

4º TRIMESTRE  
2025

---

# RELATÓRIO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

# Índice

|                                                       |    |
|-------------------------------------------------------|----|
| 1. Contexto.....                                      | 3  |
| 2. Execução orçamental (excluído de verbas PRR) ..... | 4  |
| 2.1 Receita .....                                     | 4  |
| 2.2 Despesa.....                                      | 4  |
| 3. Execução Financeira .....                          | 5  |
| 3.1 Rendimentos .....                                 | 6  |
| 3.2 Gastos.....                                       | 7  |
| 3.3 Investimentos.....                                | 10 |
| 4. Considerações Finais .....                         | 11 |
| 5. Demonstrações Financeiras .....                    | 12 |

## 1. Contexto

O presente relatório visa dar cumprimento ao disposto no regime de prestação de contas estabelecido no nº2 do artigo 25º do Decreto-Lei 133/2013, de 3 de outubro, e ao estabelecido no nº4 do artigo 103º do Decreto-Lei nº 13 A /2025 de 10 de março.

No quarto trimestre de 2025, por Despacho de Senhor Secretário de Estado do Orçamento foi autorizada a transferência de excedente de gastos com pessoal para impostos, bens e serviços e investimento. Esta autorização de transição de verba veio em substituição da solicitada libertação de saldo transitado, No entanto, a verba autorizada correspondeu apenas a metade daquela solicitada, permitindo cumprir todas as obrigações do OPART, quer a nível de impostos quer a nível de programação artística. Limitou, contudo, o plano de investimentos inicialmente previsto para o exercício, sendo que o plafond aprovado de investimento para 2025 ficou em grande absorvido pelo investimento na BOX acústica.

Em termos de atividade, a Companhia Nacional de Bailado apresentou os bailados “Os Maias” e “Romeu e Julieta” com casas totalmente esgotadas.

O Teatro Nacional de São Carlos apresentou no CCB o díptico de Puccini “Suor Angelica/Gianni Schicchi” e continuou a sua digressão pelo país, passando por Caldas da Rainha, Évora e Nova Iorque.

Os Estudios Victor Cordon continuaram a sua atividade no seu espaço, junto da comunidade artística independente, sendo de destacar a exposição “Desenho, corpo e música” com curadoria de Carlota Lagido, o “Kurpo di Mundo” tratando-se de um ensaio aberto inserido no programa PALOP e ainda a 7ª edição do “Encontros para o futuro” com a palestra performativa da autoria de Joana Craveira. Decorreu ainda a primeira edição do programa “Palavras e Práticas” direcionado para profissionais da dança com o artista convidado Marco da Silva Ferreira.

## 2. Execução orçamental (excluído de verbas PRR)

### 2.1 Receita

|                 | Orçamento           | Execução 4ºT 2025   | Taxa Execução | Peso        |
|-----------------|---------------------|---------------------|---------------|-------------|
| <b>Receita</b>  | <b>25.672.223 €</b> | <b>25.325.780 €</b> | <b>99%</b>    | <b>100%</b> |
| IC              | 23.642.173 €        | 23.642.173 €        | 100%          | 93,4%       |
| Receita Própria | 2.030.050 €         | 1.551.407 €         | 76%           | 6,1%        |
| GEPAC/FFC       |                     | 132.200 €           |               | 0,5%        |

Do quadro anterior constata-se que as receitas acumuladas no quarto trimestre do ano estão com uma taxa de execução de 99%, a Indemnização Compensatória tendo um peso de 93,4% e a Receita Própria de 6,1%. Trata-se de uma taxa de execução positiva face à expectativa e dentro dos parâmetros previstos. Neste trimestre foi recebida uma verba via GEPAC, para fazer face a quebra de receita própria pela criação do desconto de 50% para os jovens com idade inferior a 25 anos, medida essa criada pelo Ministério da Cultura.

