,97	726 304,86	523,91	712 861,13	713 385,04	28 673,11	12 919,82	0,07	93,46
1	318	106	010036	06	Outras despesas correntes	401,13	1 148 357,00	0,00	1 053 415,68	1 053 415,68	0,00	1 053 014,55	1 053 014,55	0,00	401,13	0,00	91,70
1	318	106	010036	0602	Diversas	401,13	1 148 357,00	0,00	1 053 415,68	1 053 415,68	0,00	1 053 014,55	1 053 014,55	0,00	401,13	0,00	91,70
1	318	106	010036	060201	Impostos e taxas	401,13	602 406,00	0,00	587 951,95	587 951,95	0,00	587 950,82	587 950,82	0,00	401,13	0,00	97,53
1	318	106	010036	060203	Outras	0,00	545 951,00	0,00	465 463,73	465 463,73	0,00	465 463,73	465 463,73	0,00	0,00	0,00	85,26
1	318	106	010036	060203IV	IVA	0,00	545 951,00	0,00	465 463,73	465 463,73	0,00	465 463,73	465 463,73	0,00	0,00	0,00	85,26
1	318	106	010036	07	Aquisição de bens de capital	625,21	322 000,00	0,00	236 324,41	196 638,47	625,21	186 363,32	186 988,53	39 685,94	9 649,94	0,19	57,88
1	318	106	010036	0701	Investimentos	625,21	322 000,00	0,00	236 324,41	196 638,47	625,21	186 363,32	186 988,53	39 685,94	9 649,94	0,19	57,88
1	318	106	010036	070107	Equipamento de informática	625,21	83 000,00	0,00	43 838,30	43 838,30	625,21	33 563,15	34 188,36	0,00	9 649,94	0,75	40,44
1	318	106	010036	070107E0C0	Equipamento de informática	625,21	83 000,00	0,00	43 838,30	43 838,30	625,21	33 563,15	34 188,36	0,00	9 649,94	0,75	40,44
1	318	106	010036	070108	Software informático	0,00	113 500,00	0,00	94 994,77	60 650,71	0,00	60 650,71	60 650,71	34 344,06	0,00	0,00	53,44
1	318	106	010036	070108E0E0	Software informático	0,00	113 500,00	0,00	94 994,77	60 650,71	0,00	60 650,71	60 650,71	34 344,06	0,00	0,00	53,44
1	318	106	010036	070109	Equipamento administrativo	0,00	47 000,00	0,00	23 114,07	22 346,55	0,00	22 346,55	22 346,55	767,52	0,00	0,00	47,55
1	318	106	010036	070109E0E0	Equipamento administrativo	0,00	47 000,00	0,00	23 114,07	22 346,55	0,00	22 346,55	22 346,55	767,52	0,00	0,00	47,55
1	318	106	010036	070110	Equipamento básico	0,00	78 500,00	0,00	74 377,27	69 802,91	0,00	69 802,91	69 802,91	4 574,36	0,00	0,00	88,92
1	318	106	010036	070110E0E0	Equipamento básico	0,00	78 500,00	0,00	74 377,27	69 802,91	0,00	69 802,91	69 802,91	4 574,36	0,00	0,00	88,92
Programa 010036						20 157,19	19 768 219,00	0,00	19 315 121,78	19 141 850,93	1 349,97	19 099 069,27	19 100 419,24	173 270,85	41 431,69	0,01	96,62
1	318	106	010096	02	Aquisição de bens e serviços	260,55	10 000,00	0,00	1 121,99	1 121,99	260,55	861,44	1 121,99	0,00	0,00	2,61	8,61
1	318	106	010096	0201	Aquisição de bens	260,55	2 800,00	0,00	1 121,99	1 121,99	260,55	861,44	1 121,99	0,00	0,00	9,31	30,77
1	318	106	010096	020121	Outros bens	260,55	2 800,00	0,00	1 121,99	1 121,99	260,55	861,44	1 121,99	0,00	0,00	9,31	30,77
1	318	106	010096	0202	Aquisição de serviços	0,00	7 200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	318	106	010096	020222	Serviços de saúde	0,00	7 200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	318	106	010096	020222A0	Serviços de saúde	0,00	7 200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	318	106	010096	020222A000	Testes de diagnóstico	0,00	7 200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programa 010096						260,55	10 000,00	0,00	1 121,99	1 121,99	260,55	861,44	1 121,99	0,00	0,00	2,61	8,61
Atividade 106						20 417,74	19 778 219,00	0,00	19 316 243,77	19 142 972,92	1 610,52	19 099 930,71	19 101 541,23	173 270,85	41 431,69	0,01	96,57
Fonte 318						20 417,74	19 778 219,00	0,00	19 316 243,77	19 142 972,92	1 610,52	19 099 930,71	19 101 541,23	173 270,85	41 431,69	0,01	96,57