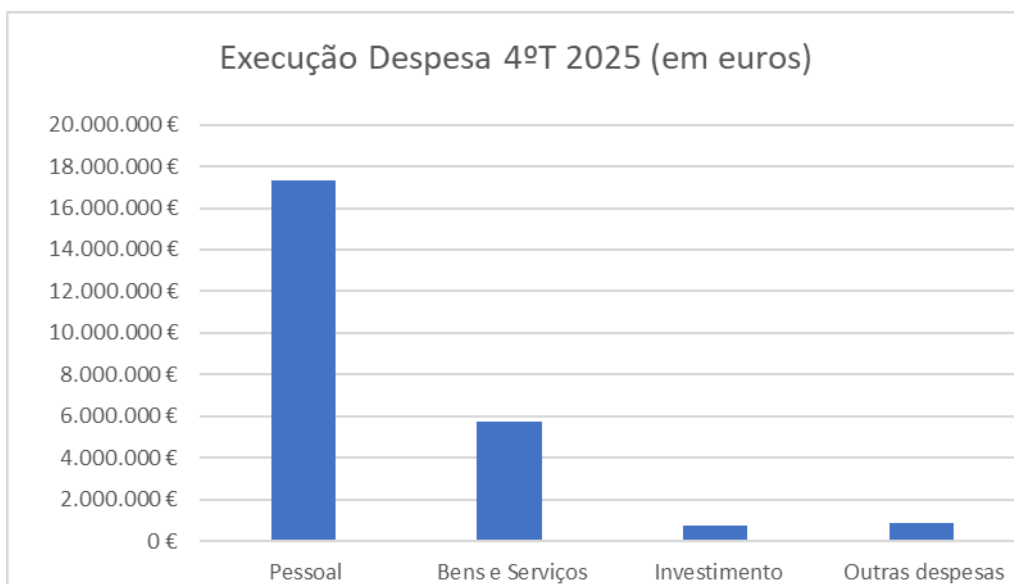
### 2.2 Despesa

|                 | Orçamento           | Execução 4ºT 2025   | Taxa Execução | Peso  |
|-----------------|---------------------|---------------------|---------------|-------|
| <b>Despesa</b>  | <b>25.672.223 €</b> | <b>24.682.028 €</b> | <b>96%</b>    |       |
| Pessoal         | 18.133.353 €        | 17.322.172 €        | 96%           | 70,2% |
| Bens e Serviços | 6.080.459 €         | 5.754.590 €         | 95%           | 23,3% |
| Investimento    | 607.659 €           | 748.841 €           | 123%          | 3,0%  |
| Outras despesas | 850.752 €           | 856.425 €           | 101%          | 3,5%  |

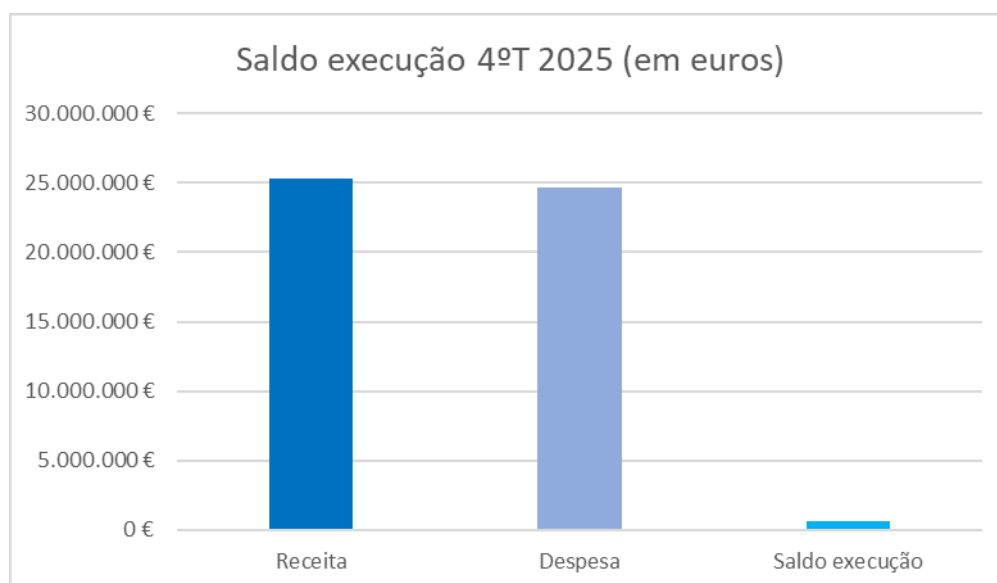
No que respeita à despesa o grau de execução da mesma é de 96%, alinhada com o período do quarto trimestre e com a receita no mesmo período, sendo os Gastos com Pessoal a verba com mais peso no trimestre acumulado, mas também no orçamento do OPART, EPE.

As despesas com Bens e Serviços têm uma taxa de realização ligeiramente abaixo do previsto (5%), fruto de menor execução das verbas PRR desta natureza, assim como da própria atividade apresentada.

O investimento tem uma percentagem grande de execução (123%), provocado pela construção da Box Acústica no claustro do edifício do ex-Tribunal da Boa Hora, para ensaios da Orquestra Sinfónica Portuguesa (um investimento na ordem de 300k€), que não estava contido em orçamento.



A receita arrecadada e despesa paga no mesmo período geraram um Saldo de Execução Orçamental de €643.752.



### 3. Execução Financeira

De seguida serão apresentados alguns mapas comparativos dos rendimentos e gastos, entre o período homólogo no ano anterior bem como o previsto no Plano de Atividades e Orçamento para esse mesmo período.