1	513	106	010036	02	Aquisição de bens e serviços	281,11	1 624 948,00	0,00	1 276 969,06	1 146 916,60	281,11	1 146 614,32	1 146 895,43	130 052,46	21,17	0,02	70,56	
1	513	106	010036	0201	Aquisição de bens	0,00	177 248,00	0,00	150 359,91	122 288,05	0,00	122 288,05	122 288,05	28 071,86	0,00	0,00	68,99	
1	513	106	010036	020102	Combustíveis e lubrificantes	0,00	4 812,00	0,00	976,45	976,45	0,00	976,45	976,45	0,00	0,00	0,00	20,29	
1	513	106	010036	020104	Limpeza e higiene	0,00	16 922,00	0,00	16 867,45	16 867,45	0,00	16 867,45	16 867,45	0,00	0,00	0,00	99,68	
1	513	106	010036	020108	Material de escritório	0,00	2 105,00	0,00	1 588,68	1 588,68	0,00	1 588,68	1 588,68	0,00	0,00	0,00	75,47	
1	513	106	010036	020108C0	Material de escritório	0,00	2 105,00	0,00	1 588,68	1 588,68	0,00	1 588,68	1 588,68	0,00	0,00	0,00	75,47	
1	513	106	010036	020116	Mercadorias para a venda	0,00	5 700,00	0,00	3 533,29	3 533,29	0,00	3 533,29	3 533,29	0,00	0,00	0,00	61,99	
1	513	106	010036	020117	Ferramentas e utensílios	0,00	21 800,00	0,00	16 266,58	10 063,30	0,00	10 063,30	10 063,30	6 203,28	0,00	0,00	47,51	
1	513	106	010036	020118	Livros e documentação técnica	0,00	185,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1	513	106	010036	020121	Outros bens	0,00	126 344,00	0,00	111 127,46	89 258,88	0,00	89 258,88	89 258,88	21 868,58	0,00	0,00	70,65	
1	513	106	010036	0202	Aquisição de serviços	281,11	1 447 700,00	0,00	1 126 609,15	1 024 628,55	281,11	1 024 326,27	1 024 607,38	101 980,60	21,17	0,02	70,76	
1	513	106	010036	020201	Encargos das instalações	0,00	73 797,00	0,00	65 070,35	63 745,46	0,00	63 745,46	63 745,46	1 324,89	0,00	0,00	86,38	
1	513	106	010036	020201E0	Encargos das instalações	0,00	73 797,00	0,00	65 070,35	63 745,46	0,00	63 745,46	63 745,46	1 324,89	0,00	0,00	86,38	
1	513	106	010036	020202	Limpeza e higiene	0,00	16 306,00	0,00	16 305,32	16 305,32	0,00	16 305,32	16 305,32	0,00	0,00	0,00	100,00	
1	513	106	010036	020203	Conservação de bens	0,00	91 707,00	0,00	59 856,65	56 089,06	0,00	56 089,06	56 089,06	3 767,59	0,00	0,00	61,16	
1	513	106	010036	020204	Locação de edifícios	0,00	7 678,00	0,00	7 625,92	7 625,92	0,00	7 625,92	7 625,92	0,00	0,00	0,00	99,32	
1	513	106	010036	020204C0	Locação de edifícios	0,00	7 678,00	0,00	7 625,92	7 625,92	0,00	7 625,92	7 625,92	0,00	0,00	0,00	99,32	
1	513	106	010036	020206	Locação de material de transporte	0,00	11 300,00	0,00	6 640,65	5 998,03	0,00	5 998,03	5 998,03	642,62	0,00	0,00	53,08	
1	513	106	010036	020208	Locação de outros bens	0,00	62 537,00	0,00	46 539,03	46 539,03	0,00	46 539,03	46 539,03	0,00	0,00	0,00	74,42	
1	513	106	010036	020209	Comunicações	34,63	47 463,00	0,00	18 800,67	18 165,05	34,63	18 130,42	18 165,05	635,62	0,00	0,07	38,20	
1	513	106	010036	020209A0	Comunicações	0,00	14 380,00	0,00	7 270,32	7 270,32	0,00	7 270,32	7 270,32	0,00	0,00	0,00	50,56	
1	513	106	010036	020209C0	Comunicações	34,63	7 082,00	0,00	1 004,69	1 004,69	34,63	970,06	1 004,69	0,00	0,00	0,49	13,70	
1	513	106	010036	020209D0	Comunicações	0,00	21 178,00	0,00	9 311,17	8 675,55	0,00	8 675,55	8 675,55	635,62	0,00	0,00	40,96	
1	513	106	010036	020209F0	Comunicações	0,00	4 823,00	0,00	1 214,49	1 214,49	0,00	1 214,49	1 214,49	0,00	0,00	0,00	25,18	
1	513	106	010036	020210	Transportes	0,00	31 976,00	0,00	29 140,98	24 409,40	0,00	24 409,40	24 409,40	4 731,58	0,00	0,00	76,34	
1	513	106	010036	020211	Representação dos serviços	0,00	5 000,00	0,00	2 085,78	2 085,78	0,00	2 085,78	2 085,78	0,00	0,00	0,00	41,72	
1	513	106	010036	020212	Seguros	0,00	13 172,00	0,00	10 603,51	6 084,07	0,00	6 084,07	6 084,07	4 519,44	0,00	0,00	46,19	
1	513	106	010036	020212E0	Seguros	0,00	13 172,00	0,00	10 603,51	6 084,07	0,00	6 084,07	6 084,07	4 519,44	0,00	0,00	46,19	
1	513	106	010036	020213	Deslocações e estadas	0,00	37 975,00	0,00	36 557,59	34 450,59	0,00	34 450,59	34 450,59	2 107,00	0,00	0,00	90,72	
1	513	106	010036	020215	Formação	0,00	2 018,00	0,00	1 762,35	638,60	0,00	638,60	638,60	1 123,75	0,00	0,00	31,63	
1	513	106	010036	020217	Publicidade	184,50	41 602,00	0,00	33 244,98	26 937,28	184,50	26 752,78	26 937,28	6 307,70	0,00	0,44	64,31	
1	513	106	010036	020217C0	Publicidade	184,50	41 602,00	0,00	33 244,98	26 937,28	184,50	26 752,78	26 937,28	6 307,70	0,00	0,44	64,31	
1	513	106	010036	020218	Vigilância e segurança	0,00	2 376,00	0,00	1 358,76	1 358,76	0,00	1 358,76	1 358,76	0,00	0,00	0,00	57,19	
1	513	106	010036	020222	Serviços de saúde	0,00	25 700,00	0,00	23 545,60	20 320,90	0,00	20 320,90	20 320,90	3 224,70	0,00	0,00	79,07	
1	513	106	010036	020222A0	Serviços de saúde	0,00	25 700,00	0,00	23 545,60	20 320,90	0,00	20 320,90	20 320,90	3 224,70	0,00	0,00	79,07	
1	513	106	010036	020222A000	Testes de diagnóstico	0,00	25 700,00	0,00	23 545,60	20 320,90	0,00	20 320,90	20 320,90	3 224,70	0,00	0,00	79,07	
1	513	106	010036	020224	Encargos de cobrança de receitas	0,00	20 897,00	0,00	19 451,36	19 451,36	0,00	19 451,36	19 451,36	0,00	0,00	0,00	93,08	
1	513	106	010036	020225	Outros serviços	61,98	970 865,00	0,00	762 689,05	689 093,34	61,98	689 010,19	689 072,17	73 595,71	21,17	0,01	70,97	
1	513	106	010036	06	Outras despesas correntes	0,00	42 179,00	42 179,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	513	106	010036	0602	Diversas	0,00	42 179,00	42 179,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1	513	106	010036	060203	Outras	0,00	42 179,00	42 179,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1	513	106	010036	060203F0	Outras	0,00	42 179,00	42 179,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1	513	106	010036	07	Aquisição de bens de capital	0,00	20 000,00	0,00	18 654,13	18 457,13	0,00	18 457,13	18 457,13	197,00	0,00	0,00	92,29	
1	513	106	010036	0701	Investimentos	0,00	20 000,00	0,00	18 654,13	18 457,13	0,00	18 457,13	18 457,13	197,00	0,00	0,00	92,29	
1	513	106	010036	070107	Equipamento de informática	0,00	1 100,00	0,00	943,23	943,23	0,00	943,23	943,23	0,00	0,00	0,00	85,75	
1	513	106	010036	070107B0C0	Equipamento de informática	0,00	1 100,00	0,00	943,23	943,23	0,00	943,23	943,23	0,00	0,00	0,00	85,75	
1	513	106	010036	070108	Software informático	0,00	3 548,00	0,00	3 272,94	3 272,94	0,00	3 272,94	3 272,94	0,00	0,00	0,00	92,25	
1	513	106	010036	070108B0E0	Software informático	0,00	3 548,00	0,00	3 272,94	3 272,94	0,00	3 272,94	3 272,94	0,00	0,00	0,00	92,25	
1	513	106	010036	070109	Equipamento administrativo	0,00	6 316,00	0,00	6 315,74	6 118,74	0,00	6 118,74	6 118,74	197,00	0,00	0,00	96,88	
1	513	106	010036	070109B0E0	Equipamento administrativo	0,00	6 316,00	0,00	6 315,74	6 118,74	0,00	6 118,74	6 118,74	197,00	0,00	0,00	96,88	
1	513	106	010036	070110	Equipamento básico	0,00	7 851,00	0,00	6 938,02	6 938,02	0,00	6 938,02	6 938,02	0,00	0,00	0,00	88,37	
1	513	106	010036	070110B0E0	Equipamento básico	0,00	7 851,00	0,00	6 938,02	6 938,02	0,00	6 938,02	6 938,02	0,00	0,00	0,00	88,37	
1	513	106	010036	070115	Outros investimentos	0,00	1 185,00	0,00	1 184,20	1 184,20	0,00	1 184,20	1 184,20	0,00	0,00	0,00	99,93	
Programa 010036						281,11												

1	522	106	010036	02	Aquisição de bens e serviços	0,00	1 000 000,00	0,00	73 301,85	19 723,05	0,00	6 131,55	6 131,55	53 578,80	13 591,50	0,00	0,61
1	522	106	010036	0201	Aquisição de bens	0,00	10 000,00	0,00	178,35	178,35	0,00	178,35	178,35	0,00	0,00	0,00	1,78
1	522	106	010036	020107	Ferramentas e utensílios	0,00	10 000,00	0,00	178,35	178,35	0,00	178,35	178,35	0,00	0,00	0,00	1,78
1	522	106	010036	0202	Aquisição de serviços	0,00	990 000,00	0,00	73 123,50	19 544,70	0,00	5 953,20	5 953,20	53 578,80	13 591,50	0,00	0,60
1	522	106	010036	020202	Limpeza e higiene	0,00	13 532,00	0,00	13 591,50	13 591,50	0,00	0,00	0,00	0,00	13 591,50	0,00	0,00
1	522	106	010036	020203	Conservação de bens	0,00	900 308,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	522	106	010036	020214	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	0,00	76 100,00	0,00	59 532,00	5 953,20	0,00	5 953,20	5 953,20	53 578,80	0,00	0,00	7,82
1	522	106	010036	020214D000	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	0,00	76 100,00	0,00	59 532,00	5 953,20	0,00	5 953,20	5 953,20	53 578,80	0,00	0,00	7,82
Programa 010036						0,00	1 000 000,00	0,00	73 301,85	19 723,05	0,00	6 131,55	6 131,55	53 578,80	13 591,50	0,00	0,61
Atividade 106						0,00	1 000 000,00	0,00	73 301,85	19 723,05	0,00	6 131,55	6 131,55	53 578,80	13 591,50	0,00	0,61
Fonte 522						0,00	1 000 000,00	0,00	73 301,85	19 723,05	0,00	6 131,55	6 131,55	53 578,80	13 591,50	0,00	0,61
1	541	106	010036	02	Aquisição de bens e serviços	0,00	982 780,00	0,00	969 600,70	946 374,07	0,00	937 721,67	937 721,67	23 226,63	8 652,40	0,00	95,42
1	541	106	010036	0201	Aquisição de bens	0,00	75 600,00	0,00	74 938,51	74 938,51	0,00	74 938,51	74 938,51	0,00	0,00	0,00	99,13
1	541	106	010036	020121	Outros bens	0,00	75 600,00	0,00	74 938,51	74 938,51	0,00	74 938,51	74 938,51	0,00	0,00	0,00	99,13
1	541	106	010036	0202	Aquisição de serviços	0,00	907 180,00	0,00	894 662,19	871 435,56	0,00	862 783,16	862 783,16	23 226,63	8 652,40	0,00	95,11
1	541	106	010036	020208	Locação de outros bens	0,00	77 529,00	0,00	75 061,21	74 813,21	0,00	66 160,81	66 160,81	248,00	8 652,40	0,00	85,34
1	541	106	010036	020210	Transportes	0,00	18 821,00	0,00	18 607,15	18 607,15	0,00	18 607,15	18 607,15	0,00	0,00	0,00	99,93
1	541	106	010036	020217	Publicidade	0,00	31 453,00	0,00	31 452,78	30 222,78	0,00	30 222,78	30 222,78	1 230,00	0,00	0,00	96,09
1	541	106	010036	020217C0	Publicidade	0,00	31 453,00	0,00	31 452,78	30 222,78	0,00	30 222,78	30 222,78	1 230,00	0,00	0,00	96,09
1	541	106	010036	020218	Vigilância e segurança	0,00	8 879,00	0,00	8 885,40	8 885,40	0,00	8 885,40	8 885,40	0,00	0,00	0,00	86,91
1	541	106	010036	020225	Outros serviços	0,00	789 698,00	0,00	760 955,85	739 207,02	0,00	739 207,02	739 207,02	21 748,63	0,00	0,00	96,04
Programa 010036						0,00	982 780,00	0,00	969 600,70	946 374,07	0,00	937 721,67	937 721,67	23 226,63	8 652,40	0,00	95,42
Atividade 106						0,00	982 780,00	0,00	969 600,70	946 374,07	0,00	937 721,67	937 721,67	23 226,63	8 652,40	0,00	95,42
Fonte 541						0,00	982 780,00	0,00	969 600,70	946 374,07	0,00	937 721,67	937 721,67	23 226,63	8 652,40	0,00	95,42
Orgânica 011						20 698,85	23 448 126,00	42 179,00	21 654 769,51	21 274 443,77	1 891,63	21 208 855,38	21 210 747,01	380 325,74	63 696,76	0,01	90,45
2	483	000	010102		PROJETOS												
212864	483	000	010102		REQUAL PAT CULT - TNSC 2023												
212864	483	000	010102	02	Aquisição de bens e serviços	0,00	541 594,00	0,00	150 409,89	85 845,66	0,00	85 845,66	85 845,66	64 564,23	0,00	0,00	15,85
212864	483	000	010102	0202	Aquisição de serviços	0,00	541 594,00	0,00	150 409,89	85 845,66	0,00	85 845,66	85 845,66	64 564,23	0,00	0,00	15,85
212864	483	000	010102	020214	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	0,00	229 794,00	0,00	148 009,90	83 445,67	0,00	83 445,67	83 445,67	64 564,23	0,00	0,00	36,31
212864	483	000	010102	020214D000	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	0,00	229 794,00	0,00	148 009,90	83 445,67	0,00	83 445,67	83 445,67	64 564,23	0,00	0,00	36,31
212864	483	000	010102	020225	Outros serviços	0,00	311 800,00	0,00	2 399,99	2 399,99	0,00	2 399,99	2 399,99	0,00	0,00	0,00	0,77
212864	483	000	010102	07	Aquisição de bens de capital	0,00	14 137 929,00	0,00	515 268,77	515 268,77	0,00	515 268,77	515 268,77	0,00	0,00	0,00	3,64
212864	483	000	010102	0701	Investimentos	0,00	14 137 929,00	0,00	515 268,77	515 268,77	0,00	515 268,77	515 268,77	0,00	0,00	0,00	3,64
212864	483	000	010102	070103	Edifícios	0,00	13 939 662,00	0,00	369 000,00	369 000,00	0,00	369 000,00	369 000,00	0,00	0,00	0,00	2,65
212864	483	000	010102	070103B0B0	Conservação e reparação	0,00	13 939 662,00	0,00	369 000,00	369 000,00	0,00	369 000,00	369 000,00	0,00	0,00	0,00	2,65
212864	483	000	010102	070110	Equipamento básico	0,00	198 267,00	0,00	146 268,77	146 268,77	0,00	146 268,77	146 268,77	0,00	0,00	0,00	73,77
212864	483	000	010102	070110E0E0	Equipamento básico	0,00	198 267,00	0,00	146 268,77	146 268,77	0,00	146 268,77	146 268,77	0,00	0,00	0,00	73,77
Programa 010102						0,00	14 679 523,00	0,00	665 678,66	601 114,43	0,00	601 114,43	601 114,43	64 564,23	0,00	0,00	4,09
Programa 012102						0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Atividade 000						0,00	14 679 523,00	0,00	665 678,66	601 114,43	0,00	601 114,43	601 114,43	64 564,23	0,00	0,00	4,09
Fonte 483						0,00	14 679 523,00	0,00	665 678,66	601 114,43	0,00	601 114,43	601 114,43	64 564,23	0,00	0,00	4,09

212864	484	000	010102	02	Aquisição de bens e serviços	0,00	153 180,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
212864	484	000	010102	0202	Aquisição de serviços	0,00	153 180,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
212864	484	000	010102	020204	Locação de edifícios	0,00	92 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
212864	484	000	010102	020204C0	Locação de edifícios	0,00	92 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
212864	484	000	010102	020214	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	0,00	37 030,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
212864	484	000	010102	020214D000	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	0,00	37 030,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
212864	484	000	010102	020220	Outros trabalhos especializados	0,00	24 150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
212864	484	000	010102	020220E0	Outros trabalhos especializados	0,00	24 150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
212864	484	000	010102	07	Aquisição de bens de capital	0,00	4 128 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
212864	484	000	010102	0701	Investimentos	0,00	4 128 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
212864	484	000	010102	070103	Edifícios	0,00	4 113 050,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
212864	484	000	010102	070103B0B0	Conservação e reparação	0,00	4 113 050,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
212864	484	000	010102	070110	Equipamento básico	0,00	14 950,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
212864	484	000	010102	070110E0E0	Equipamento básico	0,00	14 950,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Programa 010102						0,00	4 281 180,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Atividade 000						0,00	4 281 180,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Fonte 484						0,00	4 281 180,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Orgânica 01212864						0,00	18 960 703,00	0,00	665 678,66	601 114,43	0,00	601 114,43	601 114,43	64 564,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,17	0,00	0,00
212865	483	000	010102		REQUAL PAT CULT - TC 2023																					
212865	483	000	010102	02	Aquisição de bens e serviços	0,00	373 447,00	0,00	345 410,63	193 251,94	0,00	193 251,94	193 251,94	152 158,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51,75	
212865	483	000	010102	0202	Aquisição de serviços	0,00	373 447,00	0,00	345 410,63	193 251,94	0,00	193 251,94	193 251,94	152 158,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51,75	
212865	483	000	010102	020204	Locação de edifícios	0,00	5 987,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
212865	483	000	010102	020204C0	Locação de edifícios	0,00	5 987,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
212865	483	000	010102	020214	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	0,00	319 501,00	0,00	305 158,70	189 900,01	0,00	189 900,01	189 900,01	115 258,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	59,44	
212865	483	000	010102	020214D000	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	0,00	319 501,00	0,00	305 158,70	189 900,01	0,00	189 900,01	189 900,01	115 258,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	59,44	
212865	483	000	010102	020225	Outros serviços	0,00	47 959,00	0,00	40 251,93	3 351,93	0,00	3 351,93	3 351,93	36 900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6,99	
212865	483	000	010102	07	Aquisição de bens de capital	0,00	2 901 011,00	0,00	1 163 386,76	1 065 254,46	0,00	1 065 254,46	1 065 254,46	98 132,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36,72
212865	483	000	010102	0701	Investimentos	0,00	2 901 011,00	0,00	1 163 386,76	1 065 254,46	0,00	1 065 254,46	1 065 254,46	98 132,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36,72
212865	483	000	010102	070103	Edifícios	0,00	1 593 045,00	0,00	175 000,04	175 000,04	0,00	175 000,04	175 000,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10,99	
212865	483	000	010102	070103B0B0	Conservação e reparação	0,00	1 593 045,00	0,00	175 000,04	175 000,04	0,00	175 000,04	175 000,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10,99	
212865	483	000	010102	070110	Equipamento básico	0,00	1 307 966,00	0,00	988 386,72	890 254,42	0,00	890 254,42	890 254,42	98 132,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	68,06	
212865	483	000	010102	070110E0E0	Equipamento básico	0,00	1 307 966,00	0,00	988 386,72	890 254,42	0,00	890 254,42	890 254,42	98 132,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	68,06	
Programa 010102						0,00	3 274 458,00	0,00	1 508 797,39	1 258 506,40	0,00	1 258 506,40	1 258 506,40	250 290,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38,43
Atividade 000						0,00	3 274 458,00	0,00	1 508 797,39	1 258 506,40	0,00	1 258 506,40	1 258 506,40	250 290,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38,43
Fonte 483						0,00	3 274 458,00	0,00	1 508 797,39	1 258 506,40	0,00	1 258 506,40	1 258 506,40	250 290,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38,43
212865	484	000	010102	02	Aquisição de bens e serviços	0,00	8 625,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
212865	484	000	010102	0202	Aquisição de serviços	0,00	8 625,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
212865	484	000	010102	020204	Locação de edifícios	0,00	8 625,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
212865	484	000	010102	020204C0	Locação de edifícios	0,00	8 625,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
212865	484	000	010102	07	Aquisição de bens de capital	0,00	481 545,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
212865	484	000	010102	0701	Investimentos	0,00	481 545,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
212865	484	000	010102	070104	Construções diversas	0,00	470 045,00	0,00	0,00	0,00	0,0															

DOR4. Demonstração da execução do plano plurianual de investimentos

Objetivo [1]	Número do projeto [2]	Designação do projeto [3]	Rubrica orçamental [4]	Forma de realização [5]	Fonte de Financiamento					Datas		Fase de execução [13]	Pagamentos							Total Previsto [22]=[13]+...+[21]	
					RG [6]	RP [7]	EU [8]	EMPR [9]	ND [10]	Início [11]	Fim [12]		Realizado em Períodos [14]	Estimativa de realização do período n-1 [15]	Períodos Seguintes						
															Ano n [16]	Ano n+1 [17]	Ano n+2 [18]	Ano n+3 [19]	Ano n+4 [20]		Outros [21]
Estudos e pareceres	212864	Req. Patrimonio Cultural TNSC	020214 00 00	(0)			483			2023	2024	0	0	0	83 446	377 722	0	0	0	0	461 168
Outros serviços	212864	Req. Patrimonio Cultural TNSC	020225 00 00	(0)			483			2023	2024	0	0	0	2 400	61 500	0	0	0	0	63 900
Empreitada/Projeto	212864	Req. Patrimonio Cultural TNSC	07 01 03 80 80	(0)			483			2023	2024	0	0	0	369 000	2 091 000	0	0			
Equipamento básico	212864	Req. Patrimonio Cultural TNSC	070110 80 80	(0)			483			2023	2023	0	0	0	146 269	0	0	0	0		
Estudos e pareceres	212865	Req. Patrimonio Cultural Teatro Camões	020214 00 00	(0)			483			2022	2024	0	0	0	189 900	115 259	0	0	0	0	305 159
Outros serviços	212865	Req. Patrimonio Cultural Teatro Camões	020225 00 00	(0)			483			2022	2024	0	0	0	3 352	73 800	0	0	0	0	77 152
Empreitada	212865	Req. Patrimonio Cultural Teatro Camões	070103 80 00	(0)			483			2023	2024	0	0	0	175 000	3 325 001	0	0	0	0	3 500 001
Equipamento básico	212865	Req. Patrimonio Cultural Teatro Camões	070110 80 80	(0)			483			2022	2024	0	0	0	890 254	356 432	0	0	0	0	1 246 687
Total										Total					1 859 621	6 400 714	0	0	0	0	5 654 066

O número atribuído a cada projeto é sequencial em cada ano e acompanha o projeto até à sua conclusão.