### 3.1 Rendimentos

|                                | 4º T 2024           | 4ºT 2025            | 4ºT 2025            | Variação PAO/Execução |            |
|--------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|------------|
|                                | Execução            | PAO                 | Execução            | Absoluta              | %          |
| Vendas                         | 1.513 €             | 1.057 €             | 1.330 €             | 273 €                 | 26%        |
| Bilheteiras                    | 760.183 €           | 678.394 €           | 687.215 €           | 8.821 €               | 1%         |
| Venda de espetáculos digressão | 187.516 €           | 251.750 €           | 288.530 €           | 36.780 €              | 15%        |
| Outras receitas                | 74.362 €            | 204.472 €           | 74.736 €            | -129.735 €            | -63%       |
| Apoios / Mecenass              | 177.860 €           | 632.170 €           | 407.980 €           | -224.190 €            | -35%       |
| IC                             | 21.888.063 €        | 22.303.937 €        | 22.303.937 €        | 0 €                   | 0%         |
| Juros Aplicações CEDIC         | 102.780 €           | 52.500 €            | 57.078 €            | 4.578 €               | 9%         |
| <b>Total</b>                   | <b>23.192.277 €</b> | <b>24.124.280 €</b> | <b>23.820.806 €</b> | <b>-303.474 €</b>     | <b>-1%</b> |

As receitas acumuladas no quarto trimestre ficaram um pouco aquém do previsto, não a nível da receita de bilheteira ou venda de espetáculos em digressão, que atingiram o valor previsto, mas essencialmente face a menor rendimento de apoios e mecenass, como de outras receitas (aluguer de espaços, por exemplo).

De seguida apresenta-se a taxa de execução da receita no 4º trimestre de 2025 face ao orçamento anual aprovado.

| Orçamento anual (SNC-AP) |                                                  |                     | Execução 4ºT 2025   |               |
|--------------------------|--------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| Conta                    | Descrição                                        | Valor               | Valor               | Tx Exec.      |
| 71                       | Vendas                                           | 1.057 €             | 1.330 €             | 125,8%        |
| 72                       | Prestação de Serviços                            | 1.134.616 €         | 1.050.481 €         | 92,6%         |
| 7299                     | Outros Serviços                                  | 1.134.616 €         | 1.050.481 €         | 92,6%         |
| 7299011                  | Bilheteira                                       | 678.394 €           | 687.215 €           | 101,3%        |
| 7299012                  | Venda de Espetáculos em digressão                | 251.750 €           | 288.530 €           | 114,6%        |
| 729902                   | Outros Serviços                                  | 204.472 €           | 74.736 €            | 36,6%         |
| 75                       | Transferências e subsídios correntes obtidos     | 23.111.107 €        | 24.346.010 €        | 105,3%        |
| 75111                    | Indemnização Compensatória                       | 22.303.937 €        | 22.303.937 €        | 100,0%        |
| 75112                    | FFC/GEPA                                         | 0 €                 | 132.200 €           | -             |
| 75113                    | Outras entidades do Estado                       | 0 €                 | 7.000 €             | -             |
| 75114                    | PRR - Reconhecimento                             | 175.000 €           | 1.494.893 €         | 854,2%        |
| 752                      | Subsídios correntes                              | 632.170 €           | 407.980 €           | 64,5%         |
| 752112                   | Outros Subsídios correntes obtidos               | 632.170 €           | 407.980 €           | 64,5%         |
| 76                       | Reversões                                        | 0 €                 | 12 €                | -             |
| 7622                     | De perdas de imparidade de inventários           | 0 €                 | 12 €                | -             |
| 78                       | Outros Rendimentos                               | 957.500 €           | 421.733 €           | 44,0%         |
| 781                      | Rendimentos suplementares                        | 0 €                 | 1.042 €             | -             |
| 787                      | Rendimentos em investimentos não financeiros     | 0 €                 | 130 €               | -             |
| 788                      | Outros                                           | 957.500 €           | 420.561 €           | 43,9%         |
| 79                       | Juros, dividendos e outros rendimentos similares | 52.500 €            | 57.078 €            | 108,7%        |
|                          | <b>Total dos rendimentos</b>                     | <b>25.256.780 €</b> | <b>25.876.644 €</b> | <b>102,5%</b> |

O nível total de rendimentos situou-se no final do 4º trimestre na ordem dos 102,5%.

### 3.2 Gastos

|                                   | 4º T 2024           | 4ºT 2025            | 4ºT 2025            | Variação PAO/Execução |           |
|-----------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|-----------|
|                                   | Execução            | PAO                 | Execução            | Absoluta              | %         |
| CMVMC                             | 2.083 €             | 800 €               | 629 €               | -171 €                | -21%      |
| Fornecimentos e Serviços Externos | 5.339.432 €         | 5.265.518 €         | 6.486.324 €         | 1.220.806 €           | 23%       |
| Gastos com Pessoal                | 16.886.957 €        | 18.170.319 €        | 17.398.185 €        | -772.134 €            | -4%       |
| Amortizações                      | 379.829 €           | 1.207.500 €         | 630.269 €           | -577.231 €            | -48%      |
| Outros Gastos                     | 86.614 €            | 5.000 €             | 35.063 €            | 30.063 €              | 601%      |
| <b>Total</b>                      | <b>22.694.915 €</b> | <b>24.649.137 €</b> | <b>24.550.469 €</b> | <b>-98.668 €</b>      | <b>0%</b> |

Da análise dos gastos deteta-se que o maior desvio face ao previsto são os FSE (+1.2 Mio EUR), provocado quer pelas despesas inerentes ao Plano de Recuperação e Resiliência (PRR), nomeadamente com consultorias e projetos de requalificação do TNSC, bem como devido às despesas com as obras de adaptação do edifício do ex-Tribunal da Boa Hora. Por sua vez as amortizações ficaram muito abaixo do previsto, igualmente dado aos equipamentos PRR, muitos deles ainda em curso no final do ano e sem amortização em 2025.

De seguida apresentam-se mapas que mostram o peso de cada uma das rubricas de FSE e Gastos com Pessoal no valor total de despesa acumulada no quarto trimestre de 2025, bem como a taxa de execução face ao orçamento total aprovado.

|                                                            |                    |             |
|------------------------------------------------------------|--------------------|-------------|
| <b>Fornecimentos e serviços externos</b>                   | <b>6.486.324 €</b> | <b>%</b>    |
| <b>Subcontratos e concessões de serviços</b>               | <b>93.761 €</b>    | <b>1%</b>   |
| <b>Serviços especializados</b>                             | <b>4.304.064 €</b> | <b>66%</b>  |
| Trabalhos especializados                                   | 1.861.421 €        | 29%         |
| Publicidade, comunicação e imagem                          | 100.152 €          | 2%          |
| Vigilância e segurança                                     | 299.387 €          | 5%          |
| Honorários                                                 | 960.681 €          | 15%         |
| Comissões                                                  | 11.748 €           | 0%          |
| Conservação e reparação                                    | 771.604 €          | 12%         |
| Outros serviços especializados                             | 299.070 €          | 5%          |
| <b>Materiais de consumo</b>                                | <b>272.067 €</b>   | <b>4%</b>   |
| Peças, ferramentas e utensílios de desgaste rápido         | 93.956 €           | 1%          |
| Material de escritório                                     | 4.135 €            | 0%          |
| Artigos para oferta                                        | 218 €              | 0%          |
| Artigos de higiene e limpeza, vestuário e artigos pessoais | 15.114 €           | 0%          |
| Medicamentos e artigos para a saúde                        | 1.703 €            | 0%          |
| Outros materiais                                           | 156.942 €          | 2%          |
| <b>Energia e fluidos</b>                                   | <b>242.214 €</b>   | <b>4%</b>   |
| Eletricidade                                               | 205.644 €          | 3%          |
| Combustíveis e lubrificantes                               | 4.088 €            | 0%          |
| Água                                                       | 17.761 €           | 0%          |
| Outros - Gás Natural                                       | 14.721 €           | 0%          |
| <b>Deslocações, estadas e transportes</b>                  | <b>437.665 €</b>   | <b>7%</b>   |
| Deslocações e estadas                                      | 138.395 €          | 2%          |
| Transportes de pessoal                                     | 34.368 €           | 1%          |
| Transportes de mercadorias e outros bens vendidos          | 264.901 €          | 4%          |
| <b>Serviços diversos</b>                                   | <b>1.136.553 €</b> | <b>18%</b>  |
| Rendas e alugueres                                         | 475.878 €          | 7%          |
| Comunicação                                                | 22.582 €           | 0%          |
| Seguros                                                    | 40.783 €           | 1%          |
| Royalties                                                  | 244.498 €          | 4%          |
| Contencioso e notariado                                    | 3.520 €            | 0%          |
| Despesas de representação dos serviços                     | 838 €              | 0%          |
| Limpeza, higiene e conforto                                | 179.995 €          | 3%          |
| Outros serviços                                            | 168.460 €          | 3%          |
| <b>Total</b>                                               | <b>6.486.324 €</b> | <b>100%</b> |

O padrão de despesas em FSE manteve-se, destacando-se os Serviços Especializados (66%), incluindo, entre outros, Trabalhos Especializados no valor de 1.861 k€, (serviços de consultoria, de apoio jurídico, projetos de empreitadas, etc.), Honorários de 961 k€ (serviços prestados por particulares, em grande parte de índole artística), Conservação e Reparação em 772 k€, e Vigilância no valor de 299 k€ (despesa acrescida com as novas instalações).