Utilizar as rubricas constantes do orçamento

DOR5. Anexo às demonstrações orçamentais

DOR5.1. Alterações orçamentais da receita

Orgânica	Fonte	Atividade	Programa	Económica	Descrição	Previsões Iniciais	Inscrições/Reforços	Diminuições/Anulações	Créditos Especiais	Previsões Corrigidas	Observações
1	313	000	010036		FUNCIONAMENTO NORMAL						
1	313	000	010036	16	Saldo da gerência anterior	0,00	1 734 560,00	0,00	0,00	1 734 560,00	
1	313	000	010036	1601	Saldo orçamental	0,00	1 734 560,00	0,00	0,00	1 734 560,00	
1	313	000	010036	160101	Na posse do serviço	0,00	1 734 560,00	0,00	0,00	1 734 560,00	
1	313	000	010036	1601010199	Na posse do serviço-Rec Impostos	0,00	1 734 560,00	0,00	0,00	1 734 560,00	
					Programa 010036	0,00	1 734 560,00	0,00	0,00	1 734 560,00	
					Atividade 000	0,00	1 734 560,00	0,00	0,00	1 734 560,00	
					Fonte 313	0,00	1 734 560,00	0,00	0,00	1 734 560,00	
1	316	000	010036	16	Saldo da gerência anterior	0,00	1 912 292,00	0,00	0,00	1 912 292,00	
1	316	000	010036	1601	Saldo orçamental	0,00	1 912 292,00	0,00	0,00	1 912 292,00	
1	316	000	010036	160101	Na posse do serviço	0,00	1 912 292,00	0,00	0,00	1 912 292,00	
1	316	000	010036	1601010199	Na posse do serviço-Rec Impostos	0,00	1 912 292,00	0,00	0,00	1 912 292,00	
					Programa 010036	0,00	1 912 292,00	0,00	0,00	1 912 292,00	
1	316	000	010096	16	Saldo da gerência anterior	0,00	17 823,00	0,00	0,00	17 823,00	
1	316	000	010096	1601	Saldo orçamental	0,00	17 823,00	0,00	0,00	17 823,00	
1	316	000	010096	160101	Na posse do serviço	0,00	17 823,00	0,00	0,00	17 823,00	
1	316	000	010096	1601010199	Na posse do serviço-Rec Impostos	0,00	17 823,00	0,00	0,00	17 823,00	
					Programa 010096	0,00	17 823,00	0,00	0,00	17 823,00	
					Atividade 000	0,00	1 930 115,00	0,00	0,00	1 930 115,00	
					Fonte 316	0,00	1 930 115,00	0,00	0,00	1 930 115,00	
1	318	000	010036	06	Transferências correntes	19 768 219,00	0,00	0,00	0,00	19 768 219,00	
1	318	000	010036	0603	Administrações central	19 768 219,00	0,00	0,00	0,00	19 768 219,00	
1	318	000	010036	060301	ESTADO	19 768 219,00	0,00	0,00	0,00	19 768 219,00	
1	318	000	010036	0603019999	Rec impostos - Adm Ctral - Estado	19 768 219,00	0,00	0,00	0,00	19 768 219,00	
					Programa 010036	19 768 219,00	0,00	0,00	0,00	19 768 219,00	
1	318	000	010096	06	Transferências correntes	10 000,00	0,00	0,00	0,00	10 000,00	
1	318	000	010096	0603	Administrações central	10 000,00	0,00	0,00	0,00	10 000,00	
1	318	000	010096	060301	ESTADO	10 000,00	0,00	0,00	0,00	10 000,00	
1	318	000	010096	0603019999	Rec impostos - Adm Ctral - Estado	10 000,00	0,00	0,00	0,00	10 000,00	
					Programa 010096	10 000,00	0,00	0,00	0,00	10 000,00	
					Atividade 000	19 778 219,00	0,00	0,00	0,00	19 778 219,00	
					Fonte 318	19 778 219,00	0,00	0,00	0,00	19 778 219,00	

1	513	000	010036	05	Rendimentos da propriedade	0,00	60 000,00	0,00	0,00	60 000,00
1	513	000	010036	0502	Juros - Sociedades financeiras	0,00	60 000,00	0,00	0,00	60 000,00
1	513	000	010036	050201	Bancos e outras instituições financeiras	0,00	60 000,00	0,00	0,00	60 000,00
1	513	000	010036	05020101	Bancos e outras instituições financeiras	0,00	60 000,00	0,00	0,00	60 000,00
1	513	000	010036	0502010178	Rec Próprias - Bancos e outras inst financeiras	0,00	60 000,00	0,00	0,00	60 000,00
1	513	000	010036	06	Transferências correntes	190 000,00	100 000,00	20 000,00	0,00	270 000,00
1	513	000	010036	0601	Sociedades e quase soc. não financeiras	190 000,00	100 000,00	20 000,00	0,00	270 000,00
1	513	000	010036	060102	Privadas	190 000,00	100 000,00	20 000,00	0,00	270 000,00
1	513	000	010036	06010201	Patrocínios	190 000,00	100 000,00	20 000,00	0,00	270 000,00
1	513	000	010036	0601020178	Rec Próprias - Privadas - Patrocínios	190 000,00	100 000,00	20 000,00	0,00	270 000,00
1	513	000	010036	07	Venda de bens e serviços correntes	1 497 127,00	100 000,00	245 000,00	0,00	1 352 127,00
1	513	000	010036	0701	Venda de bens	5 000,00	0,00	0,00	0,00	5 000,00
1	513	000	010036	070108	MERCADORIAS	5 000,00	0,00	0,00	0,00	5 000,00
1	513	000	010036	07010801	Mercadorias	5 000,00	0,00	0,00	0,00	5 000,00
1	513	000	010036	0701080178	Rec Próprias - Mercadorias	5 000,00	0,00	0,00	0,00	5 000,00
1	513	000	010036	0702	Serviços	1 492 127,00	100 000,00	245 000,00	0,00	1 347 127,00
1	513	000	010036	070208	Serviços sociais, recreativos, culturais e desporto	1 051 602,00	100 000,00	0,00	0,00	1 151 602,00
1	513	000	010036	07020801	Serviços sociais, recreativos, culturais e desporto	1 051 602,00	100 000,00	0,00	0,00	1 151 602,00
1	513	000	010036	0702080178	Rec Próprias - Serv soc, recreativ, cultur e desporto	1 051 602,00	100 000,00	0,00	0,00	1 151 602,00
1	513	000	010036	070299	Outros	440 525,00	0,00	245 000,00	0,00	195 525,00
1	513	000	010036	07029999	Outros	440 525,00	0,00	245 000,00	0,00	195 525,00
1	513	000	010036	0702999978	Rec Próprias - Outros/Outros serviços	440 525,00	0,00	245 000,00	0,00	195 525,00
1	513	000	010036	09	Venda de bens de investimento	0,00	5 000,00	0,00	0,00	5 000,00
1	513	000	010036	0904	Outros bens de investimento	0,00	5 000,00	0,00	0,00	5 000,00
1	513	000	010036	090404	Adm. Públicas - Adm. central - SFA	0,00	5 000,00	0,00	0,00	5 000,00
1	513	000	010036	0904040278	REC PROPRIAS-MAQUINARIA E EQUIPAMENTO-OUT BENS INVESTIM-VBI	0,00	5 000,00	0,00	0,00	5 000,00
Programa 010036						1 687 127,00	265 000,00	265 000,00	0,00	1 687 127,00
Atividade 000						1 687 127,00	265 000,00	265 000,00	0,00	1 687 127,00
Fonte 513						1 687 127,00	265 000,00	265 000,00	0,00	1 687 127,00
1	522	000	010036	16	Saldo da gerência anterior	0,00	1 154 129,00	0,00	0,00	1 154 129,00
1	522	000	010036	1601	Saldo orçamental	0,00	1 154 129,00	0,00	0,00	1 154 129,00
1	522	000	010036	160103	Na posse do serviço - Rec Próprias	0,00	1 154 129,00	0,00	0,00	1 154 129,00
1	522	000	010036	1601030178	Na posse do serviço - Rec Próprias	0,00	1 154 129,00	0,00	0,00	1 154 129,00
Programa 010036						0,00	1 154 129,00	0,00	0,00	1 154 129,00
Atividade 000						0,00	1 154 129,00	0,00	0,00	1 154 129,00
Fonte 522						0,00	1 154 129,00	0,00	0,00	1 154 129,00