As despesas de deslocação, estadas e transportes (438 k€) ganharam mais peso neste exercício, dada a intensificação da digressão pelo país no caso do TNSC e a mudança para o edifício do ex-Tribunal da Boa Hora.

|                                                      |                     |             |
|------------------------------------------------------|---------------------|-------------|
| <b>Gastos com o pessoal</b>                          | <b>13.107.966 €</b> | <b>%</b>    |
| <b>Remunerações dos órgãos sociais e de gestão</b>   | <b>189.699 €</b>    | <b>1%</b>   |
| Remunerações certas e permanentes                    | 187.866 €           | 1%          |
| Abonos variáveis ou eventuais                        | 1.833 €             | 0%          |
| <b>Remunerações do pessoal</b>                       | <b>10.086.198 €</b> | <b>77%</b>  |
| Remunerações certas e permanentes                    | 9.614.649 €         | 73%         |
| Abonos variáveis ou eventuais                        | 471.549 €           | 4%          |
| - Ajudas de custo                                    | 82.048 €            | 1%          |
| -Trabalho Extraordinário                             | 60.320 €            | 0%          |
| -Outros abonos variáveis                             | 329.181 €           | 3%          |
| <b>Indeminizações</b>                                | <b>347.093 €</b>    | <b>3%</b>   |
| <b>Encargos sobre remunerações</b>                   | <b>2.336.109 €</b>  | <b>18%</b>  |
| <b>Acidentes no trabalho e doenças profissionais</b> | <b>130.601 €</b>    | <b>1%</b>   |
| <b>Outros gastos com o pessoal</b>                   | <b>18.267 €</b>     | <b>0%</b>   |
| <b>Total</b>                                         | <b>13.107.966 €</b> | <b>100%</b> |

Os gastos com o pessoal ficaram aquém do orçamentado (cerca de 772k€), em grande parte por não se terem efetivado algumas das contratações previstas e autorizadas, dado que os processos de recrutamento não foram possíveis de realizar, estando outros a decorrer.

| Orçamento anual (SNC-AP) |                                               |                     | Execução 4ºT 2025   |               |
|--------------------------|-----------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| Conta                    | Descrição                                     | Valor               | Valor               | Tx Exec.      |
| 61                       | CMVMC                                         | 800 €               | 629 €               | 78,6%         |
| 62                       | FSE                                           | 5.265.518 €         | 6.486.324 €         | 123,2%        |
| 621                      | Subcontratos                                  | 167.116 €           | 93.761 €            | 56,1%         |
| 622                      | Serviços Especializados                       | 1.926.571 €         | 4.304.064 €         | 223,4%        |
| 623                      | Materiais de Consumo                          | 187.524 €           | 272.067 €           | 145,1%        |
| 624                      | Energia e fluídos                             | 272.954 €           | 242.214 €           | 88,7%         |
| 625                      | Deslocações Estadas e Trasnportes             | 354.092 €           | 437.665 €           | 123,6%        |
| 626                      | Serviços Diversos                             | 2.357.262 €         | 1.136.553 €         | 48,2%         |
| 63                       | Gastos com Pessoal                            | 18.170.319 €        | 17.398.185 €        | 95,8%         |
| 631                      | Remunerações Orgãos Sociais                   | 186.990 €           | 258.452 €           | 138,2%        |
| 632                      | Remunerações do Pessoal                       | 14.221.809 €        | 13.401.187 €        | 94,2%         |
| 634                      | Indeminizações                                | 197.461 €           | 410.531 €           | 207,9%        |
| 635                      | Encargos sobre remunerações                   | 3.264.164 €         | 3.117.793 €         | 95,5%         |
| 636                      | Acidentes no trabalho e doenças profissionais | 188.895 €           | 182.142 €           | 96,4%         |
| 638                      | Outros gastos com o pessoal                   | 111.000 €           | 28.080 €            | 25,3%         |
| 64                       | Gastos com Depreciação e Amortização          | 1.207.500 €         | 630.269 €           | 52,2%         |
| 65                       | Imparidades                                   | 0 €                 | 0 €                 | 0,0%          |
| 67                       | Provisões do período                          | 0 €                 | 183.266 €           | 0,0%          |
| 68                       | Outros Gastos e Perdas                        | 5.000 €             | 33.617 €            | 672,3%        |
| 68                       | Gastos por juro e outros encargos             | 0 €                 | 1.447 €             | -             |
|                          | <b>Total de perdas e gastos</b>               | <b>24.649.137 €</b> | <b>24.733.736 €</b> | <b>100,3%</b> |

A execução a nível das perdas e gastos situou-se nos 100,3% acumulado ao trimestre, em linha com o percentual anual da receita para o período, destacando-se os gastos com o pessoal e os trabalhos especializados, estes últimos incluindo valores importantes ligados ao Plano de Recuperação e Resiliência.