1	541	000	010036	06	Transferências correntes	942 780,00	40 000,00	0,00	0,00	982 780,00
1	541	000	010036	0603	Administrações central	942 780,00	40 000,00	0,00	0,00	982 780,00
1	541	000	010036	060307	Serviços e Fundos Autónomos	942 780,00	40 000,00	0,00	0,00	982 780,00
1	541	000	010036	06030701	Rec Próprias - Administ Central-SFAs	942 780,00	40 000,00	0,00	0,00	982 780,00
1	541	000	010036	0603070178	Rec próprias - Administ Central-SFAs	942 780,00	40 000,00	0,00	0,00	982 780,00
Programa 010036						942 780,00	40 000,00	0,00	0,00	982 780,00
Atividade 000						942 780,00	40 000,00	0,00	0,00	982 780,00
Fonte 541						942 780,00	40 000,00	0,00	0,00	982 780,00
Orgânica 021						22 408 126,00	5 123 804,00	265 000,00	0,00	27 266 930,00
2	483	000	010102		PROJETOS					
2	483	000	010102	06	Transferências correntes	548 378,00	0,00	0,00	366 664,00	915 042,00
2	483	000	010102	0603	Administrações central	548 378,00	0,00	0,00	366 664,00	915 042,00
2	483	000	010102	060311	SFA - Participação comunitária em projectos co-financiados	548 378,00	0,00	0,00	366 664,00	915 042,00
2	483	000	010102	0603110178	RP .Adm-Central SFA - Participação comunitária em projectos co-financiados	548 378,00	0,00	0,00	366 664,00	915 042,00
2	483	000	010102	10	Transferências de capital	15 622 348,00	0,00	0,00	1 416 591,00	17 038 939,00
2	483	000	010102	1003	Administrações central	15 622 348,00	0,00	0,00	1 416 591,00	17 038 939,00
2	483	000	010102	100310	SFA - Participação comunitária em projectos co-financiados	15 622 348,00	0,00	0,00	1 416 591,00	17 038 939,00
2	483	000	010102	1003100178	RP .Adm-Central RP SFA - Participação comunitária em projectos co-financiados	15 622 348,00	0,00	0,00	1 416 591,00	17 038 939,00
Programa 010102						16 170 726,00	0,00	0,00	1 783 255,00	17 953 981,00
Atividade 000						16 170 726,00	0,00	0,00	1 783 255,00	17 953 981,00
Fonte 483						16 170 726,00	0,00	0,00	1 783 255,00	17 953 981,00
2	484	000	010102	06	Transferências correntes	161 805,00	0,00	0,00	0,00	161 805,00
2	484	000	010102	0603	Administrações central	161 805,00	0,00	0,00	0,00	161 805,00
2	484	000	010102	060311	SFA - Participação comunitária em projectos co-financiados	161 805,00	0,00	0,00	0,00	161 805,00
2	484	000	010102	0603110178	RP .Adm-Central SFA - Participação comunitária em projectos co-financiados	161 805,00	0,00	0,00	0,00	161 805,00
2	484	000	010102	10	Transferências de capital	4 609 545,00	0,00	0,00	0,00	4 609 545,00
2	484	000	010102	1003	Administrações central	4 609 545,00	0,00	0,00	0,00	4 609 545,00
2	484	000	010102	100310	SFA - Participação comunitária em projectos co-financiados	4 609 545,00	0,00	0,00	0,00	4 609 545,00
2	484	000	010102	1003100178	RP .Adm-Central RP SFA - Participação comunitária em projectos co-financiados	4 609 545,00	0,00	0,00	0,00	4 609 545,00
Programa 010102						4 771 350,00	0,00	0,00	0,00	4 771 350,00
Atividade 000						4 771 350,00	0,00	0,00	0,00	4 771 350,00
Fonte 484						4 771 350,00	0,00	0,00	0,00	4 771 350,00
Orgânica 022						20 942 076,00	0,00	0,00	1 783 255,00	22 725 331,00
Total Geral						43 350 202,00	5 123 804,00	265 000,00	1 783 255,00	49 992 261,00

DOR5.2. Alterações orçamentais da despesa

Orgânica	Fonte	Atividade	Programa	Económica	Descrição	Dotações Iniciais	Inscrições/Reforços	Diminuições/Anulações	Créditos Especiais	Dotações Corrigidas	Observações
1	318	106	010036		FUNCIONAMENTO NORMAL						
1	318	106	010036	01	Despesas com o pessoal	15 877 284,00	859 892,00	859 892,00	0,00	15 877 284,00	
1	318	106	010036	0101	Remunerações certas e permanentes	12 444 052,00	763 000,00	769 265,00	0,00	12 437 787,00	
1	318	106	010036	010102	Órgãos sociais	142 838,00	0,00	0,00	0,00	142 838,00	
1	318	106	010036	010104	Pessoal dos quadros-Reg de contrato individual trabalho	8 492 301,00	0,00	320 000,00	0,00	8 172 301,00	
1	318	106	010036	010104A000	Pessoal dos quadros-Reg de contrato individual trabalho- Pessoal em funções	8 445 424,00	0,00	290 000,00	0,00	8 155 424,00	
1	318	106	010036	010104D000	Pessoal dos quadros-Reg de cont indiv trab- Recrut pessoal para novos postos tra	46 877,00	0,00	30 000,00	0,00	16 877,00	
1	318	106	010036	010106	Pessoal contratado a termo	360 253,00	593 000,00	2 000,00	0,00	951 253,00	
1	318	106	010036	010106A000	Pessoal contratado a termo - Pessoal em funções	345 327,00	589 000,00	0,00	0,00	934 327,00	
1	318	106	010036	010106D000	Pessoal contratado a termo - Rec Pessoal novos postos trab	14 926,00	4 000,00	2 000,00	0,00	16 926,00	
1	318	106	010036	010107	Pessoal em regime de tarefa ou avença	74 035,00	0,00	30 000,00	0,00	44 035,00	
1	318	106	010036	010107A000	Pessoal em regime de tarefa ou avença Pessoal em funções	74 035,00	0,00	30 000,00	0,00	44 035,00	
1	318	106	010036	010109	Pessoal em qualquer outra situação	451 822,00	40 000,00	247 000,00	0,00	244 822,00	
1	318	106	010036	010109A000	Pessoal em qualquer outra situação - Pessoal em funções	427 533,00	40 000,00	227 000,00	0,00	240 533,00	
1	318	106	010036	010109D000	Pessoal em qualquer outra situação - Rec Pessoal novos postos trab	24 289,00	0,00	20 000,00	0,00	4 289,00	
1	318	106	010036	010111	Representação	95 881,00	0,00	10 000,00	0,00	85 881,00	
1	318	106	010036	010111A000	Representação Pessoal em Funções	95 881,00	0,00	10 000,00	0,00	85 881,00	
1	318	106	010036	010112	Suplementos e prémios	747 845,00	100 000,00	6 265,00	0,00	841 580,00	
1	318	106	010036	010112A000	Suplementos e prémios - Pessoal em funções	741 044,00	100 000,00	0,00	0,00	841 044,00	
1	318	106	010036	010112D000	Suplementos e prémios - Rec pessoal novos postos trabalho	6 801,00	0,00	6 265,00	0,00	536,00	
1	318	106	010036	010113	Subsídio de refeição	456 549,00	30 000,00	10 000,00	0,00	476 549,00	
1	318	106	010036	010113A000	Subsídio de refeição - pessoal em funções	450 716,00	30 000,00	10 000,00	0,00	470 716,00	
1	318	106	010036	010113D000	Subsídio de refeição - Rec Pessoal novos postos trabalho	5 833,00	0,00	0,00	0,00	5 833,00	
1	318	106	010036	010114	Subsídio de férias e de Natal	1 622 528,00	0,00	144 000,00	0,00	1 478 528,00	
1	318	106	010036	010114SF	Subsídio de férias	811 264,00	0,00	64 000,00	0,00	747 264,00	
1	318	106	010036	010114SFA0	Subsídio de férias - Pessoal em funções	803 523,00	0,00	60 000,00	0,00	743 523,00	
1	318	106	010036	010114SFD0	Subsídio de férias - Rec Pessoal novos postos trabalho	7 741,00	0,00	4 000,00	0,00	3 741,00	
1	318	106	010036	010114SN	Subsídio de Natal	811 264,00	0,00	80 000,00	0,00	731 264,00	
1	318	106	010036	010114SNA0	Subsídio de Natal - Pessoal em funções	803 523,00	0,00	80 000,00	0,00	723 523,00	
1	318	106	010036	010114SND0	Subsídio de Natal - Rec Pessoal novos postos trabalho	7 741,00	0,00	0,00	0,00	7 741,00	
1	318	106	010036	0102	Abonos variáveis ou eventuais	382 451,00	40 586,00	34 321,00	0,00	388 716,00	
1	318	106	010036	010202	Horas extraordinárias	76 250,00	40 476,00	0,00	0,00	116 726,00	
1	318	106	010036	010204	Ajudas de custo	104 131,00	0,00	34 321,00	0,00	69 810,00	
1	318	106	010036	010205	Abono p ^a falhas	4 609,00	110,00	0,00	0,00	4 719,00	
1	318	106	010036	010212	Indemnizações por cessação de funções	197 461,00	0,00	0,00	0,00	197 461,00	
1	318	106	010036	0103	Segurança social	3 050 781,00	56 306,00	56 306,00	0,00	3 050 781,00	
1	318	106	010036	010305	Contribuições p^a a segurança social	2 852 364,00	30 000,00	26 306,00	0,00	2 856 058,00	
1	318	106	010036	010305A0B0	Segurança Social	2 852 364,00	30 000,00	26 306,00	0,00	2 856 058,00	
1	318	106	010036	010309	Seguros	198 417,00	26 306,00	30 000,00	0,00	194 723,00	
1	318	106	010036	02	Aquisição de bens e serviços	2 420 578,00	600 535,00	600 535,00	0,00	2 420 578,00	
1	318	106	010036	0201	Aquisição de bens	111 379,00	80 767,00	14 276,00	0,00	177 870,00	
1	318	106	010036	020104	Limpeza e higiene	9 208,00	0,00	10,00	0,00	9 198,00	
1	318	106	010036	020105	Alimentação-Refeições confeccionadas	11 070,00	1 416,00	6 000,00	0,00	6 486,00	
1	318	106	010036	020107	Vestuário e artigos pessoais	0,00	5 942,00	1 966,00	0,00	3 976,00	