No que respeita ainda aos gastos, apresenta-se por outro lado, informação por segmentos das despesas efetuadas no 4º trimestre do ano (valores acumulados)

|               | Estrutura           | PRR                | Produção           |                  |                  |                  | Outros          | TOTAL               |
|---------------|---------------------|--------------------|--------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------|---------------------|
|               |                     |                    | TNSC               | CNB              | EVC              | OPART            |                 |                     |
| CMVMC         | 629 €               | 0 €                | 0 €                | 0 €              | 0 €              | 0 €              | 0 €             | 629 €               |
| FSE           | 2.661.272 €         | 1.494.893 €        | 1.202.319 €        | 715.538 €        | 205.742 €        | 203.638 €        | 2.922 €         | 6.486.324 €         |
| Pessoal       | 16.875.587 €        | 0 €                | 386.169 €          | 64.457 €         | 6.342 €          | 52.068 €         | 13.561 €        | 17.398.185 €        |
| Amortizações  | 236.652 €           | 393.616 €          | 0 €                | 0 €              | 0 €              | 0 €              | 0 €             | 630.269 €           |
| Provisões     | 183.266 €           |                    |                    |                  |                  |                  |                 |                     |
| Outros gastos | 28.131 €            | 0 €                | 5.393 €            | 136 €            | 1.052 €          | 352 €            | 0 €             | 35.063 €            |
|               | <b>19.985.538 €</b> | <b>1.888.509 €</b> | <b>1.593.881 €</b> | <b>780.131 €</b> | <b>213.136 €</b> | <b>256.057 €</b> | <b>16.483 €</b> | <b>24.550.469 €</b> |

### 3.3 Investimentos

Os investimentos no quarto trimestre de 2025, excluindo os investimentos financiados pelo Plano de Recuperação e Resiliência, atingiram uma taxa de execução de cerca de 110,9%, como apresentado no mapa abaixo.

Esta taxa de execução foi essencialmente atingida dado o investimento na Box Acústica para ensaios da Orquestra Sinfónica Portuguesa no ex-Tribunal da Boa Hora (na ordem dos 300 mil EUR, inserido nos Ativos Fixos Tangíveis), o que, como já foi referido, não estava previsto no plano de investimentos 2025 do OPART e limitou a sua concretização.

| Orçamento anual (SNC-AP) (Excluído PRR) |                                 |                  | Execução 4ºT 2025 |               |
|-----------------------------------------|---------------------------------|------------------|-------------------|---------------|
| Conta                                   | Descrição                       | Valor            | Valor             | Tx Exec.      |
| 43                                      | Ativos Fixos Tangíveis          | <b>388.341 €</b> | <b>445.177 €</b>  | <b>114,6%</b> |
| 432                                     | Edifícios e outras Construções  | 0 €              | 294.965 €         | -             |
| 433                                     | Equipamento Básico              | 138.211 €        | 85.649 €          | 62,0%         |
| 435                                     | Equipamento Administrativo      | 162.602 €        | 54.317 €          | 33,4%         |
| 437                                     | Outros Ativos Fixos Tangíveis   | 87.528 €         | 10.246 €          | 11,7%         |
| 44                                      | Ativos Fixos Intangíveis        | <b>105.691 €</b> | <b>66.615 €</b>   | <b>63,0%</b>  |
| 443                                     | Programas de computador         | 105.691 €        | 66.615 €          | 63,0%         |
| 45                                      | Investimentos em curso          | <b>0 €</b>       | <b>35.968 €</b>   | <b>-</b>      |
| 453                                     | Ativos Fixos Tangíveis em Curso | 0 €              | 35.968 €          | -             |
|                                         | <b>Total do Investimento</b>    | <b>494.032 €</b> | <b>547.760 €</b>  | <b>110,9%</b> |

## 4. Considerações Finais

No final do quarto trimestre, tanto o orçamento da empresa como o plano de investimentos se encontram executados dentro do previsto, sem grandes flutuações face ao estimado, e com uma boa execução da despesa face à receita arrecada. Foi gerado um EBITDA e um Resultado Líquido do Exercício positivo, embora inferiores aos de 2024, demonstrando uma melhor utilização das verbas e receitas arrecadadas.

O Relatório e Contas do Exercício de 2025 que será entregue durante o exercício de 2025 dará acesso a um maior detalhe sobre a execução do exercício.

Lisboa, 19 de fevereiro de 2026

O Conselho de Administração

---

Conceição Amaral  
(Presidente)

---

Sofia Meneses  
(Vogal)