1	318	106	010036	020108	Material de escritório	15 055,00	0,00	3 800,00	0,00	11 255,00
1	318	106	010036	020108CO	Material de escritório	15 055,00	0,00	3 800,00	0,00	11 255,00
1	318	106	010036	020117	Ferramentas e utensílios	12 300,00	8 122,00	500,00	0,00	19 922,00
1	318	106	010036	020121	Outros bens	63 746,00	65 287,00	2 000,00	0,00	127 033,00
1	318	106	010036	0202	Aquisição de serviços	2 309 199,00	519 768,00	586 259,00	0,00	2 242 708,00
1	318	106	010036	020201	Encargos das instalações	403 968,00	110 063,00	154 190,00	0,00	359 841,00
1	318	106	010036	020201B0	Encargos das instalações	403 968,00	110 063,00	154 190,00	0,00	359 841,00
1	318	106	010036	020202	Limpeza e higiene	192 594,00	55 216,00	51 270,00	0,00	196 540,00
1	318	106	010036	020203	Conservação de bens	129 650,00	34 965,00	68 890,00	0,00	95 725,00
1	318	106	010036	020204	Locação de edifícios	187 160,00	9 084,00	10 000,00	0,00	186 244,00
1	318	106	010036	020204CO	Locação de edifícios	187 160,00	9 084,00	10 000,00	0,00	186 244,00
1	318	106	010036	020208	Locação de outros bens	59 116,00	87 200,00	0,00	0,00	146 316,00
1	318	106	010036	020209	Comunicações	1 845,00	24 535,00	7 103,00	0,00	19 277,00
1	318	106	010036	020209A0	Comunicações	1 845,00	5 535,00	7 103,00	0,00	277,00
1	318	106	010036	020209CO	Comunicações	0,00	19 000,00	0,00	0,00	19 000,00
1	318	106	010036	020210	Transportes	45 007,00	20 050,00	7 000,00	0,00	58 057,00
1	318	106	010036	020212	Seguros	27 817,00	19 031,00	7 300,00	0,00	39 548,00
1	318	106	010036	020212B0	Seguros	27 817,00	19 031,00	7 300,00	0,00	39 548,00
1	318	106	010036	020213	Deslocações e estadas	35 025,00	34 474,00	6 200,00	0,00	63 299,00
1	318	106	010036	020217	Publicidade	60 477,00	0,00	13 519,00	0,00	46 958,00
1	318	106	010036	020217CO	Publicidade	60 477,00	0,00	13 519,00	0,00	46 958,00
1	318	106	010036	020218	Vigilância e segurança	270 655,00	12 150,00	14 660,00	0,00	268 145,00
1	318	106	010036	020225	Outros serviços	895 885,00	113 000,00	246 127,00	0,00	762 758,00
1	318	106	010036	06	Outras despesas correntes	1 148 357,00	602 406,00	602 406,00	0,00	1 148 357,00
1	318	106	010036	0602	Diversas	1 148 357,00	602 406,00	602 406,00	0,00	1 148 357,00
1	318	106	010036	060201	Impostos e taxas	0,00	602 406,00	0,00	0,00	602 406,00
1	318	106	010036	060203	Outras	1 148 357,00	0,00	602 406,00	0,00	545 951,00
1	318	106	010036	060203IV	IVA	1 148 357,00	0,00	602 406,00	0,00	545 951,00
1	318	106	010036	07	Aquisição de bens de capital	322 000,00	133 500,00	133 500,00	0,00	322 000,00
1	318	106	010036	0701	Investimentos	322 000,00	133 500,00	133 500,00	0,00	322 000,00
1	318	106	010036	070107	Equipamento de informática	90 000,00	0,00	7 000,00	0,00	83 000,00
1	318	106	010036	070107B0CO	Equipamento de informática	90 000,00	0,00	7 000,00	0,00	83 000,00
1	318	106	010036	070108	Software informático	30 000,00	83 500,00	0,00	0,00	113 500,00
1	318	106	010036	070108B0B0	Software informático	30 000,00	83 500,00	0,00	0,00	113 500,00
1	318	106	010036	070109	Equipamento administrativo	112 000,00	0,00	65 000,00	0,00	47 000,00
1	318	106	010036	070109B0B0	Equipamento administrativo	112 000,00	0,00	65 000,00	0,00	47 000,00
1	318	106	010036	070110	Equipamento básico	90 000,00	50 000,00	61 500,00	0,00	78 500,00
1	318	106	010036	070110B0B0	Equipamento básico	90 000,00	50 000,00	61 500,00	0,00	78 500,00
Programa 010036						19 768 219,00	2 196 333,00	2 196 333,00	0,00	19 768 219,00

1	318	106	010096	02	Aquisição de bens e serviços	10 000,00	0,00	0,00	0,00	10 000,00
1	318	106	010096	0201	Aquisição de bens	2 800,00	0,00	0,00	0,00	2 800,00
1	318	106	010096	020121	Outros bens	2 800,00	0,00	0,00	0,00	2 800,00
1	318	106	010096	0202	Aquisição de serviços	7 200,00	0,00	0,00	0,00	7 200,00
1	318	106	010096	020222	Serviços de saúde	7 200,00	0,00	0,00	0,00	7 200,00
1	318	106	010096	020222A0	Serviços de saúde	7 200,00	0,00	0,00	0,00	7 200,00
1	318	106	010096	020222A000	Testes de diagnóstico	7 200,00	0,00	0,00	0,00	7 200,00
Programa 010096						10 000,00	0,00	0,00	0,00	10 000,00
Atividade 106						19 778 219,00	2 196 333,00	2 196 333,00	0,00	19 778 219,00
Fonte 318						19 778 219,00	2 196 333,00	2 196 333,00	0,00	19 778 219,00

1	513	106	010036	02	Aquisição de bens e serviços	1 624 948,00	314 286,00	314 286,00	0,00	1 624 948,00
1	513	106	010036	0201	Aquisição de bens	71 235,00	113 472,00	7 459,00	0,00	177 248,00
1	513	106	010036	020102	Combustíveis e lubrificantes	9 812,00	0,00	5 000,00	0,00	4 812,00
1	513	106	010036	020104	Limpeza e higiene	0,00	16 922,00	0,00	0,00	16 922,00
1	513	106	010036	020108	Material de escritório	3 764,00	0,00	1 659,00	0,00	2 105,00
1	513	106	010036	020108CO	Material de escritório	3 764,00	0,00	1 659,00	0,00	2 105,00
1	513	106	010036	020116	Mercadorias para a venda	6 000,00	0,00	300,00	0,00	5 700,00
1	513	106	010036	020117	Ferramentas e utensílios	18 450,00	2 730,00	0,00	0,00	21 180,00
1	513	106	010036	020118	Livros e documentação técnica	185,00	0,00	0,00	0,00	185,00
1	513	106	010036	020121	Outros bens	33 024,00	93 820,00	500,00	0,00	126 344,00
1	513	106	010036	0202	Aquisição de serviços	1 553 713,00	200 814,00	306 827,00	0,00	1 447 700,00
1	513	106	010036	020201	Encargos das instalações	0,00	73 797,00	0,00	0,00	73 797,00
1	513	106	010036	020201B0	Encargos das instalações	0,00	73 797,00	0,00	0,00	73 797,00
1	513	106	010036	020202	Limpeza e higiene	0,00	1 636,00	0,00	0,00	1 636,00
1	513	106	010036	020203	Conservação de bens	72 293,00	35 225,00	15 811,00	0,00	91 707,00
1	513	106	010036	020204	Locação de edifícios	0,00	7 678,00	0,00	0,00	7 678,00
1	513	106	010036	020204CO	Locação de edifícios	0,00	7 678,00	0,00	0,00	7 678,00
1	513	106	010036	020206	Locação de material de transporte	15 000,00	0,00	3 700,00	0,00	11 300,00
1	513	106	010036	020208	Locação de outros bens	69 709,00	5 335,00	12 507,00	0,00	62 537,00
1	513	106	010036	020209	Comunicações	37 073,00	22 211,00	11 821,00	0,00	47 463,00
1	513	106	010036	020209A0	Comunicações	0,00	14 380,00	0,00	0,00	14 380,00
1	513	106	010036	020209C0	Comunicações	15 990,00	1 413,00	10 321,00	0,00	7 082,00
1	513	106	010036	020209D0	Comunicações	14 760,00	6 418,00	0,00	0,00	21 178,00
1	513	106	010036	020209F0	Comunicações	6 323,00	0,00	1 500,00	0,00	4 823,00
1	513	106	010036	020210	Transportes	9 890,00	22 086,00	0,00	0,00	31 976,00
1	513	106	010036	020211	Representação dos serviços	7 000,00	0,00	2 000,00	0,00	5 000,00
1	513	106	010036	020212	Seguros	4 270,00	9 602,00	700,00	0,00	13 172,00
1	513	106	010036	020212B0	Seguros	4 270,00	9 602,00	700,00	0,00	13 172,00
1	513	106	010036	020213	Deslocações e estadas	26 900,00	11 075,00	0,00	0,00	37 975,00
1	513	106	010036	020215	Formação	0,00	2 824,00	805,00	0,00	2 019,00
1	513	106	010036	020217	Publicidade	37 257,00	4 845,00	500,00	0,00	41 602,00
1	513	106	010036	020217C0	Publicidade	37 257,00	4 845,00	500,00	0,00	41 602,00
1	513	106	010036	020218	Vigilância e segurança	2 376,00	0,00	0,00	0,00	2 376,00
1	513	106	010036	020222	Serviços de saúde	27 200,00	3 500,00	5 000,00	0,00	25 700,00
1	513	106	010036	020222A0	Serviços de saúde	27 200,00	3 500,00	5 000,00	0,00	25 700,00
1	513	106	010036	020222A000	Testes de diagnóstico	27 200,00	3 500,00	5 000,00	0,00	25 700,00
1	513	106	010036	020224	Encargos de cobrança de receitas	20 910,00	1 000,00	1 013,00	0,00	20 897,00
1	513	106	010036	020225	Outros serviços	1 223 835,00	0,00	252 970,00	0,00	970 865,00
1	513	106	010036	06	Outras despesas correntes	42 179,00	0,00	0,00	0,00	42 179,00
1	513	106	010036	0602	Diversas	42 179,00	0,00	0,00	0,00	42 179,00
1	513	106	010036	060203	Outras	42 179,00	0,00	0,00	0,00	42 179,00
1	513	106	010036	060203R0	Outras	42 179,00	0,00	0,00	0,00	42 179,00