## 5. Demonstrações Financeiras

### DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS

| Rendimentos e Gastos                                                                          | 4º T 2024          | 4ºT 2025           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|                                                                                               | Execução           | Execução           |
| Impostos e taxas                                                                              |                    |                    |
| Vendas                                                                                        | 1.513 €            | 1.330 €            |
| Prestações de serviços                                                                        | 1.022.060 €        | 1.050.481 €        |
| Transferências e subsídios correntes à exploração obtidos                                     | 23.338.408 €       | 24.346.010 €       |
| Rendimentos/Gastos imputados de entidades controladas, associadas e empreendimentos conjuntos |                    |                    |
| Variação de inventários da produção                                                           |                    |                    |
| Trabalhos para a própria entidade                                                             |                    |                    |
| Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas                                      | -2.083 €           | -629 €             |
| Fornecimentos e serviços externos                                                             | -5.339.432 €       | -6.486.324 €       |
| Gastos com pessoal                                                                            | -16.886.957 €      | -17.398.185 €      |
| Transferências e subsídios concedidos                                                         |                    |                    |
| Prestações sociais                                                                            |                    |                    |
| Imparidades de inventários (perdas/reversões)                                                 | -505 €             | 12 €               |
| Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)                                            |                    |                    |
| Provisões (aumentos/reduções)                                                                 |                    | -183.266 €         |
| Imparidade de investimentos não depreciables / amortizáveis (perdas/reversões)                |                    |                    |
| Aumentos / reduções de justo valor                                                            |                    |                    |
| Outros rendimentos e ganhos                                                                   | 208.527 €          | 421.733 €          |
| Outros gastos e perdas                                                                        | -86.614 €          | -33.617 €          |
|                                                                                               |                    |                    |
| <b>Resultado antes de depreciações e gastos de financiamento (EBITDA)</b>                     | <b>2.254.918 €</b> | <b>1.717.545 €</b> |
|                                                                                               |                    |                    |
| Gastos / reversões de depreciação e amortização                                               | - 379.829 €        | - 630.269 €        |
| Imparidade de investimentos depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)                      |                    |                    |
|                                                                                               |                    |                    |
| <b>Resultado operacional (EBIT)</b>                                                           | <b>1.875.089 €</b> | <b>1.087.277 €</b> |
| <b>Resultado operacional líquido de provisões, imparidades e correções de justo valor</b>     |                    |                    |
|                                                                                               |                    |                    |
| Juros e rendimentos similares obtidos                                                         | 102.780 €          | 57.078 €           |
| Juros e gastos similares suportados                                                           | -234 €             | -1.447 €           |
|                                                                                               |                    |                    |
| <b>Resultado antes de impostos</b>                                                            | <b>1.977.635 €</b> | <b>1.142.908 €</b> |
|                                                                                               |                    |                    |
| Imposto sobre o rendimento                                                                    | -435.632 €         | -243.356 €         |
|                                                                                               |                    |                    |
| <b>Resultado líquido do período</b>                                                           | <b>1.542.003 €</b> | <b>899.552 €</b>   |

## BALANÇO

| Rubricas                                           | 4º T 2024           | 4ºT 2025            |
|----------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
|                                                    | Execução            | Execução            |
| <b>ATIVO</b>                                       |                     |                     |
| Ativo não corrente                                 |                     |                     |
| Ativos fixos tangíveis                             | 5.318.063 €         | 8.665.898 €         |
| Propriedades de Investimento                       |                     |                     |
| Ativos intangíveis                                 | 68.350 €            | 58.845 €            |
|                                                    | 5.386.413 €         | 8.724.743 €         |
| Ativo corrente                                     |                     |                     |
| Inventários                                        | 2.083 €             | 633 €               |
| Devedores por transferências e subsídios não       |                     |                     |
| Devedores por empréstimos bonificados e subsídios  |                     |                     |
| Clientes, contribuintes e utentes                  | 263.791 €           | 404.418 €           |
| Estado e outros entes públicos                     | 274.217 €           | 415.745 €           |
| Acionistas / Sócios / Associados                   |                     |                     |
| Outras contas a receber                            | 62.228 €            | 240.313 €           |
| Diferimentos                                       | 120.921 €           | 189.129 €           |
| Outros ativos financeiros                          |                     | 17.100.000 €        |
| Caixa e depósitos                                  | 12.138.869 €        | 2.853.381 €         |
|                                                    | 12.862.109 €        | 21.203.618 €        |
|                                                    | <b>18.248.522 €</b> | <b>29.928.361 €</b> |
| <b>PATRIMÓNIO LÍQUIDO</b>                          |                     |                     |
| Património / Capital                               | 4.935.891 €         | 4.935.891 €         |
| Ações (quotas) próprias                            |                     |                     |
| Outros instrumentos de capital próprio             |                     |                     |
| Prémios de emissão                                 |                     |                     |
| Reservas                                           | 1.543.801 €         | 1.543.801 €         |
| Resultados transitados                             | -2.603.360 €        | -1.061.357 €        |
| Ajustamentos em ativos financeiros                 |                     |                     |
| Excedentes de revalorização                        |                     |                     |
| Outras variações no Património Líquido             | 9.582.189 €         | 20.113.185 €        |
| Resultado líquido do período                       | 1.542.003 €         | 899.552 €           |
| Dividendos antecipados                             |                     |                     |
| Interesses que não controlam                       |                     |                     |
|                                                    | <b>15.000.524 €</b> | <b>26.431.072 €</b> |
| <b>PASSIVO</b>                                     |                     |                     |
| Passivo não corrente                               |                     |                     |
| Provisões                                          | 117.201 €           | 297.071 €           |
|                                                    | 117.201 €           | 297.071 €           |
| Passivo corrente                                   |                     |                     |
| Credores por transferências e subsídios concedidos |                     |                     |
| Fornecedores                                       | 18.051 €            | 12.736 €            |
| Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes |                     |                     |
| Estado e outros entes públicos                     | 436.247 €           | 244.207 €           |
| Acionistas / Sócios / Associados                   |                     |                     |
| Financiamentos obtidos                             |                     |                     |
| Fornecedores de investimentos                      | 12.460 €            | 0 €                 |
| Outras contas a pagar                              | 2.587.523 €         | 2.835.309 €         |
| Diferimentos                                       | 76.516 €            | 107.967 €           |
| Passivos financeiros detidos para negociação       |                     |                     |
| Outros passivos financeiros                        |                     |                     |
|                                                    | 3.130.796 €         | 3.200.218 €         |
|                                                    | <b>3.247.998 €</b>  | <b>3.497.290 €</b>  |
|                                                    | <b>18.248.522 €</b> | <b>29.928.361 €</b> |

## DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA

| Rubricas                                                   | 4º T 2024             | 4ºT 2025             |
|------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|
|                                                            | Execução              | Execução             |
|                                                            |                       |                      |
| <b>Fluxos de caixa de atividades operacionais</b>          |                       |                      |
| Recebimentos de clientes                                   | 1.149.663 €           | 1.081.799 €          |
| Recebimentos de contribuintes                              |                       |                      |
| Recebimentos de utentes                                    |                       |                      |
| Pagamentos a fornecedores                                  | -6.048.870 €          | -7.973.702 €         |
| Pagamentos ao pessoal                                      | -16.696.388 €         | -17.015.096 €        |
| <b>Caixa gerada pelas operações</b>                        | <b>- 21.595.595 €</b> | <b>-23.906.998 €</b> |
| Outros recebimentos/pagamentos                             | 22.706.564 €          | 23.236.278 €         |
| <b>Fluxos de caixa das atividades operacionais (a)</b>     | <b>1.110.970 €</b>    | <b>- 670.720 €</b>   |
|                                                            |                       |                      |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>      |                       |                      |
| <b>Pagamentos respeitantes a:</b>                          |                       |                      |
| Ativos fixos tangíveis                                     | -4.151.986 €          | -3.899.495 €         |
| Ativos intangíveis                                         | -119.657 €            | -77.586 €            |
| Propriedades de investimento                               |                       |                      |
| Investimentos financeiros                                  |                       |                      |
| Outros Ativos                                              |                       |                      |
| <b>Recebimentos provenientes de:</b>                       |                       |                      |
| Ativos fixos tangíveis                                     | 523 €                 |                      |
| Ativos intangíveis                                         |                       |                      |
| Propriedades de investimento                               |                       |                      |
| Investimentos financeiros                                  |                       |                      |
| Outros Ativos                                              |                       |                      |
| Subsídios ao investimento                                  |                       |                      |
| Transferências de capital                                  |                       |                      |
| Juros e rendimentos similares                              |                       |                      |
| Dividendos                                                 |                       |                      |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de investimento (b)</b>  | <b>- 4.271.120 €</b>  | <b>- 3.977.081 €</b> |
|                                                            |                       |                      |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>     |                       |                      |
| <b>Recebimentos provenientes de:</b>                       |                       |                      |
| Financiamentos obtidos                                     |                       |                      |
| Realizações de capital e de outros instrumentos de capital |                       |                      |
| Cobertura de prejuízos                                     |                       |                      |
| Doações                                                    |                       |                      |
| Outras operações de financiamento                          | 8.860.511 €           | 12.462.313 €         |
| <b>Pagamentos respeitantes a:</b>                          |                       |                      |
| Financiamentos obtidos                                     |                       |                      |
| Juros e gastos similares                                   |                       |                      |
| Dividendos                                                 |                       |                      |
| Reduções de capital e outros instrumentos de capital       |                       |                      |
| Outras operações de financiamento                          |                       | -17.100.000 €        |
| <b>Fluxos de caixa de atividades de financiamento (c)</b>  | <b>8.860.511 €</b>    | <b>- 4.637.687 €</b> |
|                                                            |                       |                      |
| <b>Variação de caixa e seus equivalentes (a + b + c)</b>   | <b>5.700.360 €</b>    | <b>- 9.285.488 €</b> |
| <b>Caixa e seus equivalentes no início do período</b>      | <b>6.438.509 €</b>    | <b>12.138.869 €</b>  |
| <b>Caixa e seus equivalentes no fim do período</b>         | <b>12.138.869 €</b>   | <b>2.853.381 €</b>   |