1	513	106	010036	07	Aquisição de bens de capital	20 000,00	13 128,00	13 128,00	0,00	20 000,00
1	513	106	010036	0701	Investimentos	20 000,00	13 128,00	13 128,00	0,00	20 000,00
1	513	106	010036	070107	Equipamento de informática	0,00	2 000,00	900,00	0,00	1 100,00
1	513	106	010036	070108	Software informático	10 000,00	1 943,00	8 395,00	0,00	3 548,00
1	513	106	010036	070109	Equipamento administrativo	10 000,00	0,00	3 684,00	0,00	6 316,00
1	513	106	010036	070110	Equipamento básico	0,00	8 000,00	149,00	0,00	7 851,00
1	513	106	010036	070115	Outros investimentos	0,00	1 185,00	0,00	0,00	1 185,00
Programa 010036						1 687 127,00	327 414,00	327 414,00	0,00	1 687 127,00
Atividade 106						1 687 127,00	327 414,00	327 414,00	0,00	1 687 127,00
Fonte 513						1 687 127,00	327 414,00	327 414,00	0,00	1 687 127,00
1	522	106	010036	02	Aquisição de bens e serviços	0,00	109 692,00	109 692,00	1 000 000,00	1 000 000,00
1	522	106	010036	0201	Aquisição de bens	0,00	10 000,00	0,00	0,00	10 000,00
1	522	106	010036	020117	Ferramentas e utensílios	0,00	10 000,00	0,00	0,00	10 000,00
1	522	106	010036	0202	Aquisição de serviços	0,00	99 692,00	109 692,00	1 000 000,00	990 000,00
1	522	106	010036	020202	Limpeza e higiene	0,00	13 592,00	0,00	0,00	13 592,00
1	522	106	010036	020203	Conservação de bens	0,00	0,00	99 692,00	1 000 000,00	900 308,00
1	522	106	010036	020214	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	0,00	86 100,00	10 000,00	0,00	76 100,00
1	522	106	010036	020214D000	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	0,00	86 100,00	10 000,00	0,00	76 100,00
Programa 010036						0,00	109 692,00	109 692,00	1 000 000,00	1 000 000,00
Atividade 106						0,00	109 692,00	109 692,00	1 000 000,00	1 000 000,00
Fonte 522						0,00	109 692,00	109 692,00	1 000 000,00	1 000 000,00
1	541	106	010036	02	Aquisição de bens e serviços	942 780,00	104 753,00	104 753,00	40 000,00	982 780,00
1	541	106	010036	0201	Aquisição de bens	46 600,00	49 000,00	20 000,00	0,00	75 600,00
1	541	106	010036	020121	Outros bens	46 600,00	49 000,00	20 000,00	0,00	75 600,00
1	541	106	010036	0202	Aquisição de serviços	896 180,00	55 753,00	84 753,00	40 000,00	907 180,00
1	541	106	010036	020208	Locação de outros bens	83 229,00	37 300,00	43 000,00	0,00	77 529,00
1	541	106	010036	020210	Transportes	31 698,00	3 623,00	16 700,00	0,00	18 621,00
1	541	106	010036	020217	Publicidade	35 246,00	4 830,00	8 623,00	0,00	31 453,00
1	541	106	010036	020217C0	Publicidade	35 246,00	4 830,00	8 623,00	0,00	31 453,00
1	541	106	010036	020218	Vigilância e segurança	11 879,00	0,00	2 000,00	0,00	9 879,00
1	541	106	010036	020225	Outros serviços	734 128,00	10 000,00	14 430,00	40 000,00	769 698,00
Programa 010036						942 780,00	104 753,00	104 753,00	40 000,00	982 780,00
Atividade 106						942 780,00	104 753,00	104 753,00	40 000,00	982 780,00
Fonte 541						942 780,00	104 753,00	104 753,00	40 000,00	982 780,00
Orgânica 011						22 408 126,00	2 738 192,00	2 738 192,00	1 040 000,00	23 448 126,00

2	483	000	010102	PROJETOS						
212864	483	000	010102	REQUAL PAT CULT - TNSC 2023						
212864	483	000	010102 02	Aquisição de bens e serviços	519 146,00	416 095,00	393 647,00	0,00	541 594,00	
212864	483	000	010102 0202	Aquisição de serviços	519 146,00	416 095,00	393 647,00	0,00	541 594,00	
212864	483	000	010102 020204	Locação de edifícios	311 800,00	0,00	311 800,00	0,00	0,00	
212864	483	000	010102 020204C0	Locação de edifícios	311 800,00	0,00	311 800,00	0,00	0,00	
212864	483	000	010102 020214	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	125 499,00	104 295,00	0,00	0,00	229 794,00	
212864	483	000	010102 020214D000	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	125 499,00	104 295,00	0,00	0,00	229 794,00	
212864	483	000	010102 020220	Outros trabalhos especializados	81 847,00	0,00	81 847,00	0,00	0,00	
212864	483	000	010102 020220E0	Outros trabalhos especializados	81 847,00	0,00	81 847,00	0,00	0,00	
212864	483	000	010102 020225	Outros serviços	0,00	311 800,00	0,00	0,00	311 800,00	
212864	483	000	010102 07	Aquisição de bens de capital	13 990 329,00	147 600,00	0,00	0,00	14 137 929,00	
212864	483	000	010102 0701	Investimentos	13 990 329,00	147 600,00	0,00	0,00	14 137 929,00	
212864	483	000	010102 070103	Edifícios	13 939 662,00	0,00	0,00	0,00	13 939 662,00	
212864	483	000	010102 070103B0B0	Conservação e reparação	13 939 662,00	0,00	0,00	0,00	13 939 662,00	
212864	483	000	010102 070110	Equipamento básico	50 667,00	147 600,00	0,00	0,00	198 267,00	
212864	483	000	010102 070110B0B0	Equipamento básico	50 667,00	147 600,00	0,00	0,00	198 267,00	
				Programa 010102	14 509 475,00	563 695,00	393 647,00	0,00	14 679 523,00	
				Programa 012102	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
				Atividade 000	14 509 475,00	563 695,00	393 647,00	0,00	14 679 523,00	
				Fonte 483	14 509 475,00	563 695,00	393 647,00	0,00	14 679 523,00	
212864	484	000	010102 02	Aquisição de bens e serviços	153 180,00	0,00	0,00	0,00	153 180,00	
212864	484	000	010102 0202	Aquisição de serviços	153 180,00	0,00	0,00	0,00	153 180,00	
212864	484	000	010102 020204	Locação de edifícios	92 000,00	0,00	0,00	0,00	92 000,00	
212864	484	000	010102 020204C0	Locação de edifícios	92 000,00	0,00	0,00	0,00	92 000,00	
212864	484	000	010102 020214	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	37 030,00	0,00	0,00	0,00	37 030,00	
212864	484	000	010102 020214D000	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	37 030,00	0,00	0,00	0,00	37 030,00	
212864	484	000	010102 020220	Outros trabalhos especializados	24 150,00	0,00	0,00	0,00	24 150,00	
212864	484	000	010102 020220E0	Outros trabalhos especializados	24 150,00	0,00	0,00	0,00	24 150,00	
212864	484	000	010102 07	Aquisição de bens de capital	4 128 000,00	0,00	0,00	0,00	4 128 000,00	
212864	484	000	010102 0701	Investimentos	4 128 000,00	0,00	0,00	0,00	4 128 000,00	
212864	484	000	010102 070103	Edifícios	4 113 050,00	0,00	0,00	0,00	4 113 050,00	
212864	484	000	010102 070103B0B0	Conservação e reparação	4 113 050,00	0,00	0,00	0,00	4 113 050,00	
212864	484	000	010102 070110	Equipamento básico	14 950,00	0,00	0,00	0,00	14 950,00	
212864	484	000	010102 070110B0B0	Equipamento básico	14 950,00	0,00	0,00	0,00	14 950,00	
				Programa 010102	4 281 180,00	0,00	0,00	0,00	4 281 180,00	
				Atividade 000	4 281 180,00	0,00	0,00	0,00	4 281 180,00	
				Fonte 484	4 281 180,00	0,00	0,00	0,00	4 281 180,00	
				Orgânica 01212864	18 790 655,00	563 695,00	393 647,00	0,00	18 960 703,00	

212865 483 000	010102	REQUAL PAT CULT - TC 2023						
212865 483 000	010102 02	Aquisição de bens e serviços	29 231,00	407 550,00	63 334,00	0,00	373 447,00	
212865 483 000	010102 0202	Aquisição de serviços	29 231,00	407 550,00	63 334,00	0,00	373 447,00	
212865 483 000	010102 020204	Locação de edifícios	29 231,00	0,00	23 244,00	0,00	5 987,00	
212865 483 000	010102 020204C0	Locação de edifícios	29 231,00	0,00	23 244,00	0,00	5 987,00	
212865 483 000	010102 020214	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	0,00	359 591,00	40 090,00	0,00	319 501,00	
212865 483 000	010102 020214D000	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	0,00	359 591,00	40 090,00	0,00	319 501,00	
212865 483 000	010102 020225	Outros serviços	0,00	47 959,00	0,00	0,00	47 959,00	
212865 483 000	010102 07	Aquisição de bens de capital	1 632 020,00	1 268 991,00	0,00	0,00	2 901 011,00	
212865 483 000	010102 0701	Investimentos	1 632 020,00	1 268 991,00	0,00	0,00	2 901 011,00	
212865 483 000	010102 070103	Edifícios	1 593 045,00	0,00	0,00	0,00	1 593 045,00	
212865 483 000	010102 070103B0B0	Conservação e reparação	1 593 045,00	0,00	0,00	0,00	1 593 045,00	
212865 483 000	010102 070110	Equipamento básico	38 975,00	1 268 991,00	0,00	0,00	1 307 966,00	
212865 483 000	010102 070110B0B0	Equipamento básico	38 975,00	1 268 991,00	0,00	0,00	1 307 966,00	
		Programa 010102	1 661 251,00	1 676 541,00	63 334,00	0,00	3 274 458,00	
		Atividade 000	1 661 251,00	1 676 541,00	63 334,00	0,00	3 274 458,00	
		Fonte 483	1 661 251,00	1 676 541,00	63 334,00	0,00	3 274 458,00	
212865 484 000	010102 02	Aquisição de bens e serviços	8 625,00	0,00	0,00	0,00	8 625,00	
212865 484 000	010102 0202	Aquisição de serviços	8 625,00	0,00	0,00	0,00	8 625,00	
212865 484 000	010102 020204	Locação de edifícios	8 625,00	0,00	0,00	0,00	8 625,00	
212865 484 000	010102 020204C0	Locação de edifícios	8 625,00	0,00	0,00	0,00	8 625,00	
212865 484 000	010102 07	Aquisição de bens de capital	481 545,00	0,00	0,00	0,00	481 545,00	
212865 484 000	010102 0701	Investimentos	481 545,00	0,00	0,00	0,00	481 545,00	
212865 484 000	010102 070104	Construções diversas	470 045,00	0,00	0,00	0,00	470 045,00	
212865 484 000	010102 070110	Equipamento básico	11 500,00	0,00	0,00	0,00	11 500,00	
212865 484 000	010102 070110B0B0	Equipamento básico	11 500,00	0,00	0,00	0,00	11 500,00	
		Programa 010102	490 170,00	0,00	0,00	0,00	490 170,00	
		Atividade 000	490 170,00	0,00	0,00	0,00	490 170,00	
		Fonte 484	490 170,00	0,00	0,00	0,00	490 170,00	
		Orgânica 01212865	2 151 421,00	1 676 541,00	63 334,00	0,00	3 764 628,00	
		Total Geral	43 350 202,00	4 978 428,00	3 195 173,00	1 040 000,00	46 173 457,00	

DOR5.3. Alterações ao plano plurianual de investimentos – sem alterações

Referente a esta demonstração orçamental não ocorreram quaisquer alterações

DOR5.4. Operações de tesouraria

Código das contas		Designação	Saldo Inicial	Recebimentos	Pagamentos	Saldo Final
Recebimentos	Pagamentos					
07	07	Operações de tesouraria	2 552 259,10	0,00	1 859 620,83	692 638,27
071	072	Recebimentos/Pagamentos por operações de tesouraria	2 552 259,10	0,00	1 859 620,83	692 638,27
0711	0721	Intermediação de fundos	0,00	0,00	0,00	0,00
0712	0722	Receita por conta de outrem	0,00	0,00	0,00	0,00
07121	07221	Receita Fiscal	0,00	0,00	0,00	0,00
071211	072211	Região Autónoma dos Açores	0,00	0,00	0,00	0,00
071212	072212	Região Autónoma da Madeira	0,00	0,00	0,00	0,00
071213	072213	Autarquias locais	0,00	0,00	0,00	0,00
07122	07222	Receita não fiscal	0,00	0,00	0,00	0,00
0713	0723	Cauções e garantias	0,00	0,00	0,00	0,00
0714	0724	Recursos próprios comunitários	0,00	0,00	0,00	0,00
0715	0725	Receitas próprias - duplo cabimento	0,00	0,00	0,00	0,00
0716	0726	Retenções - Transição para o SNC-AP	0,00	0,00	0,00	0,00
0719	0729	Outras operações de tesouraria	0,00	0,00	0,00	0,00
			0,00	0,00	0,00	0,00

Esta verba diz respeito à receita do PRR (Plano de Recuperação e Resiliência) transferido pelo Fundo de Salvaguarda do Património Cultural. A receita orçamental só é reconhecida na proporção da despesa orçamental. Como tal todo o excedente fica em operações de tesouraria.

DOR5.5. Contratação administrativa - Adjudicações por tipo de procedimento

Rótulos de Linha	Contagem de Tipo Procedimento	Soma de Preço Contratual C/ Iva
Ajuste Direto	70	201.475,95
Aquisição de bens	12	13.555,00
Aquisição de serviços	58	187.920,95
Ajuste Direto Simplificado	723	1.860.986,96
Aquisição de bens	229	737.457,55
Aquisição de serviços	494	1.123.529,42
Concurso Público	5	294.166,52
Aquisição de serviços	5	294.166,52
Consulta Prévia	14	367.346,77
Aquisição de bens	2	16.872,83
Aquisição de serviços	12	350.473,93
Contratação Excluída	236	104.284,98
Aquisição de bens	2	133,37
Aquisição de serviços	234	104.151,61
Excluído do âmbito de aplicação	6	17.902,60
Aquisição de serviços	6	17.902,60
Total Geral	1054	2.846.163,78

DOR5.6. Transferências e subsídios – Receita

Tipo de Receita	Receita Prevista	Receita Recebida	Receita Prevista e não Recebida	Devolução de transferências/subsídios ocorrida no exercício	Observações
Transferências correntes					
Indemnização Compensatória	19 778 219,00	19 778 219,00	0,00		
Fundo de Fomento Cultural	982 780,00	982 780,00	0,00		
Fundo de Salvaguarda do Património Cultural	1 076 847,00	279 097,60	797 749,40		
Total de Transferências Correntes	21 837 846,00	21 040 096,60	797 749,40		
Transferências de Capital					
Fundo de Salvaguarda do Património Cultural	21 648 484,00	1 580 523,23	20 067 960,77		
Total de Transferências Capital	21 648 484,00	1 580 523,23	20 067 960,77		
Subsídios					
Mecenato e Patrocínios	270 000,00	186 562,00	83 438,00		
Total de subsídios	270 000,00	186 562,00	83 438,00		
Total Geral	43 756 330,00	22 807 181,83	20 949 148,17		

DOR5.7. Transferências e subsídios – Despesa – não aplicável

DOR5.8. Outras divulgações

DOR5.8.1. Dívidas por antiguidade de saldos

Descrição	Passivo	Dívida Vincenda		Intervalos Antiguidade Dívida Vincenda				Exceções	Pagamentos em Atraso	Total da Dívida por Natureza da despesa		
		Curto Prazo	Médio/Longo Prazo	<90	[90-180[[180-365[>365 dias			Curto Prazo	Médio/Longo prazo	Soma
		(A)	(B)	(1)	(2)	(3)	(4)			(D)	(E)= (2)+(3)+(4)-(D)	(F)=(A)+(C)
Despesas correntes	54 046,82	34 235,90	0,00	1 003,70	0,00	0,00	18 807,22	18 807,22	0,00	54 046,82	0,00	54 046,82
Remunerações certas e permanentes	13 722,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13 722,25	13 722,25	0,00	13 722,25	0,00	13 722,25
Abonos variáveis ou eventuais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ADSE e outros da AP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros sectores fora da AP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CGA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Segurança social - Regime geral	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SS - Outras	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Aquisições de bens e serviços	39 923,44	34 235,90	0,00	1 003,70	0,00	0,00	4 683,84	4 683,84	0,00	39 923,44	0,00	39 923,44
Juros e outros encargos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Administrações Públicas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras transferências correntes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Subsídios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras despesas correntes	401,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	401,13	401,13	0,00	401,13	0,00	401,13
Despesas de capital	9 649,94	9 649,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9 649,94	0,00	9 649,94
Aquisições de bens de capital	9 649,94	9 649,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9 649,94	0,00	9 649,94
Administrações Públicas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras transferências de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Aquisição de ativos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Reembolsos de passivos financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outras despesas de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Soma	63 696,76	43 885,84	0,00	1 003,70	0,00	0,00	18 807,22	18 807,22	0,00	63 696,76	0,00	63 696,76

10 .Documentação do Fiscal Único